



RELATÓRIO MENSAL

DEZEMBRO

NOVO HORIZONTE
TRANSPORTES LTDA.



PANSIERI
ADVOGADOS

I. INTRODUÇÃO

I.I. SÍNTESE PROCESSUAL

Mov.	
Pedido de Recuperação Judicial	1
Laudo e Complementos	26, 37, 47
Deferimento do Processamento	50
Instauração de Incidente para Apuração de Fraude	55
Edital do Art. 52	68

I.II. FINALIDADE DO RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

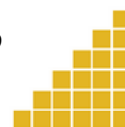
O presente relatório não resguarda condição de auditoria, tampouco de embaraço à atividade da Recuperanda, implicando seu objetivo meramente na reunião, interpretação e opinião sobre as informações atinentes à atividade empresarial.

Eventuais diligências e sugestões que podem ser realizadas no bojo da atuação do Administrador Judicial devem ser analisadas enquanto parte do objeto da atuação deste, que visa garantir a integridade e plena informação e obediência ao art. 7º da Recomendação 72/2020 do e. CNJ[1]

O objetivo do RMA é especificamente o de manter atualizadas, públicas e transparentes as informações financeiras consolidadas da Recuperanda, abrangendo os demonstrativos contábeis típicos necessários à melhor informação dos credores, envolvendo mas não limitado à demonstração do fluxo de caixa gerencial, o balanço patrimonial, a demonstração de resultado mensal, a análise horizontal considerada a série anterior, bem como o destaque às variações ocorridas nos períodos, apresentando esclarecimentos fornecidos pela Recuperanda.

[1] “As recomendações de que trata este ato normativo são diretrizes mínimas do que se espera da atuação dos administradores judiciais, que, sem prejuízo da sua observância, deverão buscar o constante aprimoramento das técnicas e procedimentos empregados no desempenho das suas funções, de modo a sempre zelar pela celeridade e transparência nos processos de recuperação empresarial e falência.”

II. RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES RECOMENDAÇÃO 72/2020 CNJ



PANSIERI
ADVOGADOS

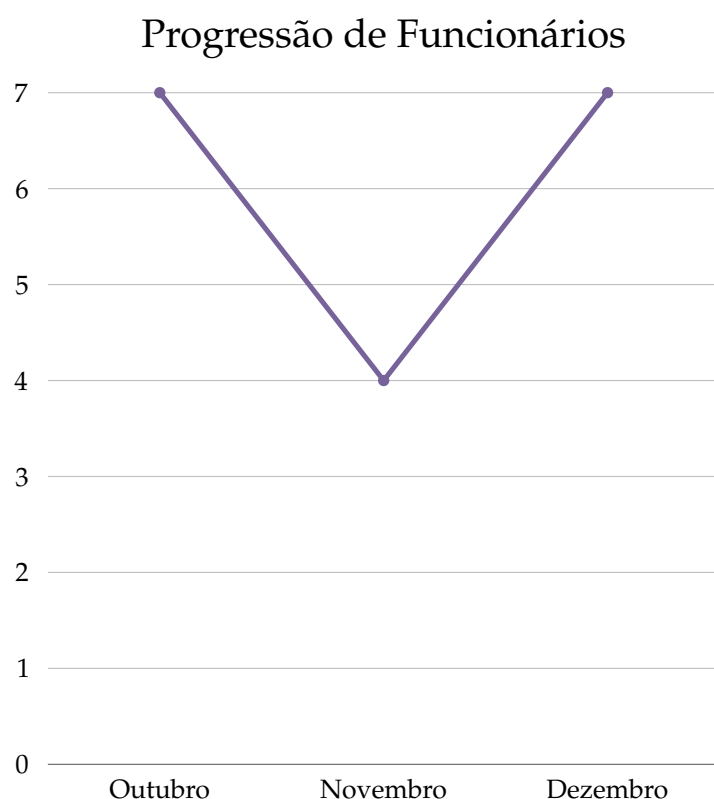
II.1. ATIVIDADE EMPRESARIAL

Litisconsórcio Ativo	Não
Alteração da Atividade Empresarial	Não
Alteração da estrutura societária ou órgão de administração	Não
Abertura ou fechamento de Estabelecimentos	Não

II. RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES. RECOMENDAÇÃO 72/2020 CNJ.

II.II. QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

II.III. PESSOAS JURÍDICAS



Up Gestão e Solução de Negócios

Up Consultoria e Assessoria de
Empresas

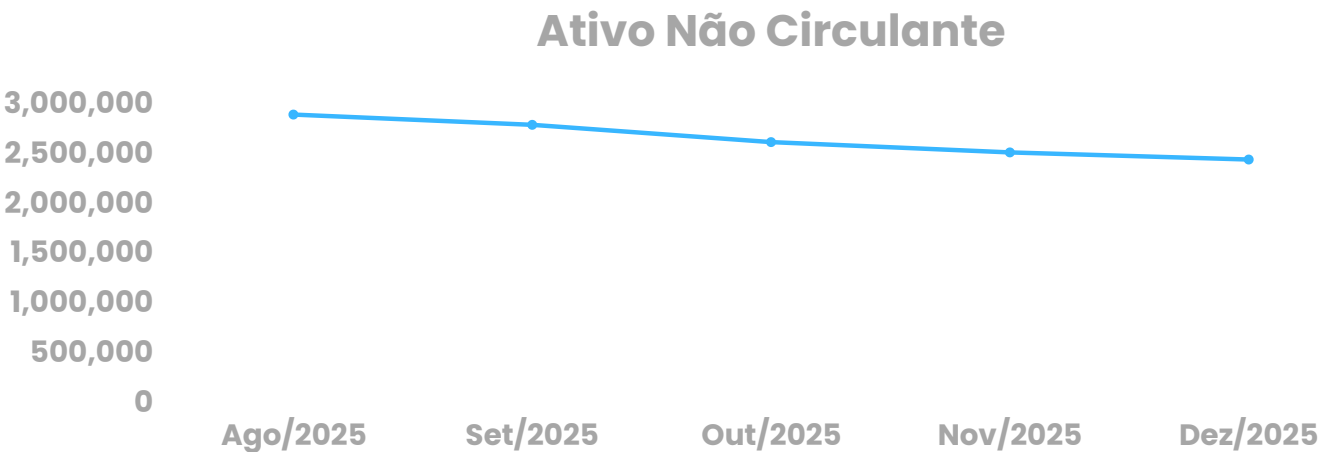
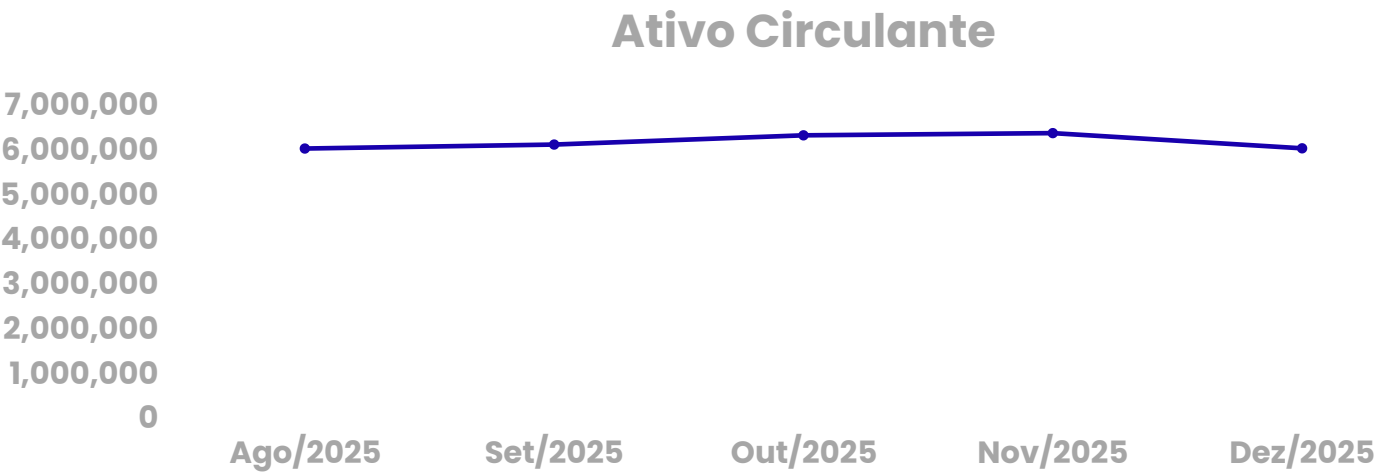
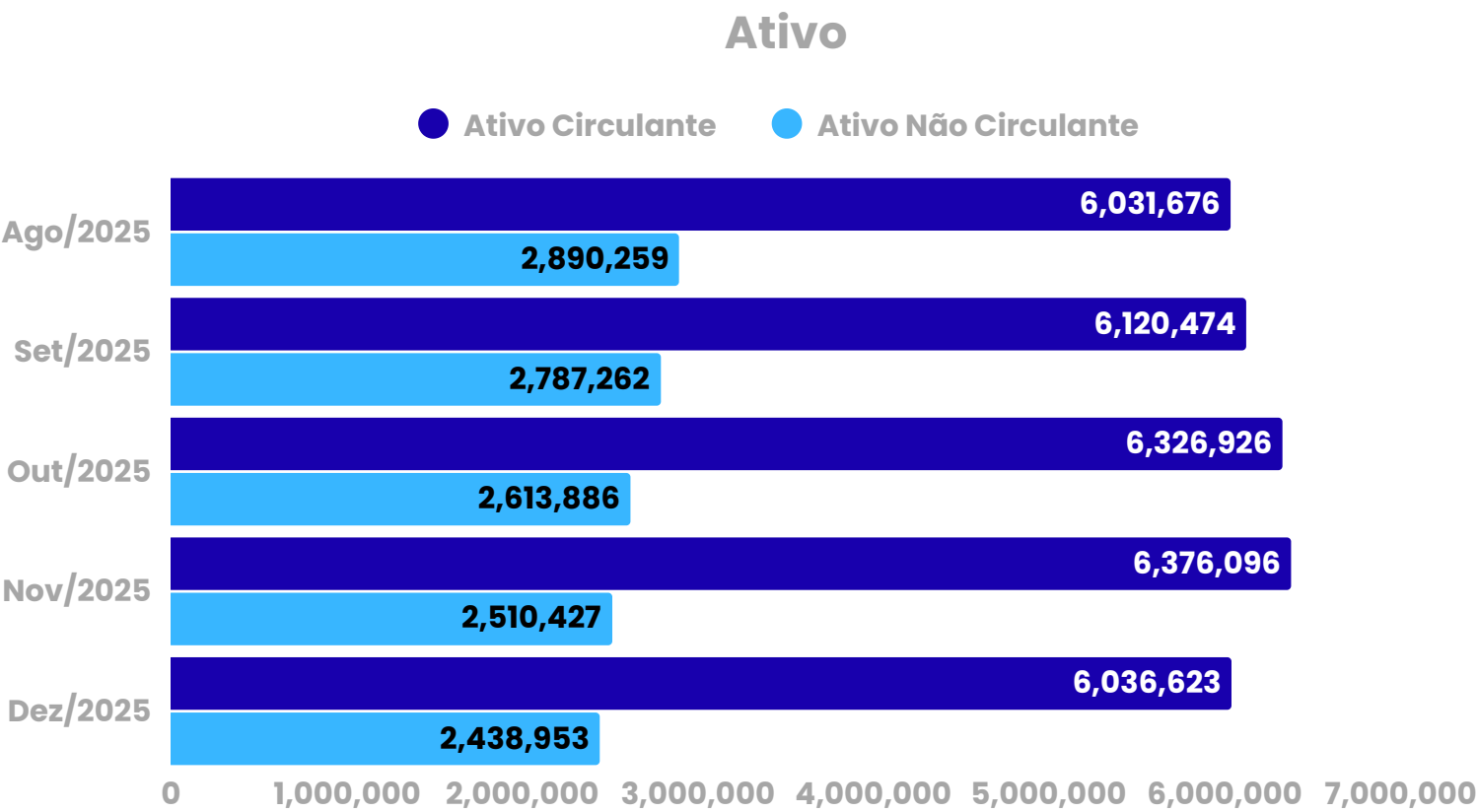
III. NOVO HORIZONTE

