



RELATÓRIO MENSAL

MAIO
ZINZANE



PANSIERI
ADVOGADOS

I. INTRODUÇÃO

I.I. SÍNTESE PROCESSUAL

Id.	
Pedido Cautelar	211505721
Inicial Pedido de Recuperação Judicial	226966478
Constatação Prévia	239840794
Decisão de Deferimento	242079808
Edital art. 7º, §2º	251168514
Apresentação do PRJ	226971714
Deferimento de Prorrogação do Stay	263017483
Lista do AJ	266989526

I.II. FINALIDADE DO RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

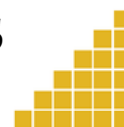
O presente relatório não resguarda condição de auditoria, tampouco de embaraço à atividade da Recuperanda, implicando seu objetivo meramente na reunião, interpretação e opinião sobre as informações atinentes à atividade empresarial.

Eventuais diligências e sugestões que podem ser realizadas no bojo da atuação do Administrador Judicial devem ser analisadas enquanto parte do objeto da atuação deste, que visa garantir a integridade e plena informação e obediência ao art. 7º da Recomendação 72/2020 do e. CNJ[1]

O objetivo do RMA é especificamente o de manter atualizadas, públicas e transparentes as informações financeiras consolidadas da Recuperanda, abrangendo os demonstrativos contábeis típicos necessários à melhor informação dos credores, envolvendo mas não limitado à demonstração do fluxo de caixa gerencial, o balanço patrimonial, a demonstração de resultado mensal, a análise horizontal considerada a série anterior, bem como o destaque às variações ocorridas nos períodos, apresentando esclarecimentos fornecidos pela Recuperanda.

[1] “As recomendações de que trata este ato normativo são diretrizes mínimas do que se espera da atuação dos administradores judiciais, que, sem prejuízo da sua observância, deverão buscar o constante aprimoramento das técnicas e procedimentos empregados no desempenho das suas funções, de modo a sempre zelar pela celeridade e transparência nos processos de recuperação empresarial e falência.”

II. RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES RECOMENDAÇÃO 72/2020 CNJ

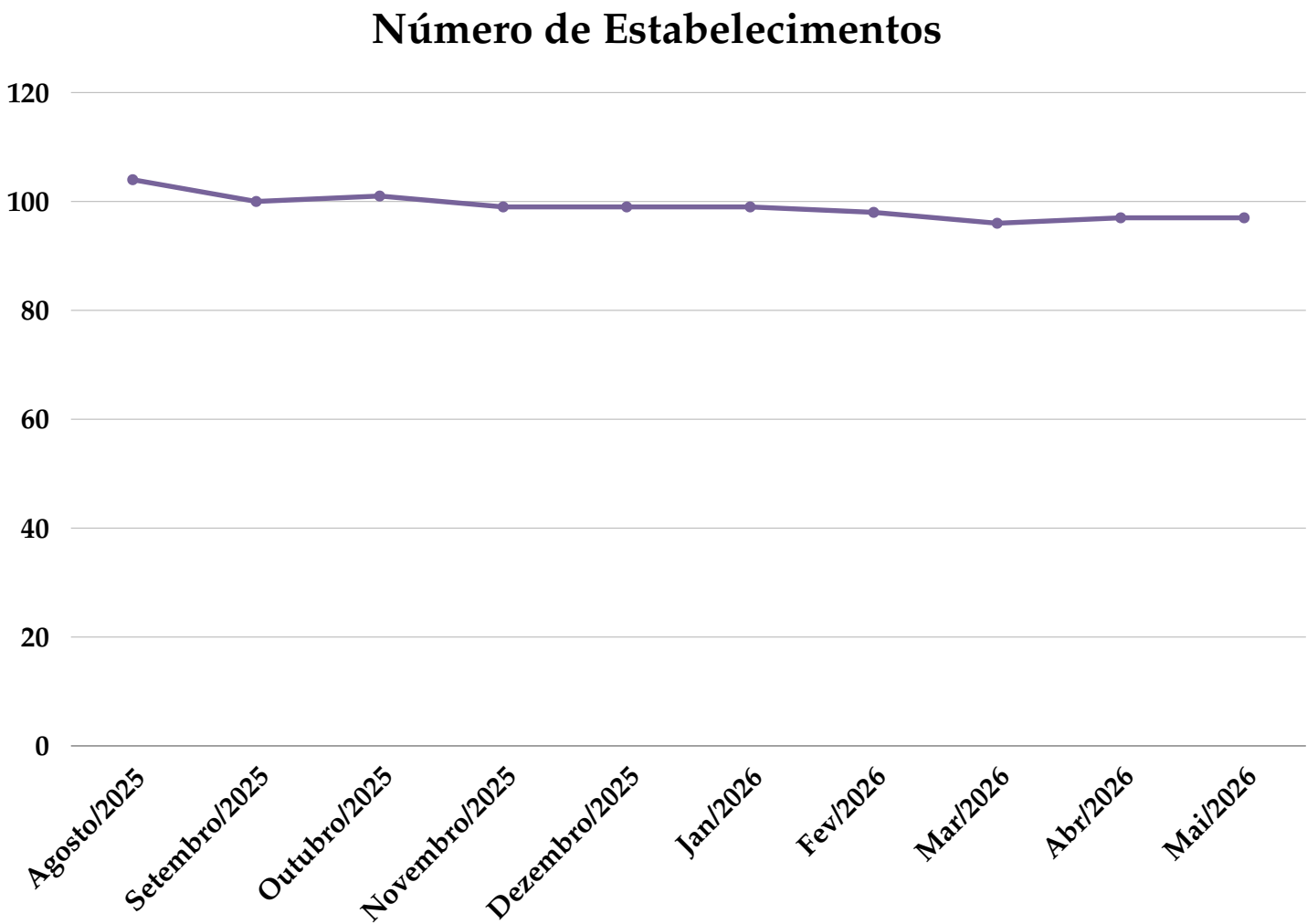


PANSIERI
ADVOGADOS

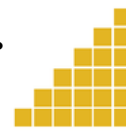
II.1. ATIVIDADE EMPRESARIAL

Litisconsórcio Ativo	Não
Alteração da Atividade Empresarial	Não
