



RELATÓRIO MENSAL

ABRIL
ZINZANE



PANSIERI
ADVOGADOS

I. INTRODUÇÃO

I.I. SÍNTESE PROCESSUAL

Id.	
Pedido Cautelar	211505721
Inicial Pedido de Recuperação Judicial	226966478
Constatação Prévia	239840794
Decisão de Deferimento	242079808
Edital art. 7º, §2º	251168514
Apresentação do PRJ	226971714
Deferimento de Prorrogação do Stay	263017483
Lista do AJ	266989526

I.II. FINALIDADE DO RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

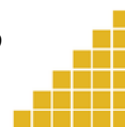
O presente relatório não resguarda condição de auditoria, tampouco de embaraço à atividade da Recuperanda, implicando seu objetivo meramente na reunião, interpretação e opinião sobre as informações atinentes à atividade empresarial.

Eventuais diligências e sugestões que podem ser realizadas no bojo da atuação do Administrador Judicial devem ser analisadas enquanto parte do objeto da atuação deste, que visa garantir a integridade e plena informação e obediência ao art. 7º da Recomendação 72/2020 do e. CNJ[1]

O objetivo do RMA é especificamente o de manter atualizadas, públicas e transparentes as informações financeiras consolidadas da Recuperanda, abrangendo os demonstrativos contábeis típicos necessários à melhor informação dos credores, envolvendo mas não limitado à demonstração do fluxo de caixa gerencial, o balanço patrimonial, a demonstração de resultado mensal, a análise horizontal considerada a série anterior, bem como o destaque às variações ocorridas nos períodos, apresentando esclarecimentos fornecidos pela Recuperanda.

[1] “As recomendações de que trata este ato normativo são diretrizes mínimas do que se espera da atuação dos administradores judiciais, que, sem prejuízo da sua observância, deverão buscar o constante aprimoramento das técnicas e procedimentos empregados no desempenho das suas funções, de modo a sempre zelar pela celeridade e transparência nos processos de recuperação empresarial e falência.”

II. RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES RECOMENDAÇÃO 72/2020 CNJ



PANSIERI
ADVOGADOS

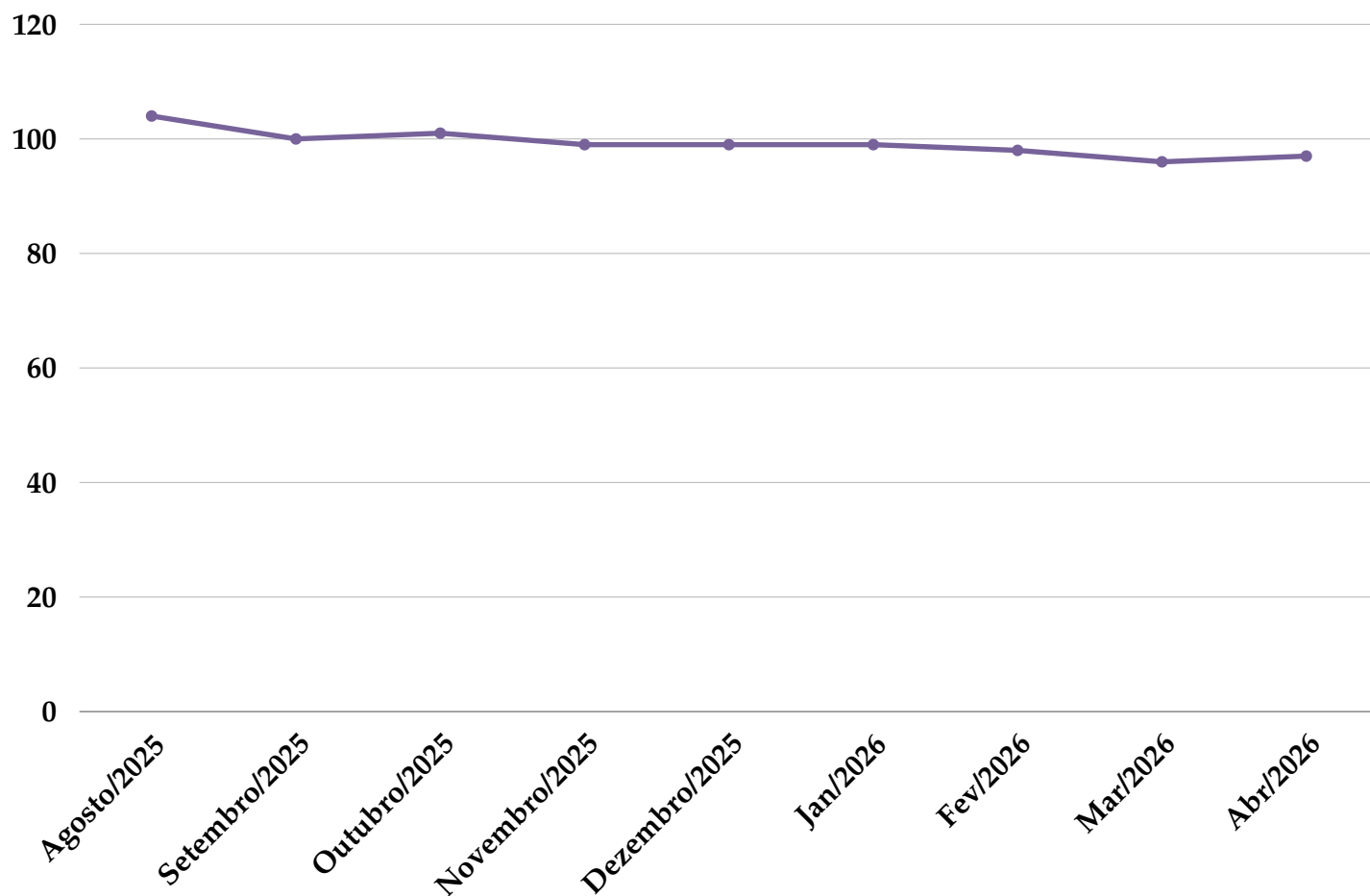
II.1. ATIVIDADE EMPRESARIAL

Litisconsórcio Ativo	Não
Alteração da Atividade Empresarial	Não
Alteração da estrutura societária ou órgão de administração	Não
Abertura ou fechamento de Estabelecimentos	Sim