ATIVO - DEZEMBRO



Ativo Circulante	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	AV	AH
Caixa e Equiva.	R\$170.654,69	R\$36.337,50	R\$54.178,29	R\$104.155,90	R\$35.829,71	59,00%	-65,61%
Duplicadas a Receber	R\$3.559.617,23	R\$3.676.490,06	R\$3.832.160,44	R\$3.850.251,42	R\$4.025.725,01	66,69%	4,56%
Títulos a Receber	R\$432.552,00	R\$432.552,00	R\$432.552,00	R\$432.552,00	R\$426.500,00	7,07%	-1,40%
Adiantamentos a Terceiros	R\$1.799.139,15	R\$1.891.520,29	R\$1.919.630,74	R\$1.892.725,36	R\$1.888.725,38	31,29%	-0,21%
Tributos a Recuperar	R\$69.713,68	R\$83.574,86	R\$88.404,84	R\$91.606,59	R\$80.291,71	1,33%	-12,35%
Total AC	R\$6.031.676,75	R\$6.120.474,71	R\$6.326.926,31	R\$6.376.096,74	R\$6.036.623,81	71,22%	-5,32%
Ativo Não Circulante	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	AV	AH
Depósitos Judiciais	R\$45.417,36	R\$54.892,61	R\$66.593,00	R\$66.593,11	R\$66.593,11	0,79%	0,00%
Empréstimos a Receber	R\$1.474.078,28	R\$1.401.679,73	R\$1.256.677,69	R\$1.193.292,69	R\$1.161.892,69	13,71%	-2,63%
Investimentos	R\$6.190,04	R\$6.190,04	R\$6.190,04	R\$6.190,04	R\$6.190,04	0,07%	0,00%
Imobilizado	R\$1.634.574,12	R\$1.324.500,09	R\$1.284.426,08	R\$1.244.352,05	R\$1.204.278,02	14,21%	-3,22%
Total A-NC	R\$2.890.259,80	R\$2.787.262,47	R\$2.613.886,92	R\$2.510.427,89	R\$2.438.953,86	28,78%	-2,85%
Ativo Total	R\$8.921.946,55	R\$8.907.737,18	R\$8.940.813,23	R\$8.886.524,63	R\$8.475.577,67	28,77%	-4,62%

