



RELATÓRIO MENSAL

DEZEMBRO

ZINZANE



PANSIERI
ADVOGADOS

I. INTRODUÇÃO

I.I. SÍNTESE PROCESSUAL

Id.	
Pedido Cautelar	211505721
Inicial Pedido de Recuperação Judicial	226966478
Constatação Prévia	239840794
Decisão de Deferimento	242079808
Edital art. 7º, §2º	251168514
Apresentação do PRJ	226971714

I.II. FINALIDADE DO RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

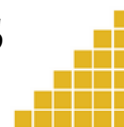
O presente relatório não resguarda condição de auditoria, tampouco de embaraço à atividade da Recuperanda, implicando seu objetivo meramente na reunião, interpretação e opinião sobre as informações atinentes à atividade empresarial.

Eventuais diligências e sugestões que podem ser realizadas no bojo da atuação do Administrador Judicial devem ser analisadas enquanto parte do objeto da atuação deste, que visa garantir a integridade e plena informação e obediência ao art. 7º da Recomendação 72/2020 do e. CNJ[1]

O objetivo do RMA é especificamente o de manter atualizadas, públicas e transparentes as informações financeiras consolidadas da Recuperanda, abrangendo os demonstrativos contábeis típicos necessários à melhor informação dos credores, envolvendo mas não limitado à demonstração do fluxo de caixa gerencial, o balanço patrimonial, a demonstração de resultado mensal, a análise horizontal considerada a série anterior, bem como o destaque às variações ocorridas nos períodos, apresentando esclarecimentos fornecidos pela Recuperanda.

[1] “As recomendações de que trata este ato normativo são diretrizes mínimas do que se espera da atuação dos administradores judiciais, que, sem prejuízo da sua observância, deverão buscar o constante aprimoramento das técnicas e procedimentos empregados no desempenho das suas funções, de modo a sempre zelar pela celeridade e transparência nos processos de recuperação empresarial e falência.”

II. RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES RECOMENDAÇÃO 72/2020 CNJ

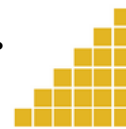


PANSIERI
ADVOGADOS

II.1. ATIVIDADE EMPRESARIAL

Litisconsórcio Ativo	Não
Alteração da Atividade Empresarial	Não
Alteração da estrutura societária ou órgão de administração	Não
Abertura ou fechamento de Estabelecimentos	Sim

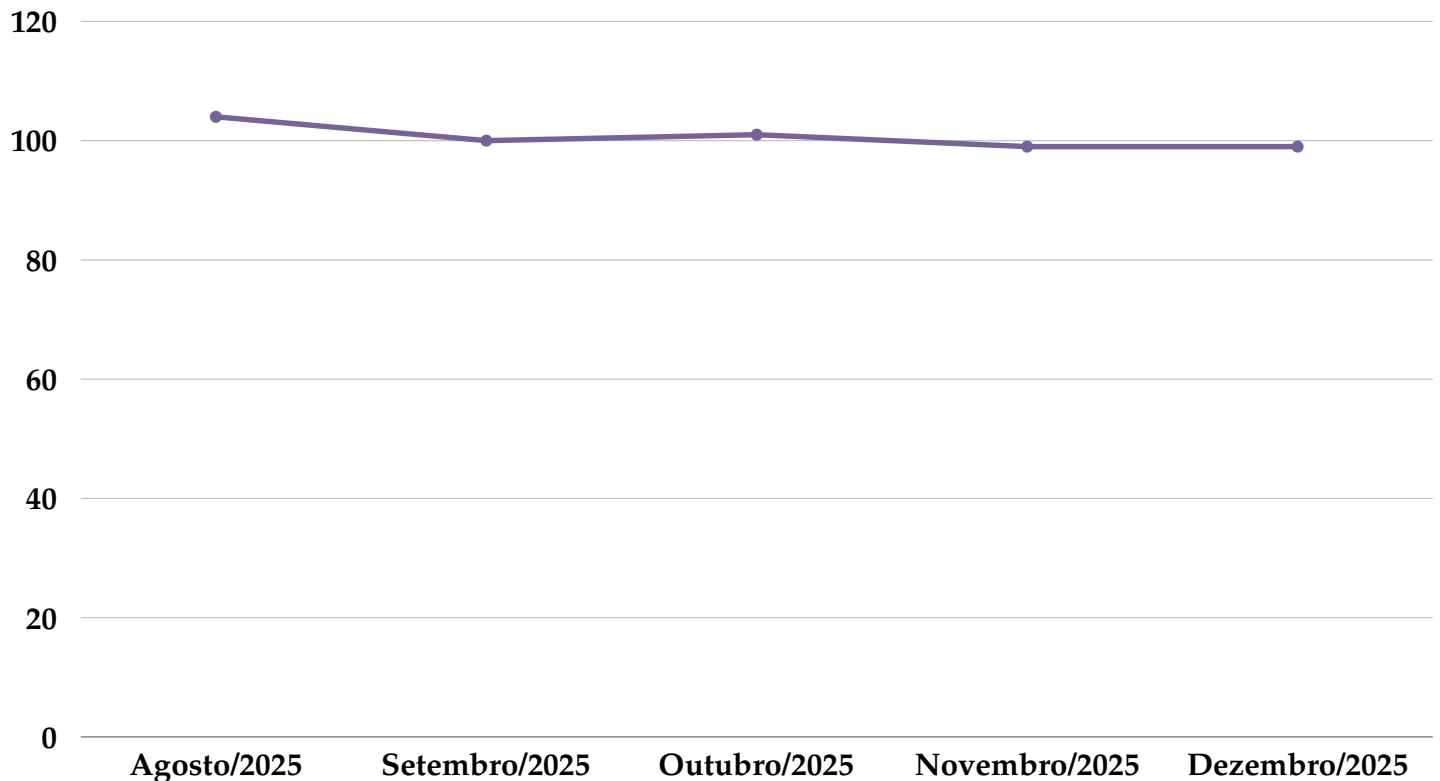
II. RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES. RECOMENDAÇÃO 72/2020 CNJ.