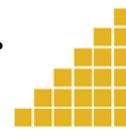
II. RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES. RECOMENDAÇÃO 72/2020 CNJ.

II.I. NÚMERO DE ESTABELECIMENTOS

Número de Estabelecimentos



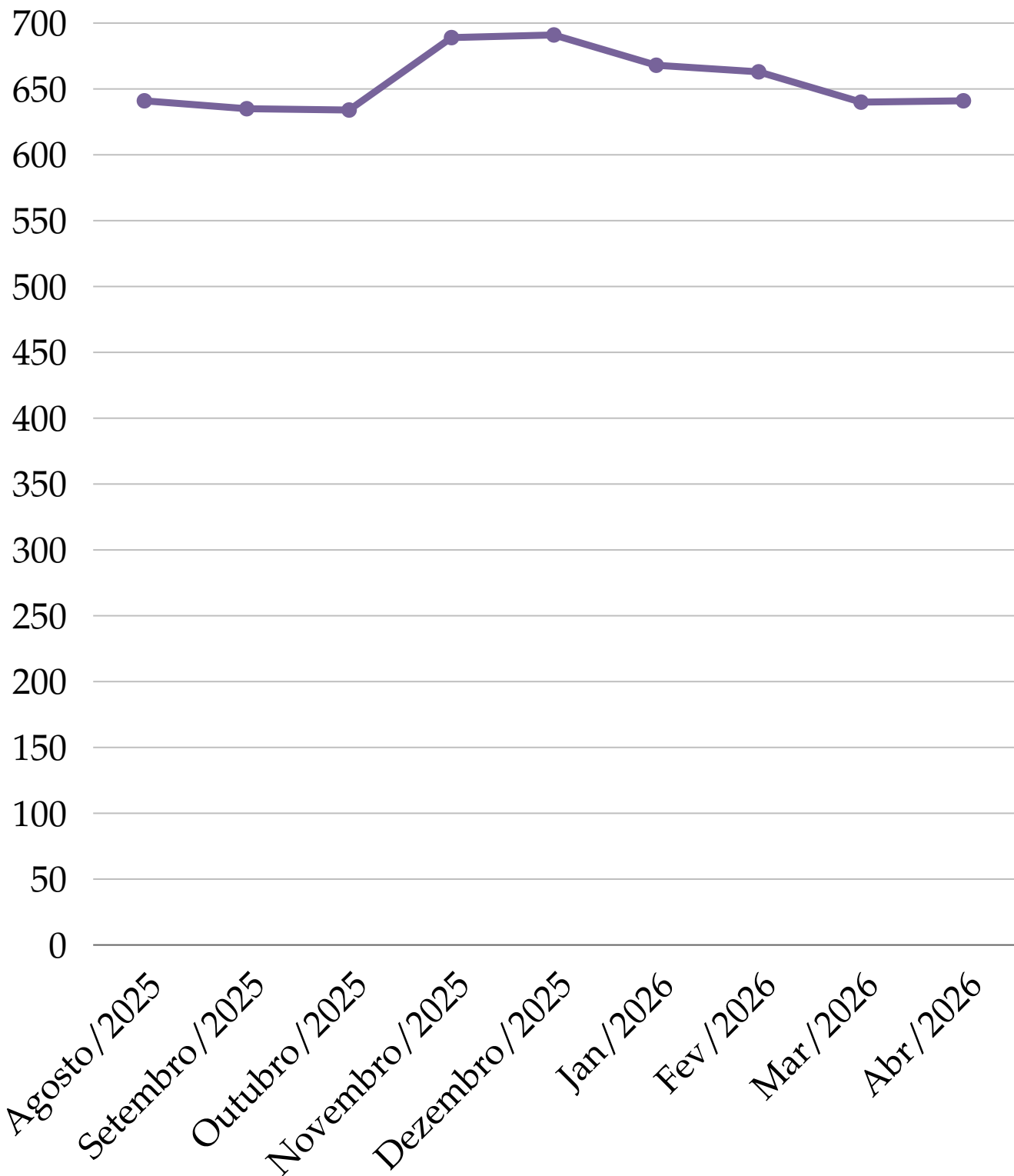
II. RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES. RECOMENDAÇÃO 72/2020 CNJ.