ATIVO - DEZEMBRO



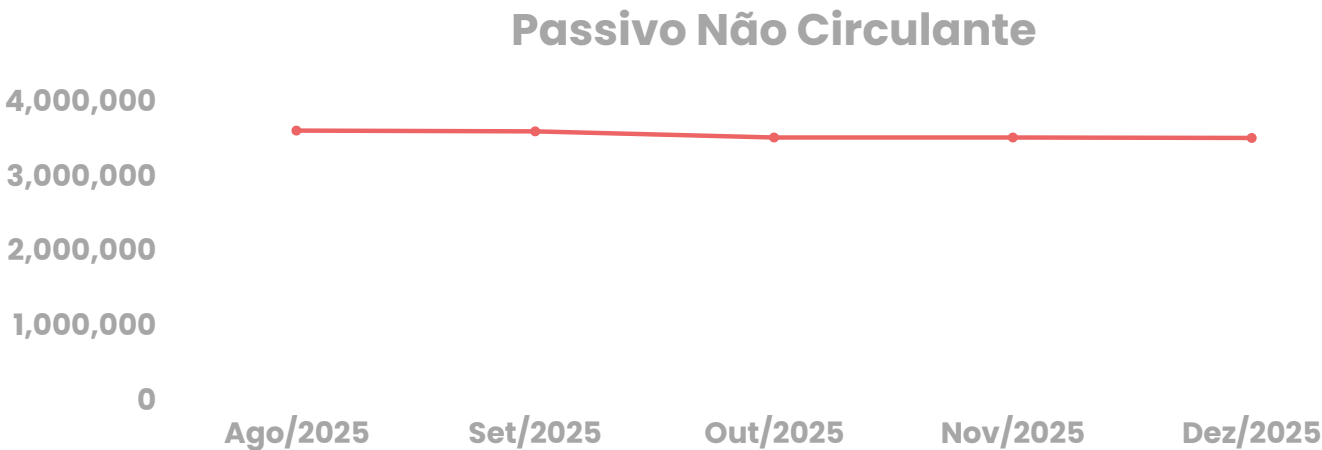
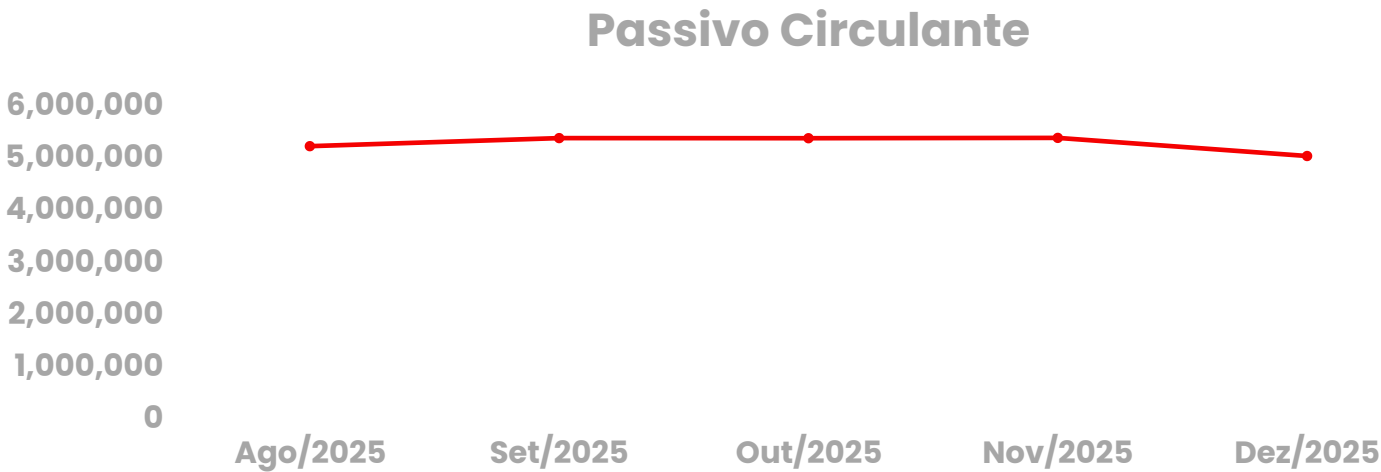
III. NOVO HORIZONTE

