



# RELATÓRIO MENSAL

## FEVEREIRO

ZINZANE



**PANSIERI**  
ADVOGADOS

# I. INTRODUÇÃO

## I.I. SÍNTESE PROCESSUAL

	<b>Id.</b>
Pedido Cautelar	211505721
Inicial Pedido de Recuperação Judicial	226966478
Constatação Prévia	239840794
Decisão de Deferimento	242079808
Edital art. 7º, §2º	251168514
Apresentação do PRJ	226971714
Deferimento de Prorrogação do Stay	263017483
Lista do AJ	266989526

## I.II. FINALIDADE DO RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

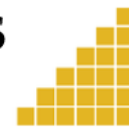
O presente relatório não resguarda condição de auditoria, tampouco de embaraço à atividade da Recuperanda, implicando seu objetivo meramente na reunião, interpretação e opinião sobre as informações atinentes à atividade empresarial.

Eventuais diligências e sugestões que podem ser realizadas no bojo da atuação do Administrador Judicial devem ser analisadas enquanto parte do objeto da atuação deste, que visa garantir a integridade e plena informação e obediência ao art. 7º da Recomendação 72/2020 do e. CNJ[1]

**O objetivo do RMA é especificamente o de manter atualizadas, públicas e transparentes as informações financeiras consolidadas da Recuperanda, abrangendo os demonstrativos contábeis típicos necessários à melhor informação dos credores, envolvendo mas não limitado à demonstração do fluxo de caixa gerencial, o balanço patrimonial, a demonstração de resultado mensal, a análise horizontal considerada a série anterior, bem como o destaque às variações ocorridas nos períodos, apresentando esclarecimentos fornecidos pela Recuperanda.**

[1] “As recomendações de que trata este ato normativo são diretrizes mínimas do que se espera da atuação dos administradores judiciais, que, sem prejuízo da sua observância, deverão buscar o constante aprimoramento das técnicas e procedimentos empregados no desempenho das suas funções, de modo a sempre zelar pela celeridade e transparência nos processos de recuperação empresarial e falência.”

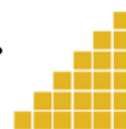
## II. RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES RECOMENDAÇÃO 72/2020 CNJ



PANSIERI  
ADVOGADOS

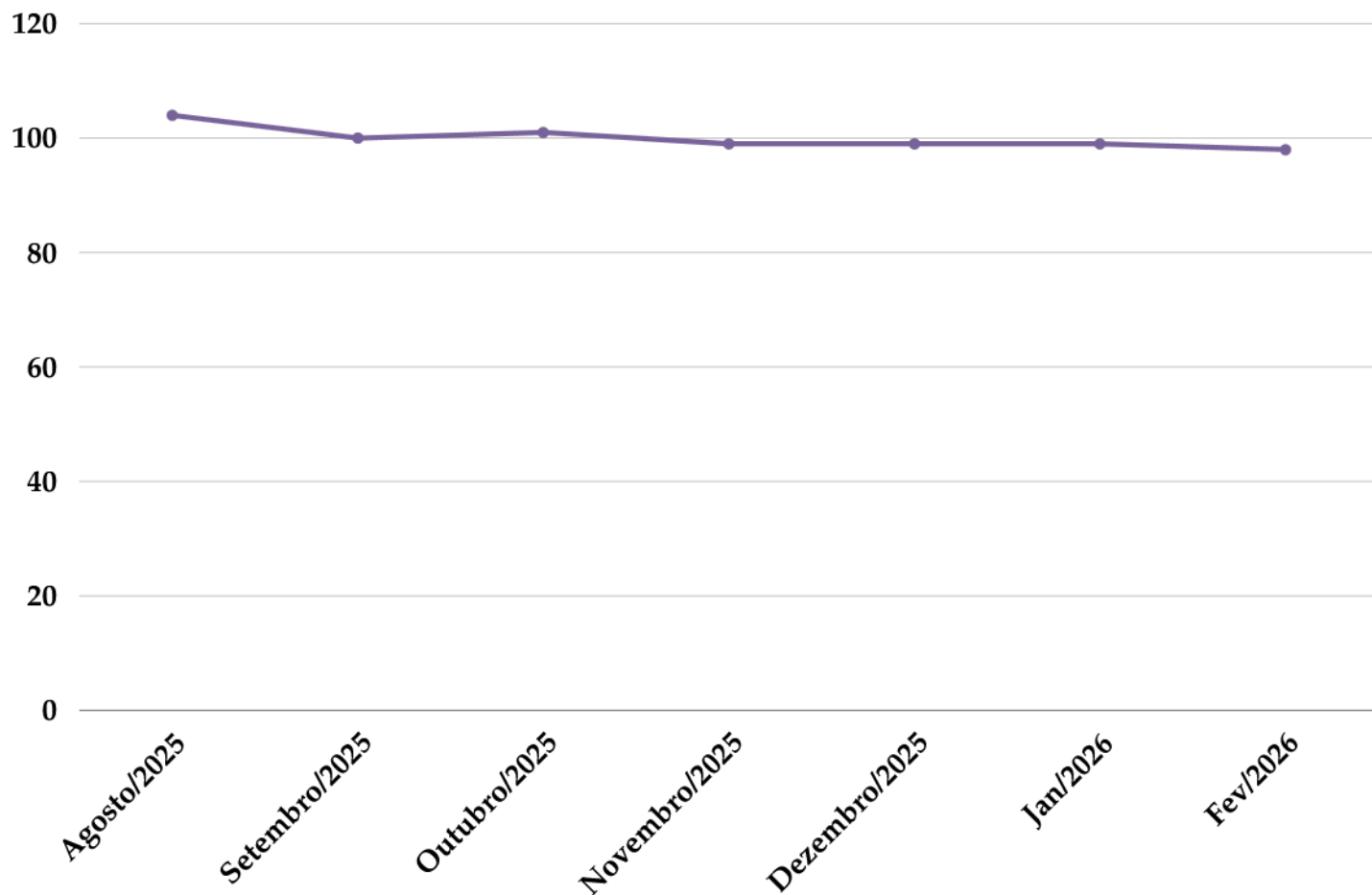
### II.I. ATIVIDADE EMPRESARIAL

Litisconsórcio Ativo	Não
Alteração da Atividade Empresarial	Não
Alteração da estrutura societária ou órgão de administração	Não
Abertura ou fechamento de Estabelecimentos	Não