PANSIERI
ADVOGADOS

II.II. QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

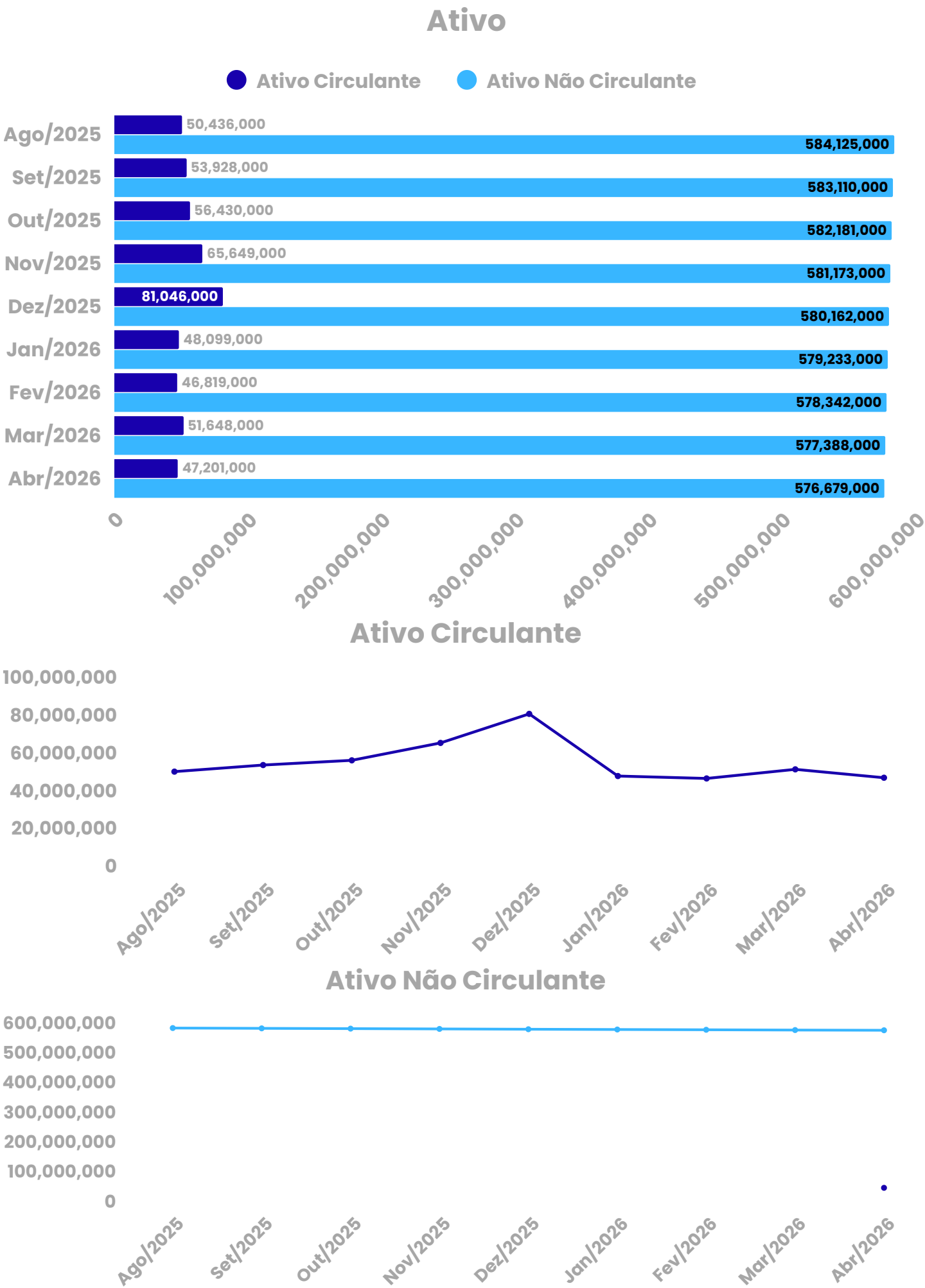
Progressão de Funcionários



III. ZINZANE - ATIVO

Ativo Circulante	31/12/2025	31/01/2026	28/02/2026	31/03/2026	30/04/2026	AV	AH
Caixa e Equiva.	R\$19.925.000,00	R\$5.257.000,00	R\$5.077.000,00	R\$4.486.000,00	R\$5.737.000,00	0,90%	27,90%
Contas a Receber	R\$42.386.000,00	R\$25.390.000,00	R\$23.278.000,00	R\$23.222.000,00	R\$19.322.000,00	3,10%	(16,8%)
Estoques	R\$9.842.000,00	R\$6.341.000,00	R\$8.422.000,00	R\$9.491.000,00	R\$9.423.000,00	1,50%	(0,7%)
Despesas Ante.	R\$2.128.000,00	R\$2.128.000,00	R\$2.128.000,00	R\$2.128.000,00	R\$2.137.000,00	0,30%	0,40%
Adiantamentos	R\$4.061.000,00	R\$3.726.000,00	R\$3.447.000,00	R\$3.037.000,00	R\$2.551.000,00	0,40%	(16,0%)
Tributos a Recuperar	R\$2.168.000,00	R\$4.720.000,00	R\$3.928.000,00	R\$8.722.000,00	R\$7.397.000,00	1,20%	(15,2%)
Outras Contas a Receber	R\$536.000,00	R\$537.000,00	R\$539.000,00	R\$562.000,00	R\$634.000,00	0,10%	12,80%
Total AC	R\$81.046.000,00	R\$48.099.000,00	R\$46.819.000,00	R\$51.648.000,00	R\$47.201.000,00		(8,6%)
Ativo Não Circulante	31/12/2025	31/01/2026	28/02/2026	31/03/2026	30/04/2026	AV	AH
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	R\$40.979.000,00	R\$40.979.000,00	R\$40.979.000,00	R\$40.979.000,00	R\$40.979.000,00	6,60%	€
Tributos a Recuperar	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	-	0,00%	-
Depósitos Judiciais	R\$17.620.000,00	R\$17.620.000,00	R\$17.620.000,00	R\$17.650.000,00	R\$17.858.000,00	2,90%	1,20%
Créditos com Partes Relacionadas	R\$3.865.000,00	R\$3.865.000,00	R\$3.865.000,00	R\$3.865.000,00	R\$3.865.000,00	0,60%	-
Imobilizado	R\$454.644.000,00	R\$453.829.000,00	R\$453.097.000,00	R\$452.289.000,00	R\$451.366.000,00	72,30%	(0,2%)
Direito de Uso	R\$60.402.000,00	R\$60.402.000,00	R\$60.402.000,00	R\$60.402.000,00	R\$60.402.000,00	9,70%	-
Inangível	R\$2.652.000,00	R\$2.538.000,00	R\$2.379.000,00	R\$2.203.000,00	R\$2.209.000,00	0,40%	0,30%
Total A-NC	R\$580.162.000,00	R\$579.233.000,00	R\$578.342.000,00	R\$577.388.000,00	R\$576.679.000,00		(0,1%)
Ativo Total	R\$661.206.000,00	R\$627.332.000,00	R\$625.161.000,00	R\$629.035.000,00	R\$623.880.000,00		(0,8%)