Alteração da estrutura societária ou órgão de administração	Não
Abertura ou fechamento de Estabelecimentos	Sim

II.I. NÚMERO DE ESTABELECIMENTOS



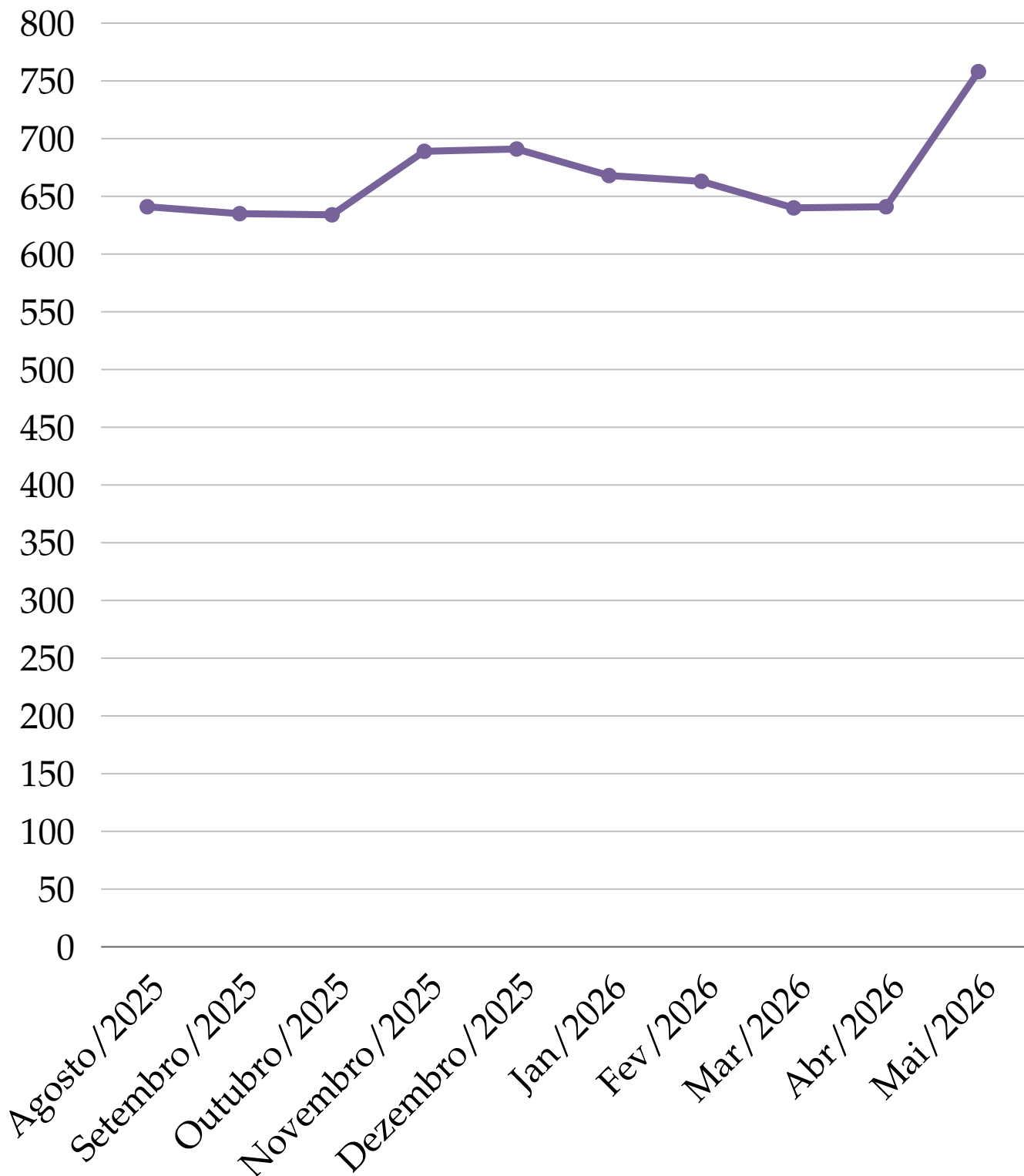
II. RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES. RECOMENDAÇÃO 72/2020 CNJ.