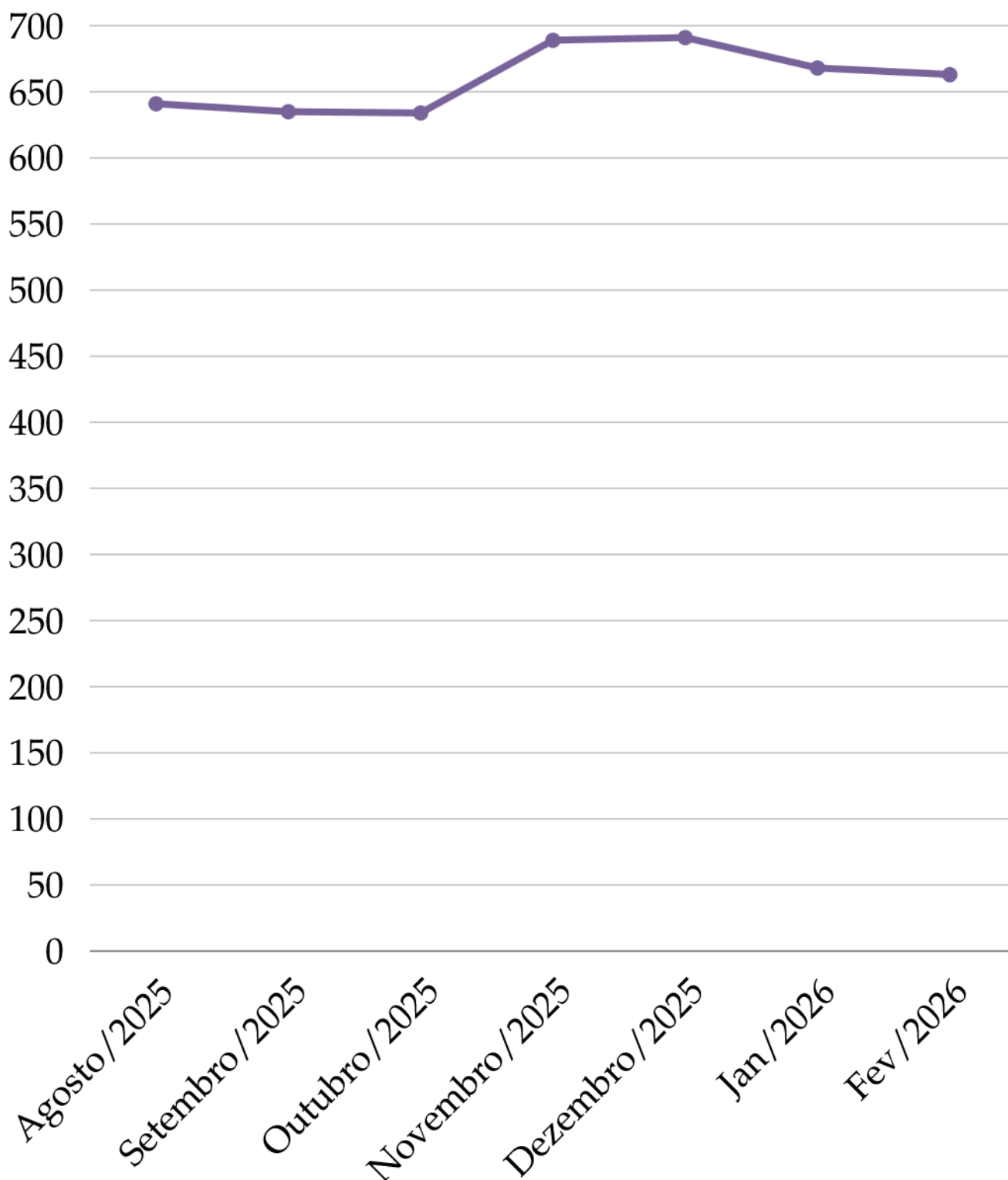
## II.I. NÚMERO DE ESTABELECIMENTOS

Número de Estabelecimentos



II.II. QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

### Progressão de Funcionários



### III. ZINZANE - ATIVO



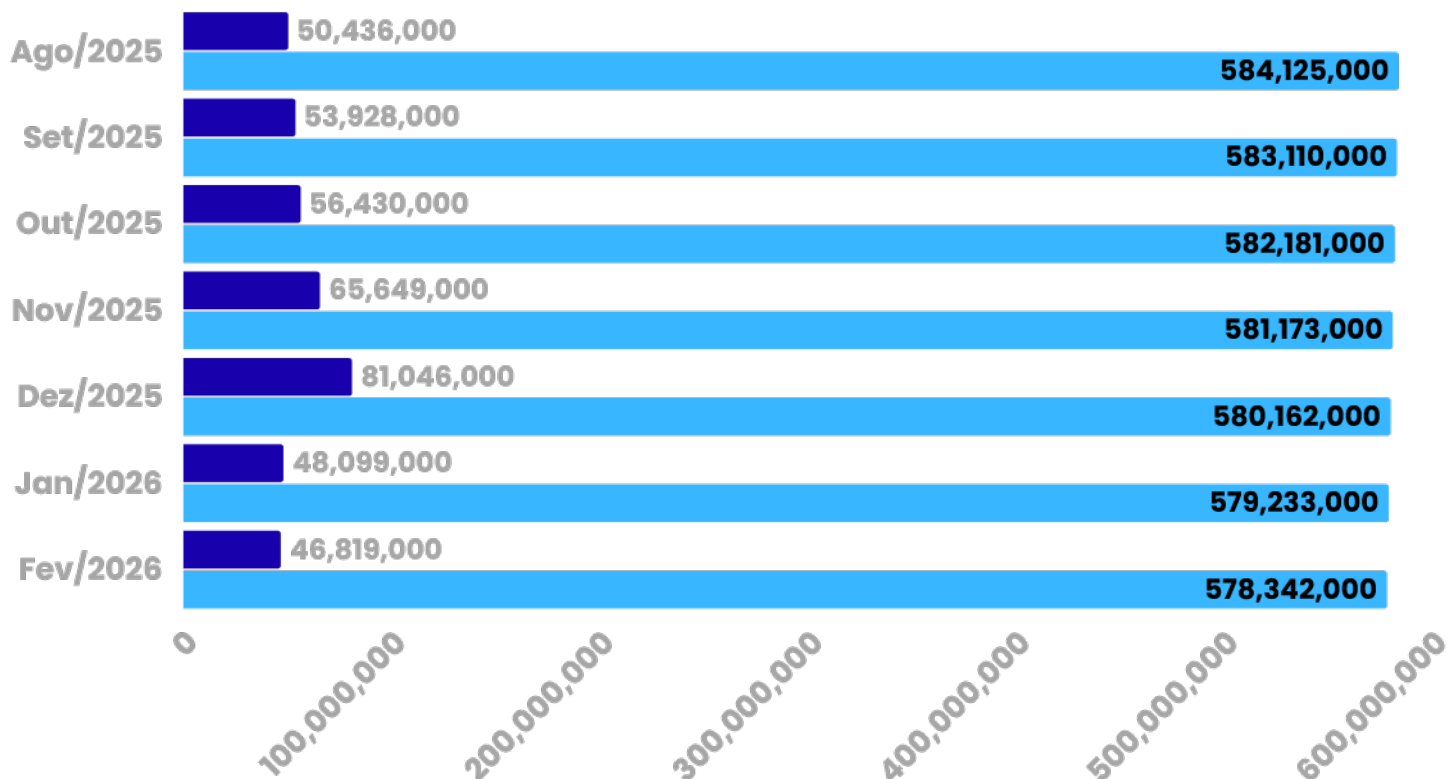
Ativo Circulante	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026	28/02/2026	AV	AH
Caixa e Equiva.	R\$7.955.000,00	R\$6.727.000,00	R\$19.925.000,00	R\$5.257.000,00	R\$5.077.000,00	0,81%	-3,42%
Contas a Receber	R\$22.285.000,00	R\$30.144.000,00	R\$42.386.000,00	R\$25.390.000,00	R\$23.278.000,00	3,72%	-8,32%
Estoques	R\$18.928.000,00	R\$18.885.000,00	R\$9.842.000,00	R\$6.341.000,00	R\$8.422.000,00	1,35%	33%
Despesas Ante.	R\$2.128.000,00	R\$2.128.000,00	R\$2.128.000,00	R\$2.128.000,00	R\$2.128.000,00	0,34%	0,00%
Adiantamentos	R\$3.864.000,00	R\$5.349.000,00	R\$4.061.000,00	R\$3.726.000,00	R\$3.447.000,00	0,55%	-7,49%
Tributos a Recuperar	R\$737.000,00	R\$1.882.000,00	R\$2.168.000,00	R\$4.720.000,00	R\$3.928.000,00	0,63%	-16,78%
Outras Contas a Receber	R\$533.000,00	R\$533.000,00	R\$536.000,00	R\$537.000,00	R\$539.000,00	0,09%	0,37%
Total AC	R\$56.430.000,00	R\$65.649.000,00	R\$81.046.000,00	R\$48.099.000,00	R\$46.819.000,00	7,49%	-2,66%