III. ZINZANE - ATIVO - DEZEMBRO

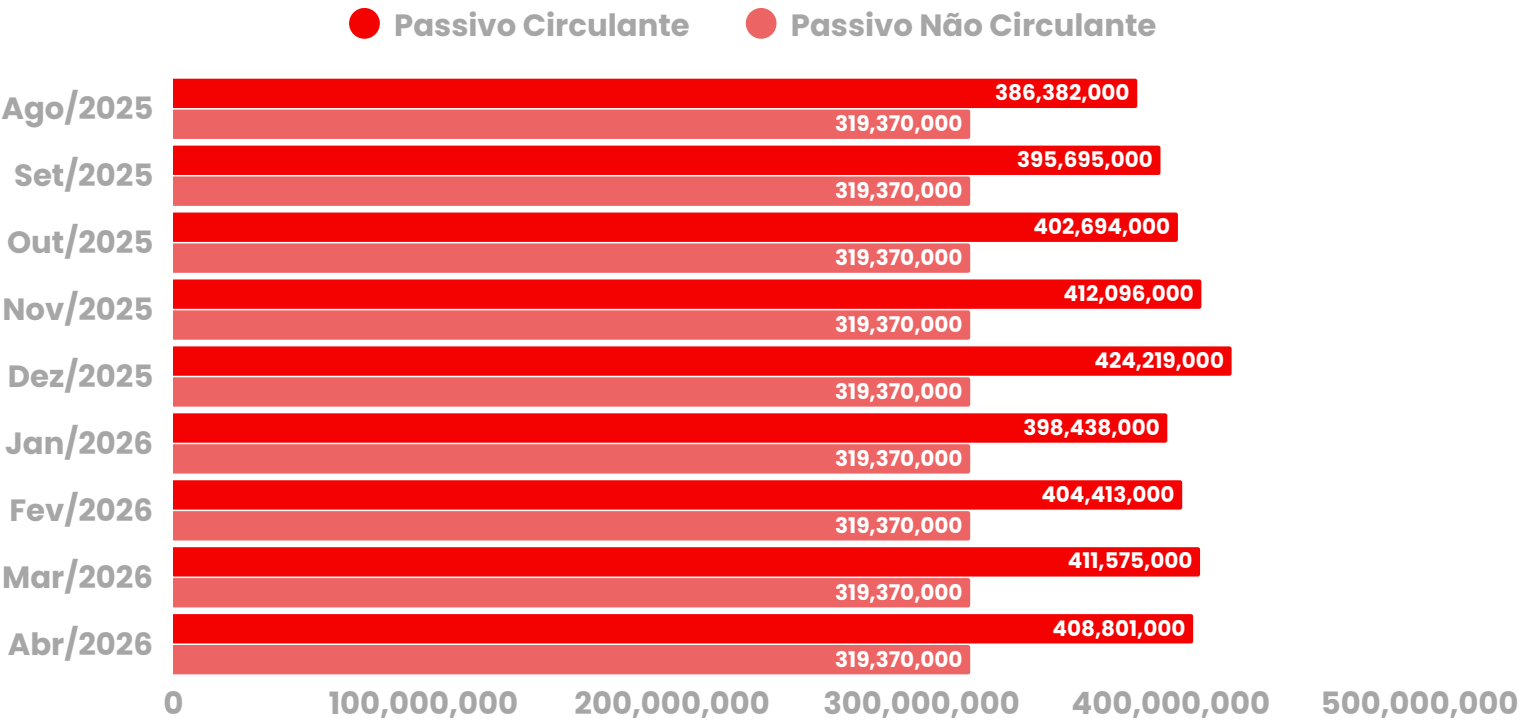


III. ZINZANE - PASSIVO

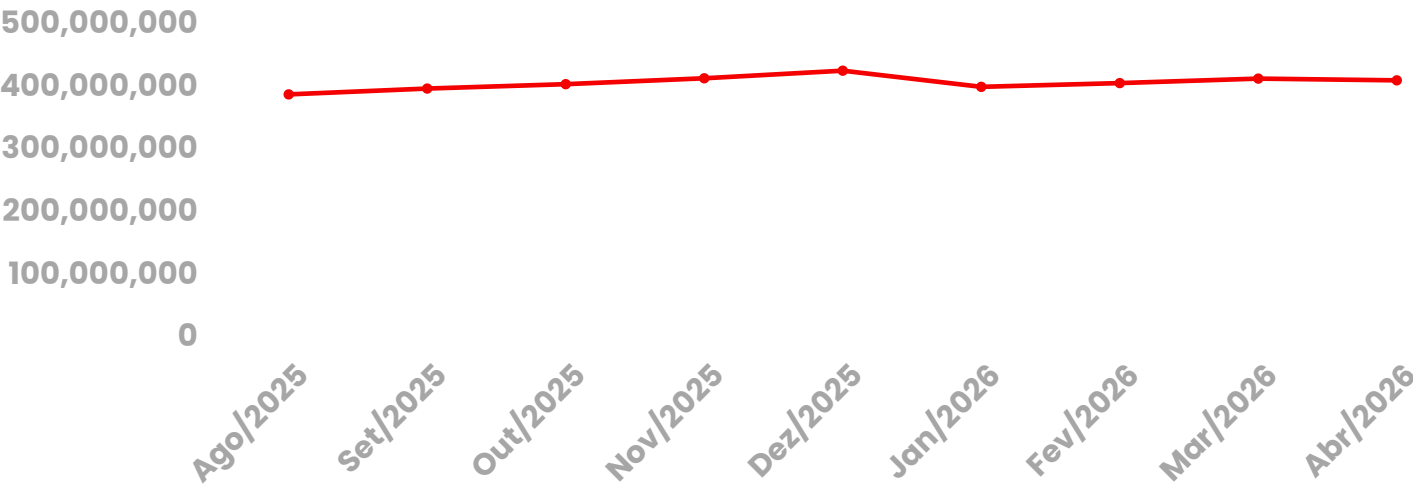
Passivo Circulante	31/12/2025	31/01/2026	28/02/2026	31/03/2026	30/04/2026	AV	AH
Fornecedores	R\$78.835.000,00	R\$65.195.000,00	R\$64.974.000,00	R\$65.879.000,00	R\$64.445.000,00	10,30%	(2,2%)
Empréstimos Bancários	R\$52.466.000,00	R\$52.464.000,00	R\$52.464.000,00	R\$52.261.000,00	R\$51.859.000,00	8,30%	(0,8%)
Passivos em Arrendamentos	R\$17.183.000,00	R\$17.183.000,00	R\$17.183.000,00	R\$17.183.000,00	R\$17.183.000,00	2,80%	-
Obrigações Tributárias	R\$162.514.000,00	R\$153.523.000,00	R\$152.906.000,00	R\$161.145.000,00	R\$159.574.000,00	25,60%	(1,0%)
Provisões	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00		0,00%	-
Salários e Encargos Sociais	R\$36.726.000,00	R\$40.102.000,00	R\$41.654.000,00	R\$39.078.000,00	R\$38.887.000,00	6,20%	(0,5%)