PANSIERI
ADVOGADOS

II.II. QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

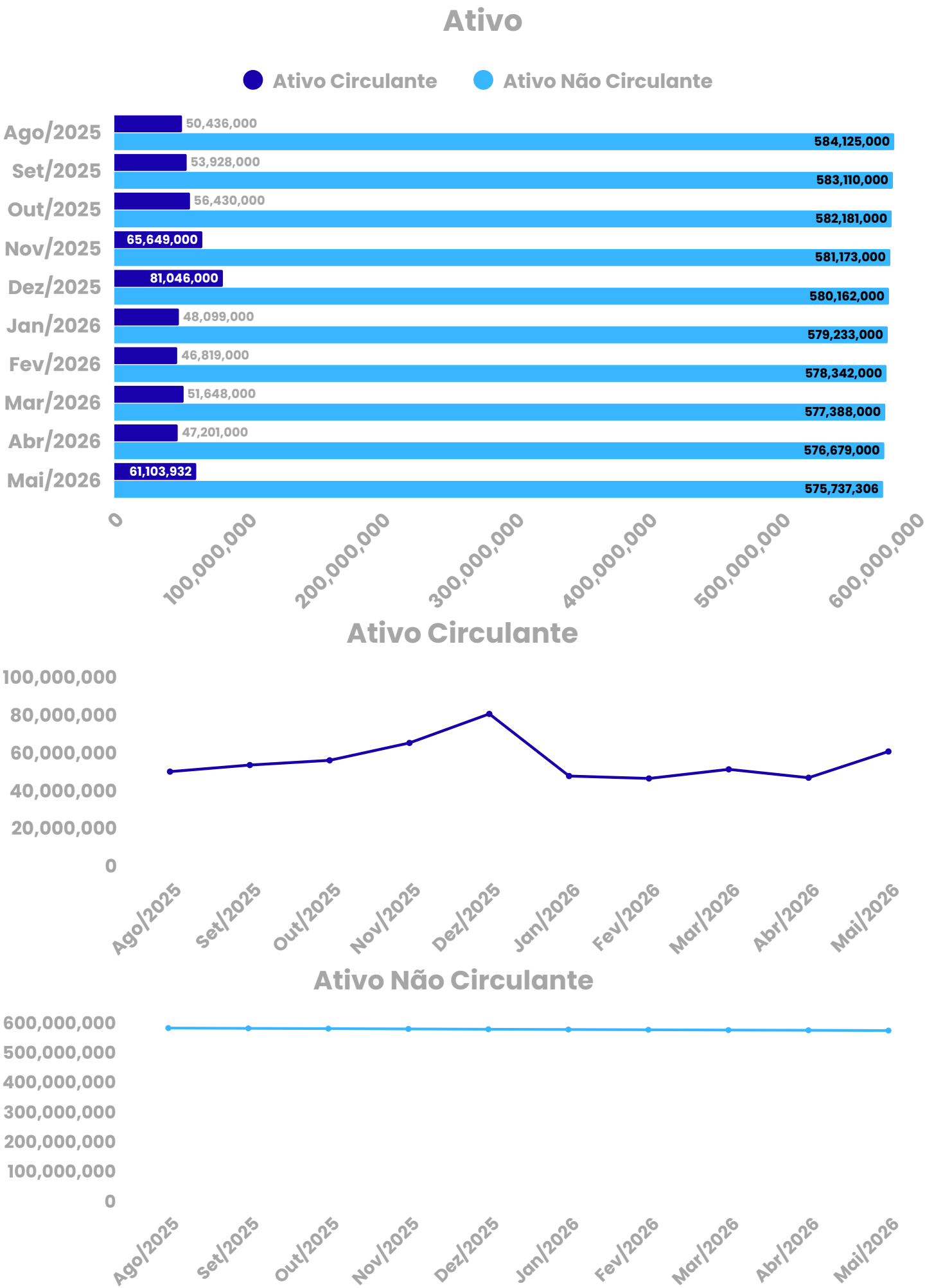
Progressão de Funcionários



III. ZINZANE - ATIVO

Ativo Circulante	31/01/2026	28/02/2026	31/03/2026	30/04/2026	31/05/2026	AV	AH
Caixa e Equiva.	R\$5.257.000,00	R\$5.077.000,00	R\$4.486.000,00	R\$5.737.000,00	R\$6.604.412,25	1,04%	15,12%
Contas a Receber	R\$25.390.000,00	R\$23.278.000,00	R\$23.222.000,00	R\$19.322.000,00	R\$28.104.532,01	4,41%	45,45%
Estoques	R\$6.341.000,00	R\$8.422.000,00	R\$9.491.000,00	R\$9.423.000,00	R\$13.001.661,26	2,04%	37,97%
Despesas Ante.	R\$2.128.000,00	R\$2.128.000,00	R\$2.128.000,00	R\$2.137.000,00	R\$2.136.927,36	0,34%	0,00%
Adiantamentos	R\$3.726.000,00	R\$3.447.000,00	R\$3.037.000,00	R\$2.551.000,00	R\$2.290.235,64	0,36%	-10,23%
Tributos a Recuperar	R\$4.720.000,00	R\$3.928.000,00	R\$8.722.000,00	R\$7.397.000,00	R\$8.274.522,81	1,30%	11,86%
Outras Contas a Receber	R\$537.000,00	R\$539.000,00	R\$562.000,00	R\$634.000,00	R\$691.641,59	0,11%	9,13%
Total AC	R\$48.099.000,00	R\$46.819.000,00	R\$51.648.000,00	R\$47.201.000,00	R\$61.103.932,92		
Ativo Não Circulante	31/01/2026	28/02/2026	31/03/2026	30/04/2026	31/05/2026	AV	AH
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	R\$40.979.000,00	R\$40.979.000,00	R\$40.979.000,00	R\$40.979.000,00	R\$40.979.167,37	6,43%	0,00%
Tributos a Recuperar	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	-	-R\$484,79	0,00%	0,00%
Depósitos Judiciais	R\$17.620.000,00	R\$17.620.000,00	R\$17.650.000,00	R\$17.858.000,00	R\$17.899.096,51	2,81%	0,23%
Créditos com Partes Relacionadas	R\$3.865.000,00	R\$3.865.000,00	R\$3.865.000,00	R\$3.865.000,00	R\$3.865.187,88	0,61%	0,00%
Imobilizado	R\$453.829.000,00	R\$453.097.000,00	R\$452.289.000,00	R\$451.366.000,00	R\$450.554.665,92	70,75%	-0,18%
Direito de Uso	R\$60.402.000,00	R\$60.402.000,00	R\$60.402.000,00	R\$60.402.000,00	R\$60.401.687,70	9,48%	0,00%
Inangível	R\$2.538.000,00	R\$2.379.000,00	R\$2.203.000,00	R\$2.209.000,00	R\$2.037.985,99	0,32%	-7,75%
Total A-NC	R\$579.233.000,00	R\$578.342.000,00	R\$577.388.000,00	R\$576.679.000,00	R\$575.737.306,58		
Ativo Total	R\$627.332.000,00	R\$625.161.000,00	R\$629.035.000,00	R\$623.880.000,00	R\$636.841.239,50		