Ativo Não Circulante	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026	28/02/2026	AV	AH
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	R\$40.979.000,00	R\$40.979.000,00	R\$40.979.000,00	R\$40.979.000,00	R\$40.979.000,00	6,55%	0,00%
Tributos a Recuperar	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	0,00%	0,00%
Depósitos Judiciais	R\$17.606.000,00	R\$17.620.000,00	R\$17.620.000,00	R\$17.620.000,00	R\$17.620.000,00	2,82%	0,00%
Créditos com Partes Relacionadas	R\$3.865.000,00	R\$3.865.000,00	R\$3.865.000,00	R\$3.865.000,00	R\$3.865.000,00	0,62%	0,00%
Imobilizado	R\$455.491.000,00	R\$455.491.000,00	R\$454.644.000,00	R\$453.829.000,00	R\$453.097.000,00	72,48%	-0,16%
Direito de Uso	R\$60.402.000,00	R\$60.402.000,00	R\$60.402.000,00	R\$60.402.000,00	R\$60.402.000,00	9,66%	0,00%
Inangível	R\$3.837.000,00	R\$2.830.000,00	R\$2.652.000,00	R\$2.538.000,00	R\$2.379.000,00	0,38%	-6,26%
Total A-NC	R\$582.181.000,00	R\$581.173.000,00	R\$580.162.000,00	R\$579.233.000,00	R\$578.342.000,00	92,51%	-0,15%
Ativo Total	R\$638.610.000,00	R\$646.822.000,00	R\$661.206.000,00	R\$627.332.000,00	R\$625.161.000,00	100,00%	-0,35%