PASSIVO - DEZEMBRO



Passivo Circulante	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	AV	AH
Obrigações Trab. e Prev.	R\$70.276,82	R\$70.369,66	R\$90.676,95	R\$115.121,37	R\$141.959,27	2,82%	23,31%
Obrigações Tributárias	R\$43.511,30	R\$50.593,93	R\$2.600,64	R\$4.404,73	R\$5.088,22	0,10%	15,52%
Fornecedores	R\$641.925,12	R\$686.610,26	R\$658.234,61	R\$680.883,32	R\$711.084,67	14,15%	4,44%
Contas a Pagar	R\$1.378.409,64	R\$1.442.089,28	R\$1.419.839,28	R\$1.360.006,48	R\$911.774,98	18,14%	-32,96%
Consórcios	R\$25.247,34	R\$26.465,46	R\$27.683,58	R\$28.901,70	R\$30.119,82	0,60%	4,22%
Adiantamento a Clientes	R\$816.634,33	R\$816.634,33	R\$816.634,33	R\$816.934,33	R\$816.934,33	16,25%	0,00%
Financeiro	R\$2.178.536,53	R\$2.218.765,18	R\$2.256.530,51	R\$2.296.019,17	R\$2.335.507,83	46,45%	1,82%
Provisões	R\$103.511,38	R\$107.268,68	R\$95.413,56	R\$71.730,11	R\$74.448,71	1,48%	3,79%
Total PC	R\$5.215.218,33	R\$5.369.759,25	R\$5.367.613,46	R\$5.374.001,21	R\$5.026.917,83	58,04%	-6,46%
Passivo Não Circulante	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	AV	AH
Empréstimos	R\$3.934.899,26	R\$3.924.502,12	R\$3.961.701,29	R\$3.961.701,29	R\$3.955.701,29	112,55%	-0,15%
Encargos Financeiros	(R\$ 562.113,51)	(R\$ 562.113,51)	(R\$ 562.113,51)	(R\$ 562.113,51)	(R\$ 562.113,51)	-16,00%	0,00%
Financiamentos	R\$167.960,63	R\$167.960,63	R\$167.960,63	R\$167.960,63	R\$167.960,63	4,78%	0,00%
Consórcios	(R\$ 47.506,65)	(R\$ 47.506,65)	(R\$ 47.506,65)	(R\$ 47.506,65)	(R\$ 47.506,65)	-1,35%	0,00%
Total P-NC	R\$3.612.472,55	R\$3.602.075,41	R\$3.520.041,76	R\$3.520.041,76	R\$3.514.041,76	41,95%	-0,17%
Passivo Total	R\$8.827.690,88	R\$8.971.834,66	R\$9.006.888,04	R\$9.013.275,79	R\$8.660.192,41	100%	-3,92%