Outras Contas a Pagar	R\$76.494.000,00	R\$69.972.000,00	R\$75.232.000,00	R\$76.029.000,00	R\$76.853.000,00	12,30%	1,10%
Total PC	R\$424.219.000,00	R\$398.438.000,00	R\$404.413.000,00	R\$411.575.000,00	R\$408.801.000,00		(0,7%)
Passivo Não Circulante	31/12/2025	31/01/2026	28/02/2026	31/03/2026	30/04/2026	AV	AH
Empréstimos Bancários	R\$20.760.000,00	R\$20.760.000,00	R\$20.760.000,00	R\$20.760.000,00	R\$20.760.000,00	3,30%	-
Passivos em Arrendamentos	R\$57.665.000,00	R\$57.665.000,00	R\$57.665.000,00	R\$57.665.000,00	R\$57.665.000,00	9,20%	-
Obrigações Tributárias	R\$235.544.000,00	R\$235.544.000,00	R\$235.544.000,00	R\$235.544.000,00	R\$235.544.000,00	37,80%	-
Provisões para Contingências	R\$5.401.000,00	R\$5.401.000,00	R\$5.401.000,00	R\$5.401.000,00	R\$5.401.000,00	0,90%	-
Total P-NC	R\$319.370.000,00	R\$319.370.000,00	R\$319.370.000,00	R\$319.370.000,00	R\$319.370.000,00		
Passivo Total (Ignorado PL)	R\$743.589.000,00	R\$717.808.000,00	R\$723.783.000,00	R\$730.945.000,00	R\$728.171.000,00		(0,7%)