### III. ZINZANE - ATIVO - DEZEMBRO

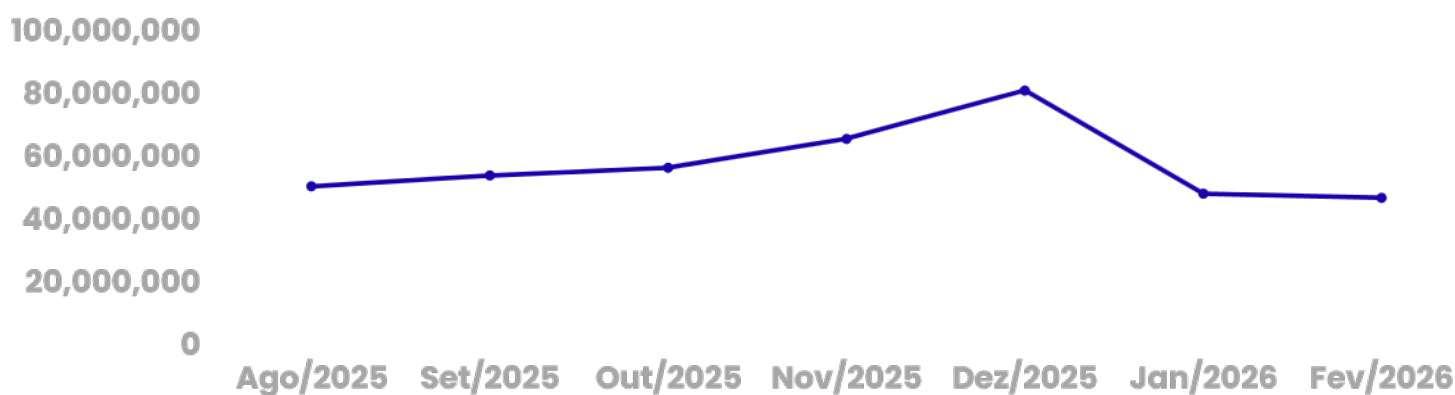


#### Ativo

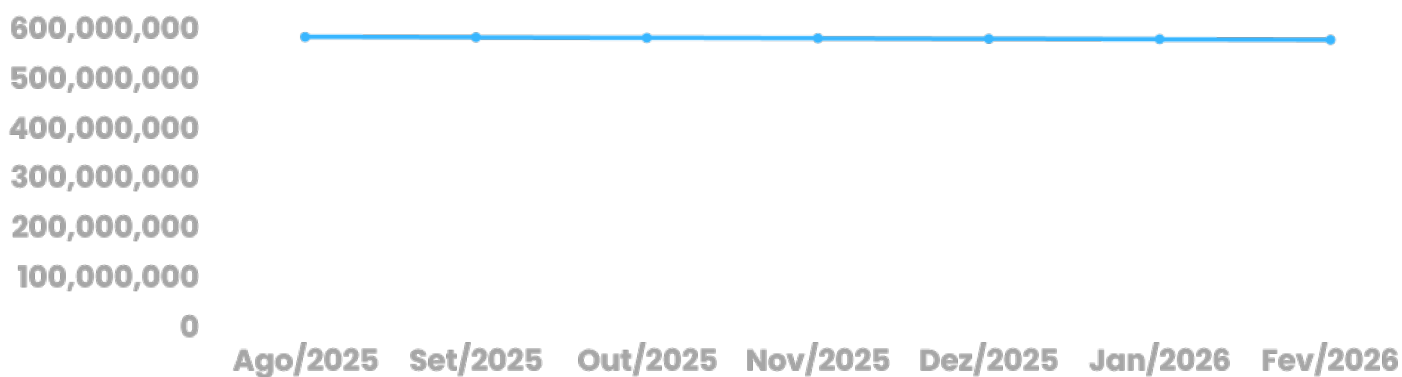
● Ativo Circulante ● Ativo Não Circulante