III. ZINZANE - ATIVO - DEZEMBRO

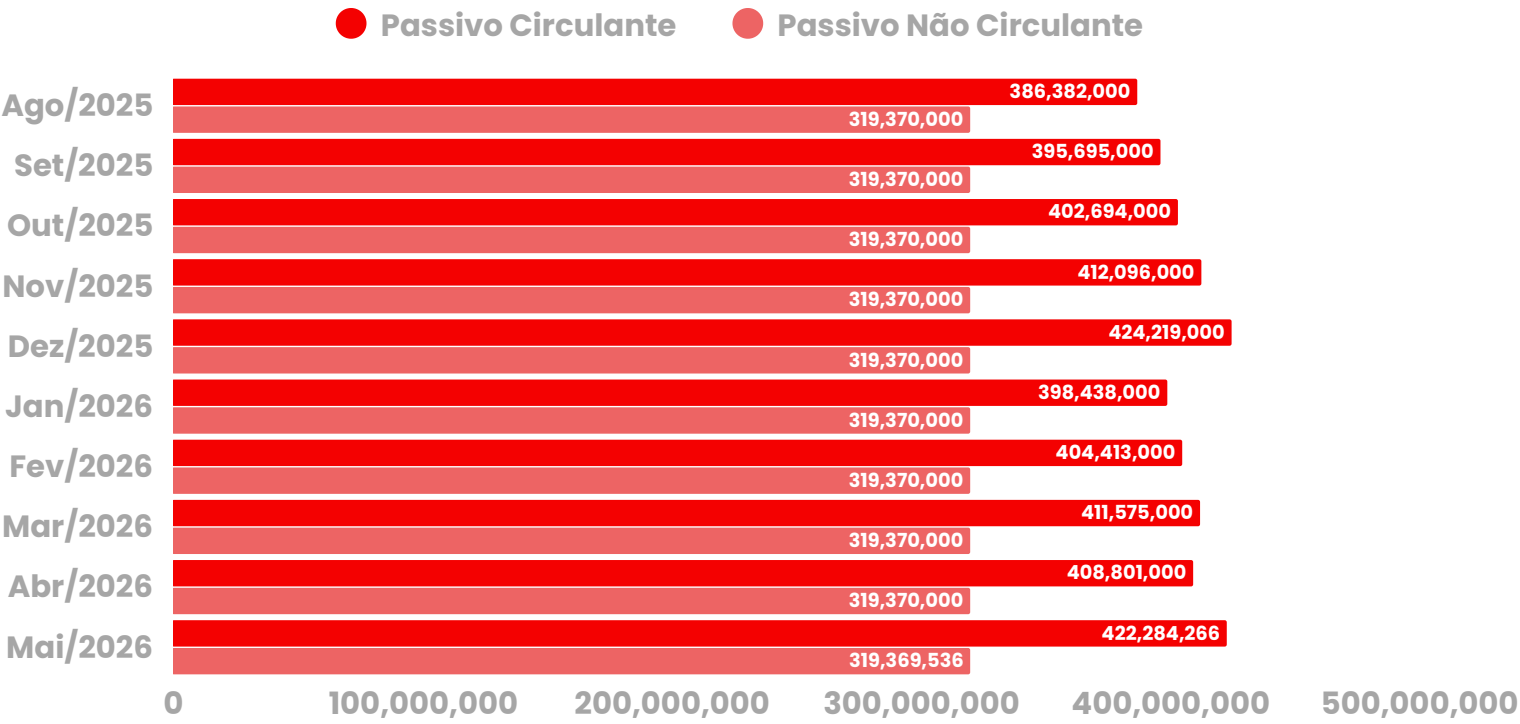


III. ZINZANE - PASSIVO

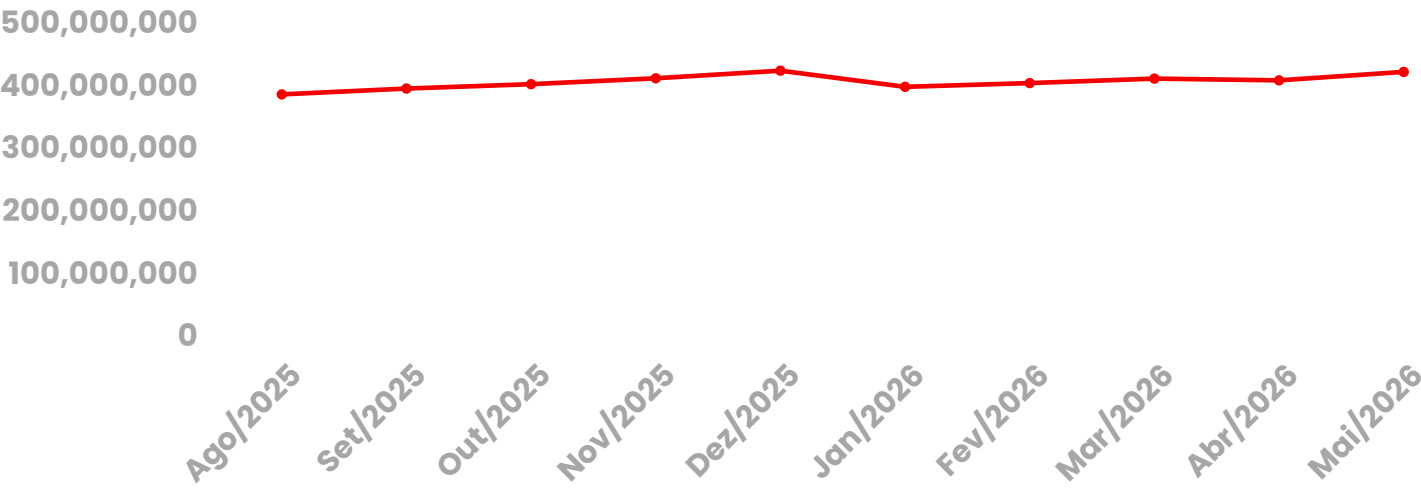
Passivo Circulante	31/01/2026	28/02/2026	31/03/2026	30/04/2026	31/05/2026	AV	AH
Fornecedores	R\$65.195.000,00	R\$64.974.000,00	R\$65.879.000,00	R\$64.445.000,00	R\$62.203.102,00	9,77%	-3,48%
Empréstimos Bancários	R\$52.464.000,00	R\$52.464.000,00	R\$52.261.000,00	R\$51.859.000,00	R\$51.858.783,70	8,14%	0,00%
Passivos em Arrendamentos	R\$17.183.000,00	R\$17.183.000,00	R\$17.183.000,00	R\$17.183.000,00	R\$17.182.822,82	2,70%	0,00%
Obrigações Tributárias	R\$153.523.000,00	R\$152.906.000,00	R\$161.145.000,00	R\$159.574.000,00	R\$171.533.637,84	26,94%	7,49%
Provisões	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	0,00%	-
Salários e Encargos Sociais	R\$40.102.000,00	R\$41.654.000,00	R\$39.078.000,00	R\$38.887.000,00	R\$40.307.453,38	6,33%	3,65%