III. ZINZANE - PASSIVO

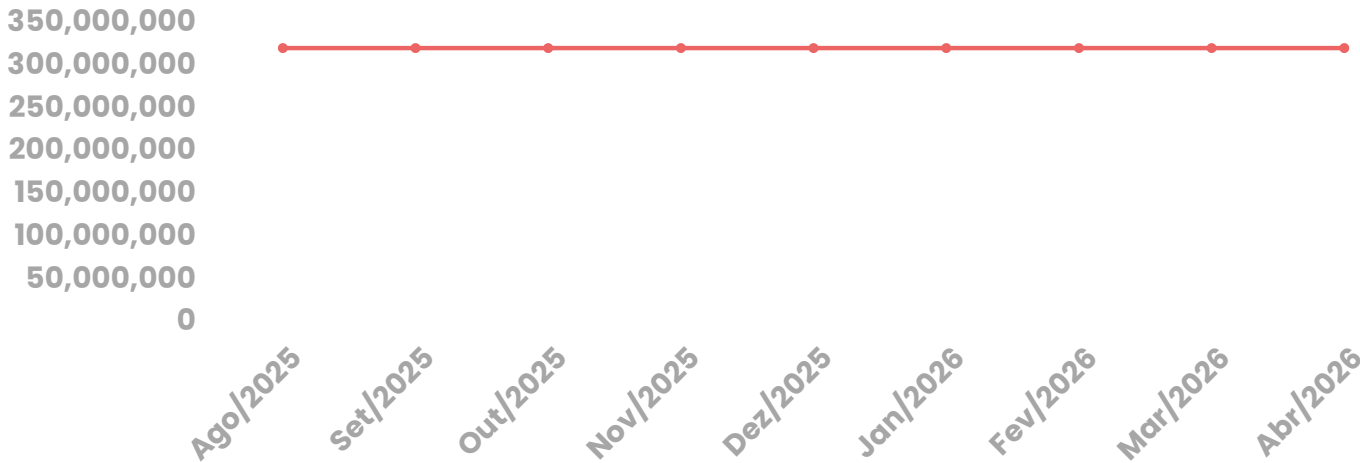
Passivo



Passivo Circulante



Passivo Não Circulante

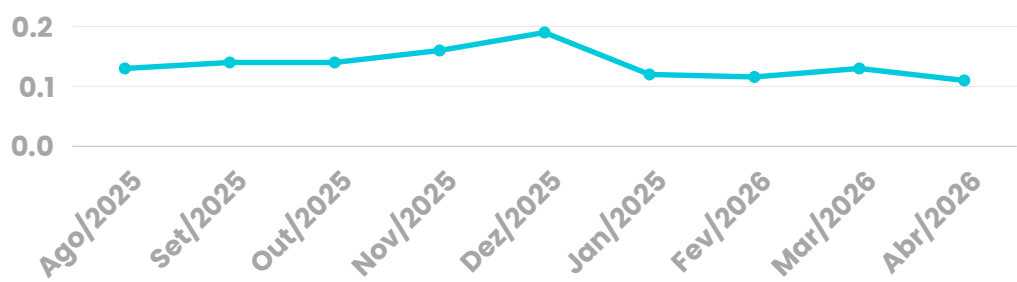


III. ZINZANE - DRE - DEZEMBRO

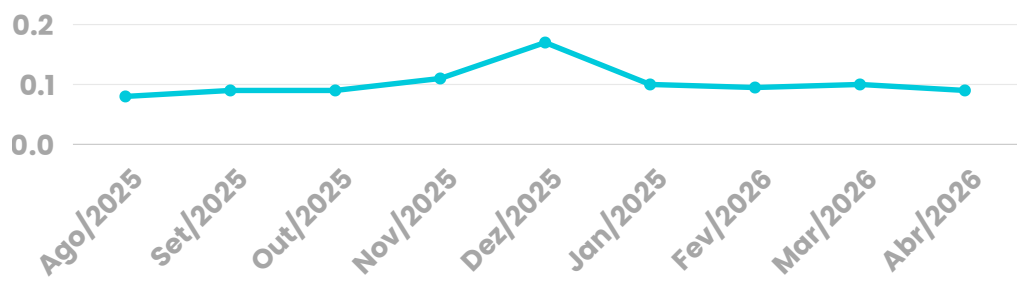
DRE	31/01/2026	28/02/2026	31/03/2026	30/04/2026	AV	AH
Receita Bruta	R\$13.910,00	R\$25.219,00	R\$44.151,00	R\$65.263,00		47,80%
Devoluções	(1.383)	(2.125)	(3.343)	(4.759)	-11,00%	(42,4%)
Tributos sobre Venda	(3.378)	(7.002)	(12.243)	(17.396)	-40,40%	(42,1%)
Receita Líquida	R\$9.149,00	R\$16.092,00	R\$28.565,00	R\$43.108,00		50,90%
Custo de Mercadoria Vendida	(3.507)	(6.358)	(11.024)	(16.347)	-37,90%	(48,3%)
Lucro Bruto	R\$5.642,00	R\$9.734,00	R\$17.541,00	R\$26.761,00		52,60%
Despesas com Pessoal	(4.423)	(8.758)	(12.051)	(16.450)	-38,20%	(36,5%)
Despesas Gerais/Adm	(8.784)	(16.529)	(23.794)	(30.674)	-71,20%	(28,9%)
Despesas Tributárias	(19)	(35)	(224)	(518)	-1,20%	(131,3%)
Despesas Outras	R\$6,00	-	(8)	R\$21,00	0,00%	362,50%
Receitas Financeiras	-	-	R\$1,00	R\$1,00	0,00%	-
Despesas Financeiras	(517)	(661)	(1.009)	(1.051)	-2,40%	(4,2%)
Lucro/Prejuízo Líquido	R\$8.095.000,00	-R\$16.248.000,00	-R\$19.598.000,00	-R\$21.910.000,00		(12,1%)