#### Ativo Circulante



#### Ativo Não Circulante



### III. ZINZANE - PASSIVO



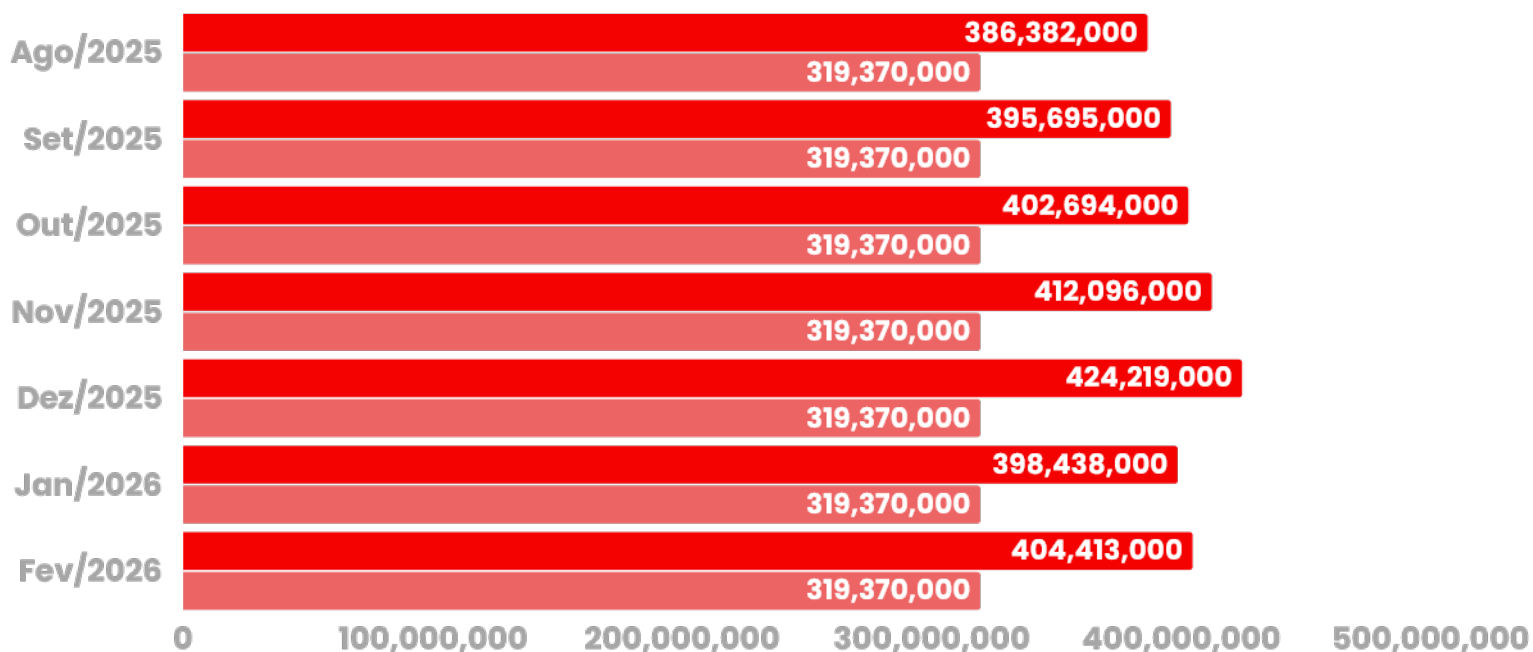
Passivo Circulante	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026	28/02/2026	AV	AH
Fornecedores	R\$70.156.000,00	R\$71.489.000,00	R\$78.835.000,00	R\$65.195.000,00	R\$64.974.000,00	8,98%	-0,34%
Empréstimos Bancários	R\$52.782.000,00	R\$52.469.000,00	R\$52.466.000,00	R\$52.464.000,00	R\$52.464.000,00	7,25%	0,00%
Passivos em Arrendamentos	R\$17.183.000,00	R\$17.183.000,00	R\$17.183.000,00	R\$17.183.000,00	R\$17.183.000,00	2,37%	0%
Obrigações Tributárias	R\$155.605.000,00	R\$160.601.000,00	R\$162.514.000,00	R\$153.523.000,00	R\$152.906.000,00	21,13%	-0,40%
Provisões	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	0,00%	0,00%
Salários e Encargos Sociais	R\$32.248.000,00	R\$36.605.000,00	R\$36.726.000,00	R\$40.102.000,00	R\$41.654.000,00	5,76%	3,87%
Outras Contas a Pagar	R\$74.720.000,00	R\$73.450.000,00	R\$76.494.000,00	R\$69.972.000,00	R\$75.232.000,00	10,39%	7,52%
Total PC	R\$402.694.000,00	R\$412.096.000,00	R\$424.219.000,00	R\$398.438.000,00	R\$404.413.000,00	55,87%	1,50%
Passivo Não Circulante	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026	28/02/2026	AV	AH
Empréstimos Bancários	R\$20.760.000,00	R\$20.760.000,00	R\$20.760.000,00	R\$20.760.000,00	R\$20.760.000,00	2,87%	0,00%
Passivos em Arrendamentos	R\$57.665.000,00	R\$57.665.000,00	R\$57.665.000,00	R\$57.665.000,00	R\$57.665.000,00	7,97%	0,00%
Obrigações Tributárias	R\$235.544.000,00	R\$235.544.000,00	R\$235.544.000,00	R\$235.544.000,00	R\$235.544.000,00	32,54%	0,00%
Provisões para Contingências	R\$5.401.000,00	R\$5.401.000,00	R\$5.401.000,00	R\$5.401.000,00	R\$5.401.000,00	0,75%	0,00%
Total P-NC	R\$319.370.000,00	R\$319.370.000,00	R\$319.370.000,00	R\$319.370.000,00	R\$319.370.000,00	44,13%	0,00%
Passivo Total (Ignorado PL)	R\$722.064.000,00	R\$731.466.000,00	R\$743.589.000,00	R\$717.808.000,00	R\$723.783.000,00	100%	0,83%