PASSIVO - DEZEMBRO

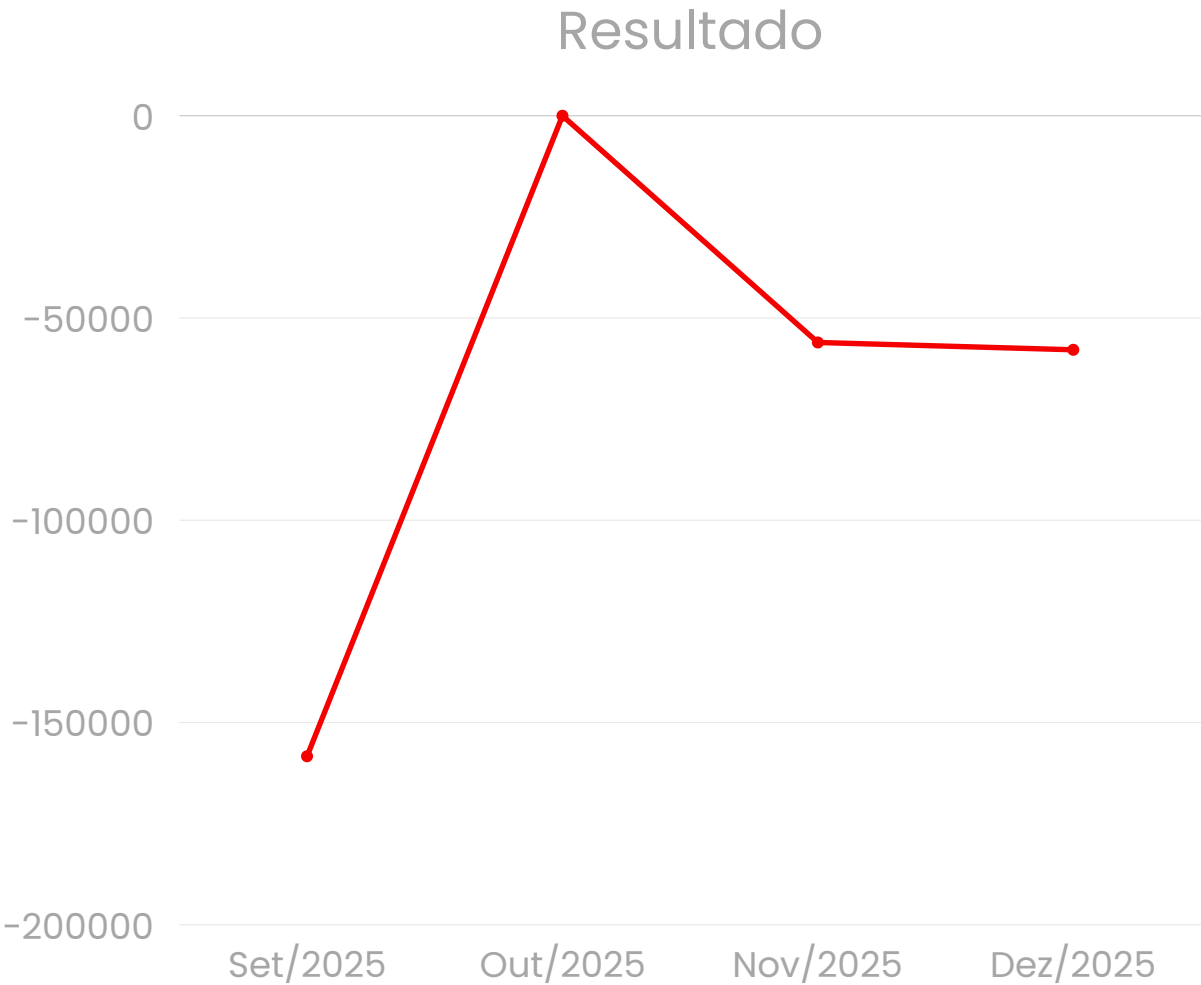


III. NOVO HORIZONTE

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS - DEZEMBRO

Resultado do Período	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	AV	AH
Receita Operacional	R\$192.212,93	R\$37.664.363,00	R\$236.373,25	R\$343.602,61	N.A.	45,37%
Impostos Sobre Vendas	R\$339,39	R\$6.048,35	R\$3.068,56	R\$7.579,71	2,21%	147,02%
Fretes e Carretos	R\$88.750,00	R\$12.500,00	R\$16.000,00	R\$80.250,00	23,35%	401,56%
Carga/Descarga	R\$977,76	R\$600,00	R\$0,00	R\$15.319,17	4,46%	N.A.
Pedágio	R\$32,56	R\$107,12	R\$1.308,30	R\$3.816,00	1,11%	191,70%
Despachante	R\$4.630,64	R\$3.655,41	R\$2.109,00	R\$0,00	0,00%	-100,00%
Despachante Exterior	R\$2.240,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	0,00%	N.A.
Manutenção de Veículos	R\$19.825,29	R\$5.463,17	R\$5.882,80	R\$19.084,60	5,55%	224,44%
Despesas com Serviços	R\$15.041,75	R\$2.912,18	R\$55.222,53	R\$36.445,64	10,60%	-34,00%
Combustíveis	R\$73.180,43	R\$96.120,29	R\$47.631,11	R\$47.133,30	13,72%	-1,05%
Limpeza/Conservação	R\$39,80	R\$42,78	R\$29,99	R\$0,00	0,00%	-100,00%
Software de Monitoramento	R\$1.179,32	R\$1.327,00	R\$1.732,00	R\$435,00	0,13%	-74,88%
Depreciações	R\$35.017,96	R\$35.017,93	R\$35.017,96	R\$35.017,96	10,19%	0,00%
Fretes e Carretos	R\$1.000,00	R\$2.000,00	R\$1.500,00	R\$0,00	0,00%	-100,00%
Seguro	R\$3.950,00	R\$9.062,79	R\$730,28	R\$3.374,74	0,98%	362,13%
Despesas com Pessoal	R\$32.373,38	R\$38.637,24	R\$55.177,65	R\$70.337,08	20,47%	27,47%
Viagens	R\$690,00	R\$68.897,37	R\$0,00	R\$1.500,00	0,44%	N.A.
Depreciação e Amortização	R\$5.056,07	R\$505.608,00	R\$5.056,07	R\$5.056,07	1,47%	0%
Utilidades e Serviços	R\$1.868,27	R\$2.163,22	R\$2.528,61	R\$2.880,61	0,84%	13,92%
Despesas Gerais	R\$6.679,94	R\$16.905,23	R\$17.954,72	R\$21.742,00	6,33%	21,10%
Despesas com Veículos	R\$3.529,40	R\$0,00	R\$0,00	R\$1.020,00	0,30%	N.A.