ÍNDICES DE LIQUIDEZ

i) **CORRENTE.** Definido pela fórmula ativo circulante/passivo circulante.



ii) **SECA.** Trata-se do mesmo item anterior, subtraídos os estoques:



VI. CONCLUSÃO

A Zinzane encerrou abril de 2026 em uma situação financeira estruturalmente crítica, apesar de apresentar melhora expressiva na linha de receitas. A receita bruta saltou de R\$ 44,2 milhões em março para R\$ 65,3 milhões em abril, crescimento de quase 48% em um único mês, o que sinaliza recuperação relevante do volume de vendas e indica que a operação comercial da empresa mantém capacidade de geração de receita. A margem bruta se sustentou em torno de 62%, demonstrando que a precificação e o custo de mercadoria estão razoavelmente controlados.

O problema central está na estrutura de despesas operacionais, que simplesmente não acompanha o porte atual da empresa. Em abril, as despesas com pessoal somaram R\$ 16,5 milhões e as despesas gerais e administrativas chegaram a R\$ 30,7 milhões, juntas, consomem mais do que o lucro bruto gerado no período (R\$ 26,8 milhões). O resultado é um EBIT negativo de R\$ 20,9 milhões, o que significa que a empresa perde dinheiro na operação antes mesmo de considerar o resultado financeiro. O prejuízo líquido do mês foi de R\$ 21,9 milhões, acumulando R\$ 114,3 milhões de prejuízos no patrimônio líquido.

O balanço patrimonial revela um desequilíbrio estrutural severo. O passivo total (R\$ 728,2 milhões) supera em muito o ativo total (R\$ 623,9 milhões), resultando em patrimônio líquido negativo de R\$ 104,3 milhões. O ponto mais grave é a concentração de obrigações tributárias: somando circulante e não circulante, a empresa carrega R\$ 395,1 milhões em dívidas fiscais, equivalente a mais de 63% do total do passivo. Esse passivo tributário de longa data é o principal elemento que torna o saneamento financeiro da Zinzane uma tarefa extremamente complexa, pois qualquer solução de capitalização ou reestruturação precisará necessariamente endereçar esse bloco antes de qualquer outra medida.

O capital de giro líquido é negativo em R\$ 361,6 milhões. Na prática, a empresa opera com total dependência de renegociações contínuas com fornecedores, parcelamentos fiscais e eventual suporte de partes relacionadas para manter o fluxo de caixa mínimo. O caixa de R\$ 5,7 milhões ao final de abril representa menos de 9 dias de receita líquida mensal.

A Zinzane é uma empresa com operação comercial ainda ativa e margem bruta saudável, mas que enfrenta uma crise de solvência avançada. O caminho de recuperação, se houver, passaria obrigatoriamente por três frentes simultâneas: um acordo estruturado com o fisco para a dívida tributária acumulada, uma reestruturação severa das despesas operacionais (especialmente G&A, que isoladamente consome 71% da receita líquida em abril), e um aporte de capital ou linha de crédito que recomponha o capital de giro mínimo para sustentar a operação durante o processo de saneamento. Sem avanço concreto nessas três frentes, o ciclo de aprofundamento do prejuízo tende a continuar independentemente do desempenho comercial.



FLÁVIO PANSIERI
OAB/PR 31.150



OTÁVIO BAPTISTA
OAB/PR 86.785
CORECON/PR 00003-ME