### III. ZINZANE - PASSIVO

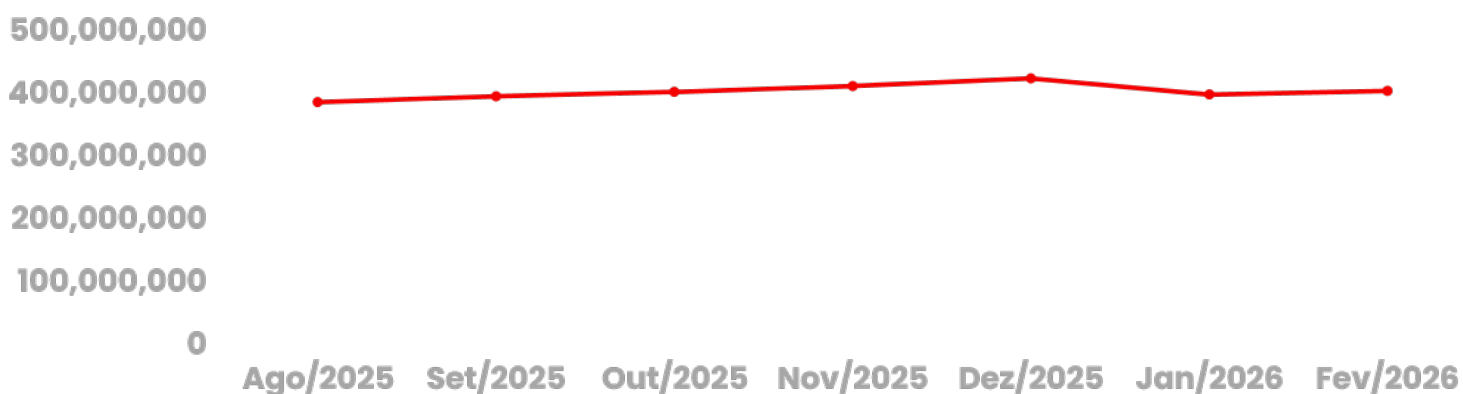


#### Passivo

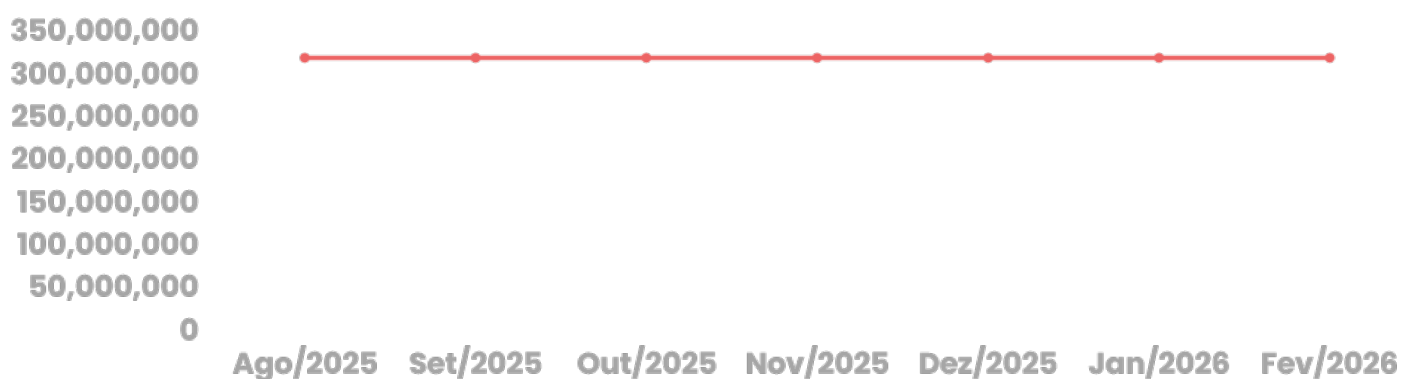
● Passivo Circulante ● Passivo Não Circulante