Tributos	R\$22.439,44	R\$2.615,79	R\$517,92	R\$12.371,52	3,60%	2289,39%
Despesas Financeiras	R\$45.824,28	R\$65.218,87	R\$43.853,48	R\$43.675,99	12,71%	-0,40%
Resulttado	-R\$158.343,15	-R\$6.602,37	-R\$56.051,31	-R\$57.863,58	-16,84%	3,23%

III. NOVO HORIZONTE
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS



ÍNDICES DE LIQUIDEZ

i) CORRENTE. Definido pela fórmula ativo circulante/passivo circulante.



IV. CONCLUSÃO

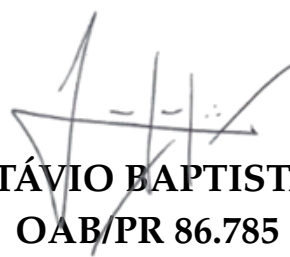
Ressalta-se que a Recuperanda foi notificada a para prestar informações e esclarecimentos, com apresentação de documentação de suporte, a fim de conferir rastreabilidade às movimentações financeiras e às rubricas contábeis relevantes.

Em especial, solicita-se que a Recuperanda esclareça e comprove (i) o vínculo, a justificativa e a documentação das operações envolvendo a pessoa física LIZ MAIHARA GONZALEZ FUHR (CPF 751.731.311-87), inclusive com planilha de conciliação de PIX emitidos/recebidos e saques, comprovantes e prestação de contas; (ii) a motivação e a destinação dos saques em espécie, inclusive “saque sem cartão”, com identificação de autorização e comprovação documental; (iii) a conciliação das chamadas operações espelhadas, em que entradas relevantes são seguidas de saídas quase imediatas, com comprovação de sua natureza operacional; (iv) a evolução e a regularidade dos adiantamentos de viagem, com relatórios, prestação de contas e baixas contábeis; e (v) os adiantamentos a empresas relacionadas (Dom Miguel/Ecoar/Grupo Novo Horizonte), mediante apresentação de contratos e cronograma de devolução/amortização com comprovação de pagamentos. Ao final, requer-se que tais esclarecimentos e documentos sejam apresentados no prazo a ser fixado por Vossa Excelência.

Curitiba, 26 de janeiro de 2026.



FLÁVIO PANSIERI
OAB/PR 31.150



OTÁVIO BAPTISTA
OAB/PR 86.785
CORECON/PR 00003-ME