Outras Contas a Pagar	R\$69.972.000,00	R\$75.232.000,00	R\$76.029.000,00	R\$76.853.000,00	R\$79.198.426,51	12,44%	3,05%
Total PC	R\$398.438.000,00	R\$404.413.000,00	R\$411.575.000,00	R\$408.801.000,00	R\$422.284.226,25	66,31%	3,30%
Passivo Não Circulante	31/01/2026	28/02/2026	31/03/2026	30/04/2026	31/05/2026	AV	AH
Empréstimos Bancários	R\$20.760.000,00	R\$20.760.000,00	R\$20.760.000,00	R\$20.760.000,00	R\$20.759.792,29	3,26%	0,00%
Passivos em Arrendamentos	R\$57.665.000,00	R\$57.665.000,00	R\$57.665.000,00	R\$57.665.000,00	R\$57.664.797,24	9,05%	0,00%
Obrigações Tributárias	R\$235.544.000,00	R\$235.544.000,00	R\$235.544.000,00	R\$235.544.000,00	R\$235.544.393,05	36,99%	0,00%
Provisões para Contingências	R\$5.401.000,00	R\$5.401.000,00	R\$5.401.000,00	R\$5.401.000,00	R\$5.400.554,34	0,85%	0,00%
Total P-NC	R\$319.370.000,00	R\$319.370.000,00	R\$319.370.000,00	R\$319.370.000,00	R\$319.369.536,92	50,15%	0,00%
Passivo Total (+PL)			R\$730.945.000,00	R\$623.879.204,31	R\$636.841.239,50		2,08%