#### Passivo Circulante



#### Passivo Não Circulante

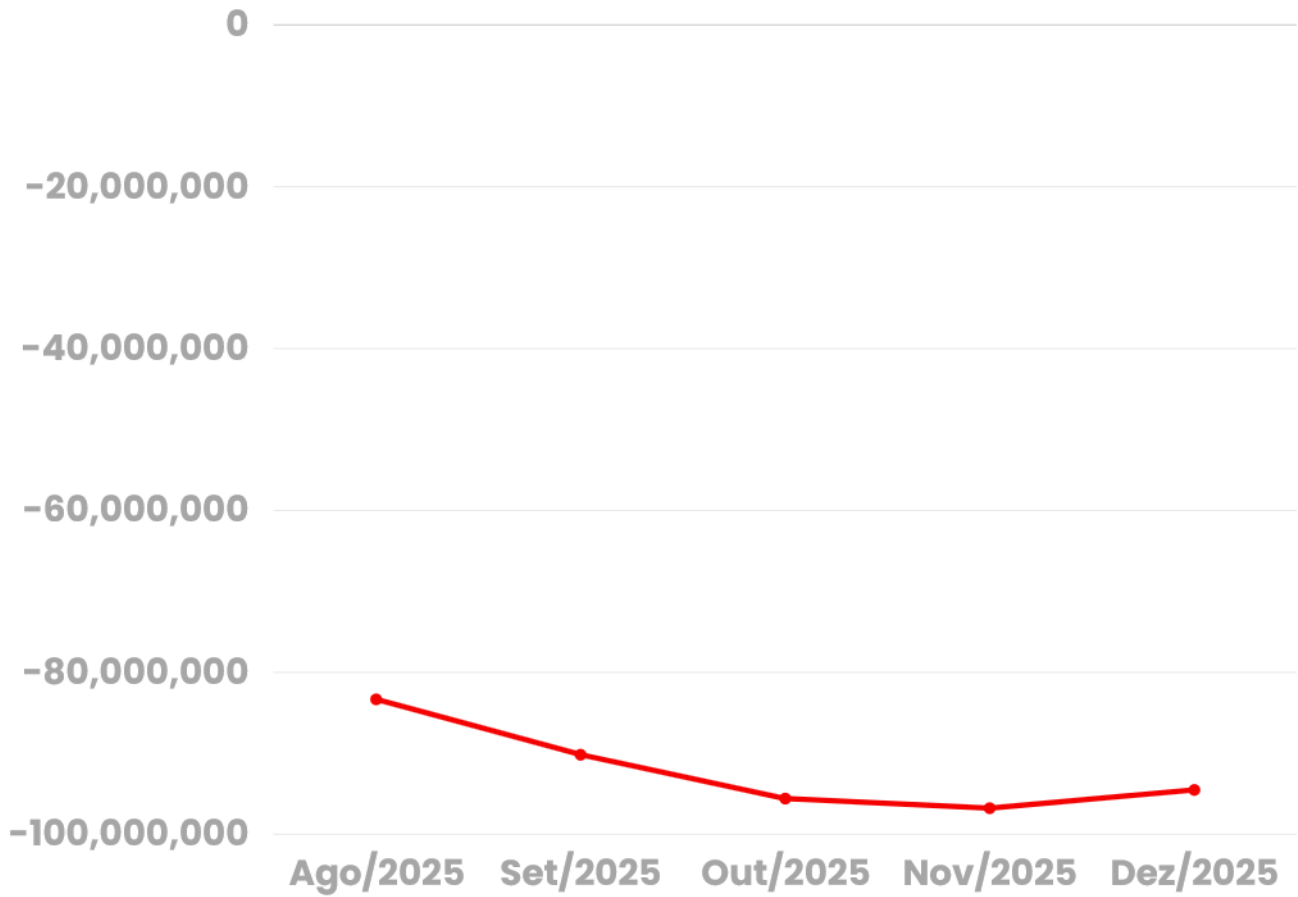


### III. ZINZANE - DRE - DEZEMBRO

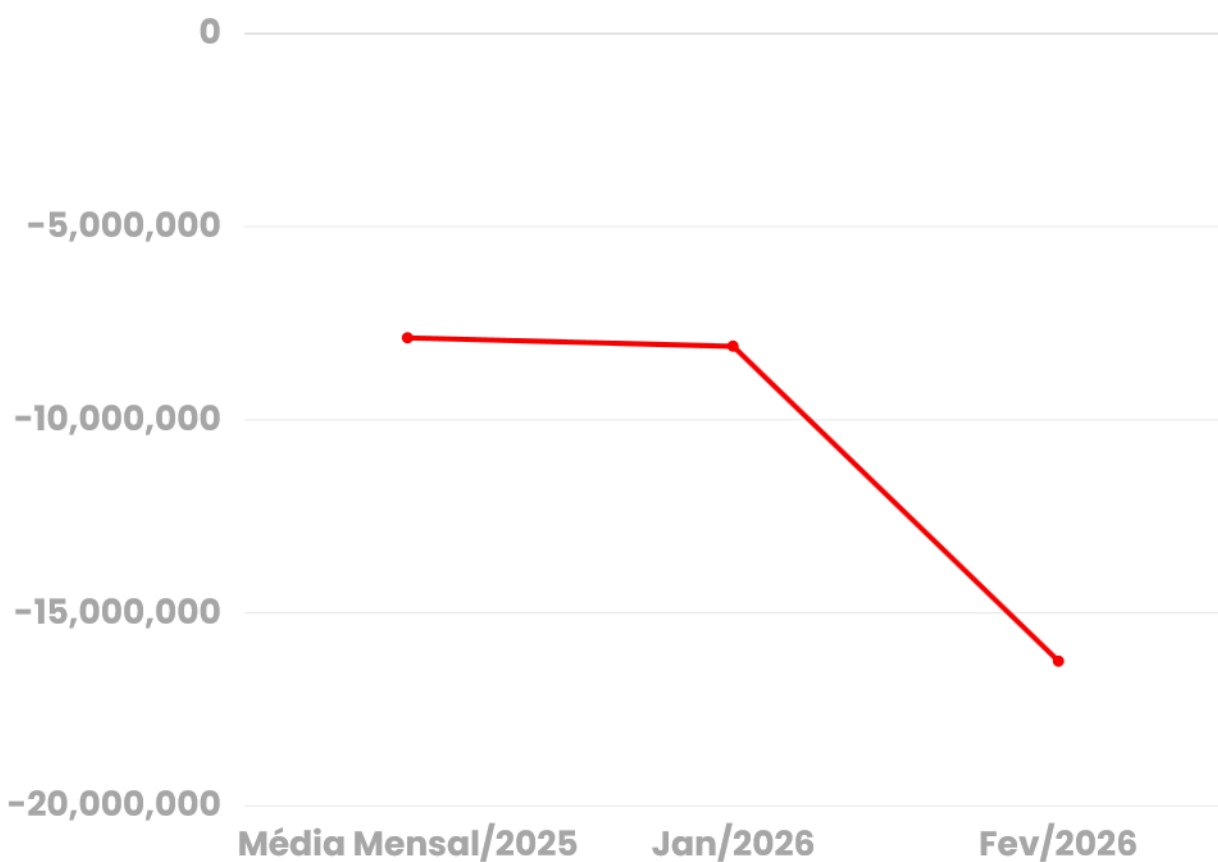


DRE	Média/2025	31/01/2026	28/02/2026	AV	AH
<b>Receita Bruta</b>	R\$24.294.417,00	R\$13.910.000,00	R\$25.219.000,00	100,00%	81,30%
Devoluções	R\$1.698.583,00	R\$1.383.000,00	R\$2.125.000,00	8,43%	53,65%
Tributos sobre Venda	R\$5.889.167,00	R\$3.378.000,00	R\$7.002.000,00	27,76%	107,28%
<b>Receita Líquida</b>	R\$16.706.667,00	R\$9.149.000,00	R\$16.093.000,00	63,81%	75,90%
Custo de Mercadoria Vendida	R\$6.149.417,00	R\$3.507.000,00	R\$6.358.000,00	25,21%	81,29%
<b>Lucro Bruto</b>	R\$10.557.250,00	R\$5.643.000,00	R\$9.735.000,00	38,60%	72,51%
Despesas com Pessoal	R\$6.532.667,00	R\$4.423.000,00	R\$8.758.000,00	34,73%	98,01%
Despesas Gerais/Adm	R\$10.185.917,00	R\$8.784.000,00	R\$16.529.000,00	65,54%	88,17%
Despesas Tributárias	R\$229.833,00	R\$19.000,00	R\$35.000,00	0,14%	84,21%
Despesas Outras	R\$103.750,00	R\$6.000,00	R\$0,00	0,00%	-100,00%
Receitas Financeiras	R\$77.750,00	R\$0,00	R\$0,00	0,00%	0,00%
Despesas Financeiras	R\$1.458.167,00	R\$517.000,00	R\$661.000,00	2,62%	27,85%
<b>Lucro/Prejuízo Líquido</b>	R\$7.875.333,00	R\$8.095.000,00	-R\$16.248.000,00	-64,43%	100,44%

### Resultado

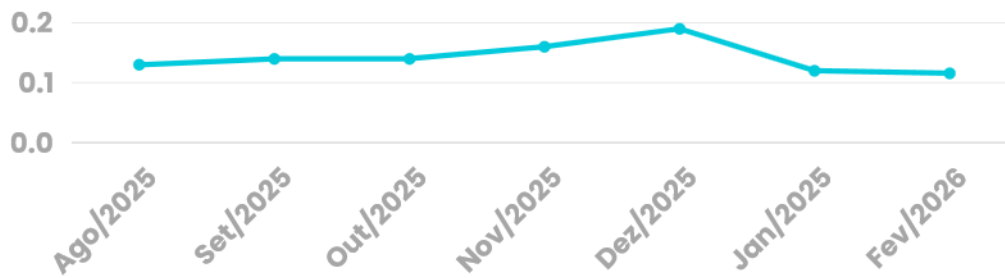


### Resultado

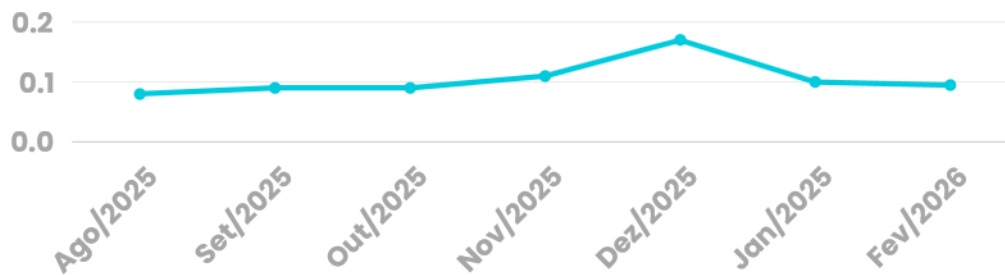


## ÍNDICES DE LIQUIDEZ

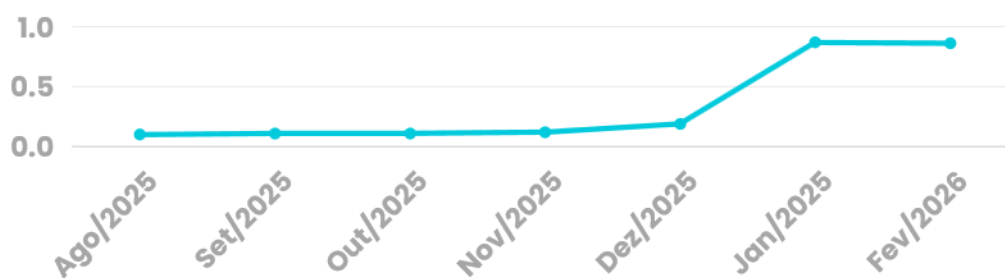
i) **CORRENTE.** Definido pela fórmula ativo circulante/passivo circulante.



ii) **SECA.** Trata-se do mesmo item anterior, subtraídos os estoques:



iii) **GERAL.** Trata-se de avaliação tanto de curto quanto de longo prazo, aferindo o ativo circulante e realizável, comparado ao endividamento geral:



## VI. CONCLUSÃO

---

A análise dos demonstrativos contábeis apresentados pela Recuperanda indica que a atividade empresarial permanece em funcionamento regular, não tendo sido identificadas, no período analisado, alterações relevantes quanto à estrutura societária, número de estabelecimentos (98 unidades) ou quadro de empregados (663 colaboradores).

Todavia, a avaliação dos demonstrativos financeiros evidencia aspectos que demandam acompanhamento mais atento da evolução econômico-financeira da empresa. Destaca-se, nesse sentido, o prejuízo líquido de R\$ 16.248.000,00 registrado em fevereiro, o dobro do apurado em janeiro (R\$ 8.106.000,00), reflexo de estrutura de despesas operacionais que supera a receita líquida gerada no período.

Tal resultado impacta diretamente a estrutura de capital da companhia, ampliando o Patrimônio Líquido negativo de (R\$ 80.476.000,00) para (R\$ 98.623.000,00), e se reflete nos indicadores de liquidez apurados, que permanecem em patamar reduzido.

Nesse contexto, os indicadores econômico-financeiros, especialmente os índices de liquidez corrente e seca, passaram a ser tratados como KPI relevantes de acompanhamento, por refletirem diretamente a capacidade de solvência operacional da empresa no curto prazo. A evolução desses indicadores será observada com maior rigor nos relatórios subsequentes, a fim de verificar se as variações identificadas no período representam evento pontual ou tendência estrutural na dinâmica financeira da companhia.



**FLÁVIO PANSIERI**  
**OAB/PR 31.150**



**OTÁVIO BAPTISTA**  
**OAB/PR 86.785**  
**CORECON/PR 00003-ME**