III. ZINZANE - PASSIVO

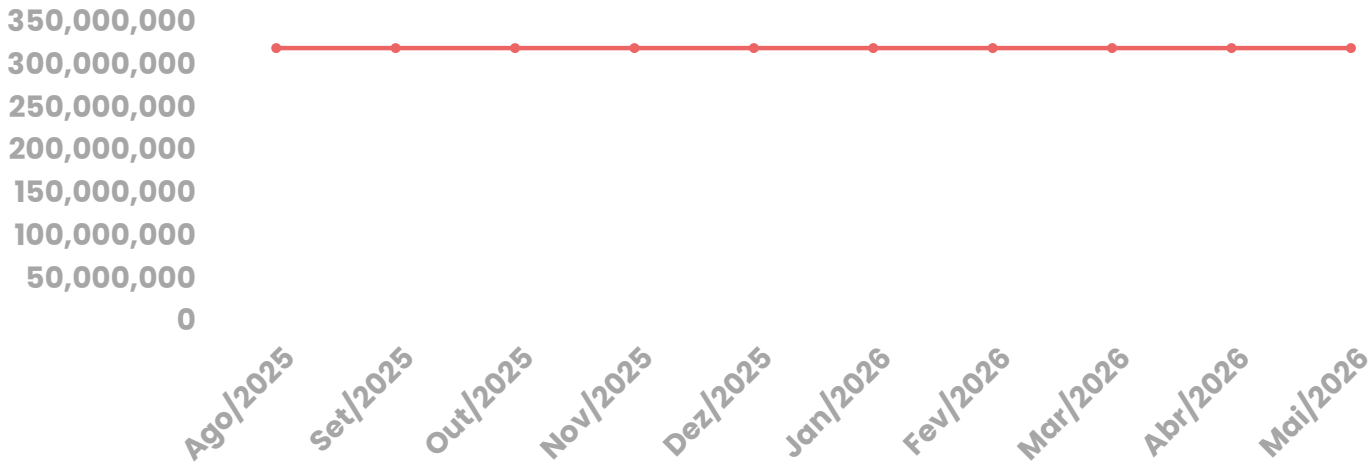
Passivo



Passivo Circulante



Passivo Não Circulante



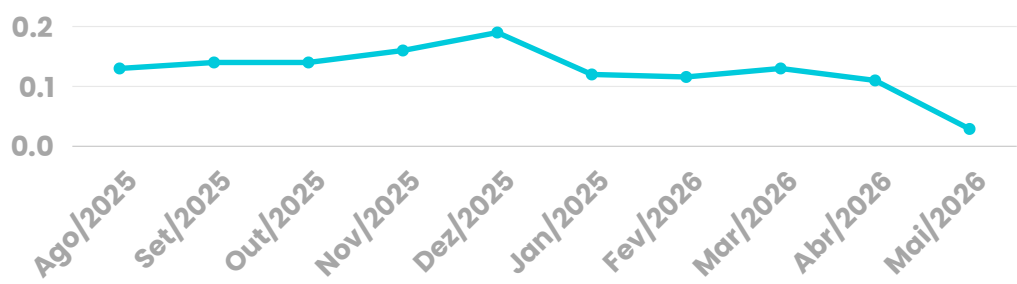
III. ZINZANE - DRE - DEZEMBRO



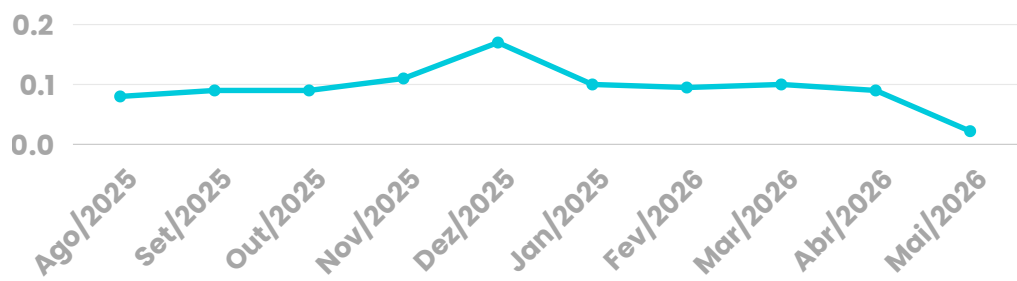
DRE	31/03/2026	30/04/2026	AV	Var. Absoluta.
Receita Bruta das Vendas	R\$65.262.853,34	R\$94.279.581,89	419,85%	R\$29.016.728,55
Devoluções	-R\$4.759.046,02	-R\$7.813.058,27	-34,79%	-R\$3.054.012,25
Tributos Incidentes s/ Venda	-R\$17.396.298,74	-R\$24.370.179,28	-108,53%	-R\$6.973.880,54
RECEITA LÍQUIDA DAS VENDAS	R\$43.107.508,58	R\$62.096.344,34	276,53%	R\$18.988.835,76
Custo das Mercadorias Vendidas (CMV)	-R\$16.346.537,14	-R\$23.499.160,73	-104,65%	-R\$7.152.623,59
LUCRO BRUTO	R\$26.760.971,44	R\$38.597.183,61	171,88%	R\$11.836.212,17
DESPESAS OPERACIONAIS				
Pessoal	-R\$16.449.723,16	-R\$21.034.147,03	-93,67%	-R\$4.584.423,87
Gerais e Administrativas	-R\$30.673.875,71	-R\$37.039.413,23	-164,95%	-R\$6.365.537,52
Tributárias	-R\$517.769,09	-R\$898.647,28	-4,00%	-R\$380.878,19
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	R\$20.625,42	R\$0,00	0,00%	-R\$20.625,42
TOTAL DESPESAS OPERACIONAIS	-R\$47.620.742,54	-R\$58.972.207,54	-262,62%	-R\$11.351.465,00
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	-R\$20.859.771,10	-R\$20.375.023,93	-90,74%	R\$484.747,17
RESULTADO FINANCEIRO				
Receitas Financeiras	R\$712,94	R\$712,94	0,00%	R\$0,00
Despesas Financeiras	-R\$1.050.871,91	-R\$2.081.103,12	-9,27%	-R\$1.030.231,21
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	-R\$1.050.158,97	-R\$2.080.390,18	-9,26%	-R\$1.030.231,21
RESULTADO DO PERÍODO	-R\$21.909.930,07	-R\$22.455.414,11		

ÍNDICES DE LIQUIDEZ

i) **CORRENTE.** Definido pela fórmula ativo circulante/passivo circulante.



ii) **SECA.** Trata-se do mesmo item anterior, subtraídos os estoques:



VI. CONCLUSÃO

Em 31 de maio de 2026, a Zinzane Comércio e Confecção de Vestuário Ltda. apresentou Ativo Total de R\$ 636,8 milhões, frente a R\$ 623,9 milhões em abril, crescimento de R\$ 12,9 milhões (+2,1%) no período.

O Ativo Circulante passou de R\$ 47,2 milhões para R\$ 61,1 milhões (+29,5%), impulsionado pela elevação de Contas a Receber (de R\$ 19,3M para R\$ 28,1M, reflexo do volume de vendas de maio) e de Estoques (de R\$ 9,4M para R\$ 13,0M). O Caixa e Equivalentes encerrou o período em R\$ 6,6 milhões. O Ativo Não Circulante totalizou R\$ 575,7 milhões, composto majoritariamente por Imobilizado de R\$ 450,6 milhões, correspondente à rede de lojas e instalações produtivas, além de IR e CSLL Diferidos de R\$ 41,0 milhões e Direito de Uso de R\$ 60,4 milhões.

No passivo, destacam-se as Obrigações Tributárias de R\$ 171,5 milhões no circulante e R\$ 235,5 milhões no não circulante, totalizando R\$ 407,1 milhões (64,0% do Ativo Total), refletindo a principal fonte de endividamento da empresa em processo de recuperação judicial. O Passivo Circulante de R\$ 422,3 milhões supera significativamente o Ativo Circulante de R\$ 61,1 milhões. O Patrimônio Líquido permanece negativo em -R\$ 104,8 milhões, decorrente de prejuízos acumulados de R\$ 114,8 milhões frente ao Capital Social de R\$ 10,0 milhões.

No acumulado de janeiro a maio de 2026, a Zinzane registrou Receita Bruta de R\$ 94,3 milhões (Jan–Abr: R\$ 65,3 milhões), com incremento de R\$ 29,0 milhões somente em maio, evidenciando retomada do ritmo operacional. Após devoluções e tributos sobre a venda, a Receita Líquida atingiu R\$ 62,1 milhões, com Lucro Bruto de R\$ 38,6 milhões (margem bruta de 62,2% sobre a receita líquida).

As Despesas Operacionais totalizaram R\$ 58,97 milhões no período, compostas por Pessoal (R\$ 21,0M), Gerais e Administrativas (R\$ 37,0M) e Tributárias (R\$ 0,9M), consumindo integralmente o resultado bruto e gerando Prejuízo Antes do Resultado Financeiro de R\$ 20,4 milhões. Após Resultado Financeiro negativo de R\$ 2,1 milhões, o Prejuízo Líquido acumulado atingiu R\$ 22,5 milhões (Jan–Mai/26). Destaca-se que o prejuízo mensal de maio isolado foi de apenas R\$ 0,5 milhão, ante média mensal de R\$ 5,5 milhões nos primeiros quatro meses, indicando melhora operacional relevante no período.

A Liquidez Corrente de 0,145 confirma a incapacidade de cobertura das obrigações de curto prazo com os ativos circulantes disponíveis, cenário esperado em contexto de recuperação judicial, onde o passivo circulante é dominado por dívidas tributárias (R\$ 171,5M). A Liquidez Geral de 0,859 demonstra que, considerando o ativo não circulante (Imobilizado e IR Diferido), o patrimônio da empresa representa 85,9% do total das exigibilidades. A elevação de todos os índices em relação a abril indica leve melhora na posição de liquidez, associada ao incremento de receitas e do contas a receber em maio.

Rio de Janeiro, 02 de julho de 2026.



FLÁVIO PANSIERI
OAB/PR 31.150



OTÁVIO BAPTISTA
OAB/PR 86.785
CORECON/PR 00003-ME