PANSIERI
ADVOGADOS

II.I. NÚMERO DE ESTABELECIMENTOS

Número de Estabelecimentos



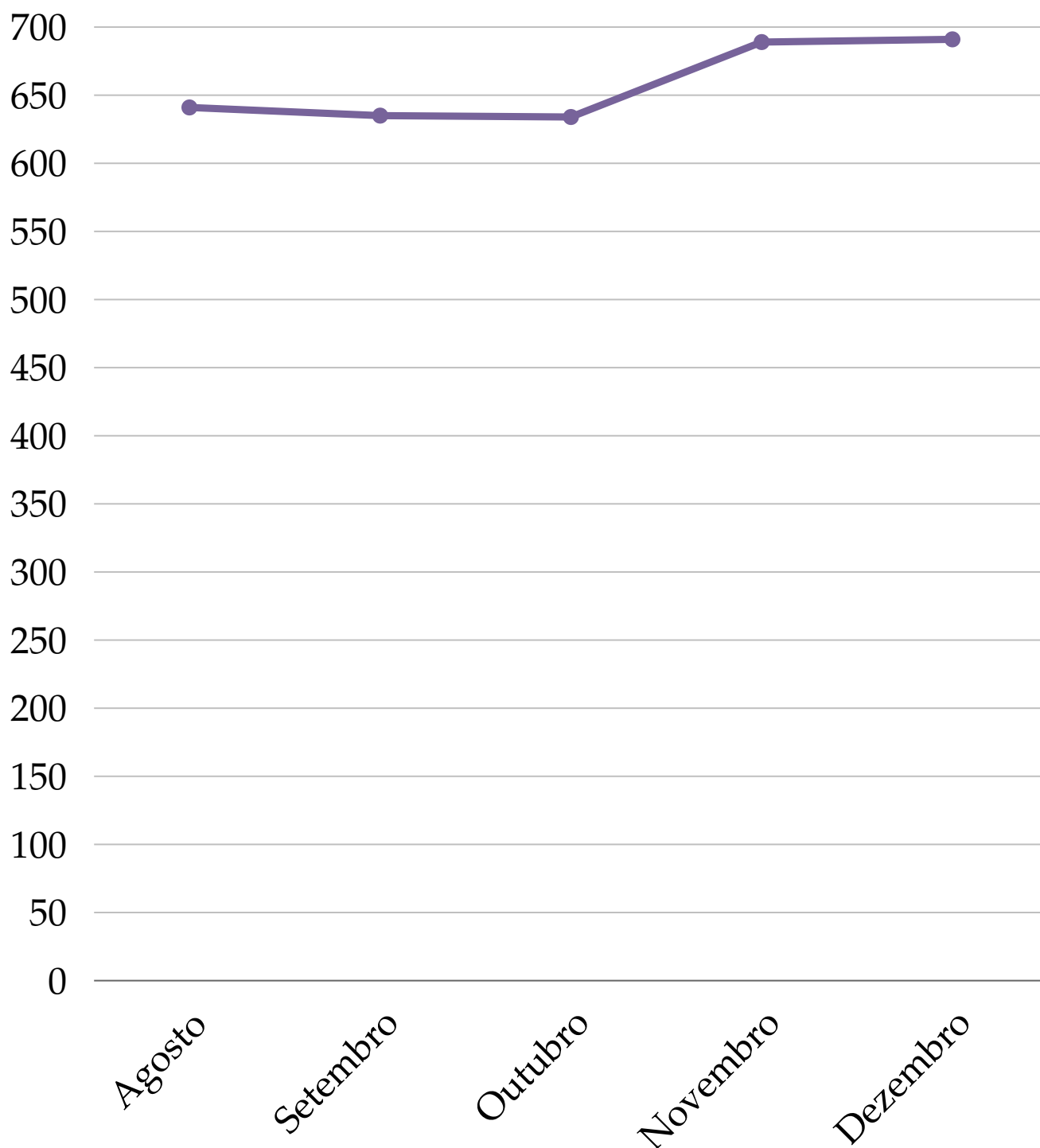
II.I.1 ESTABELECIMENTOS FECHADOS

SH CERRADO
SH MIDWAY

II. RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES. RECOMENDAÇÃO 72/2020 CNJ.

II.II. QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

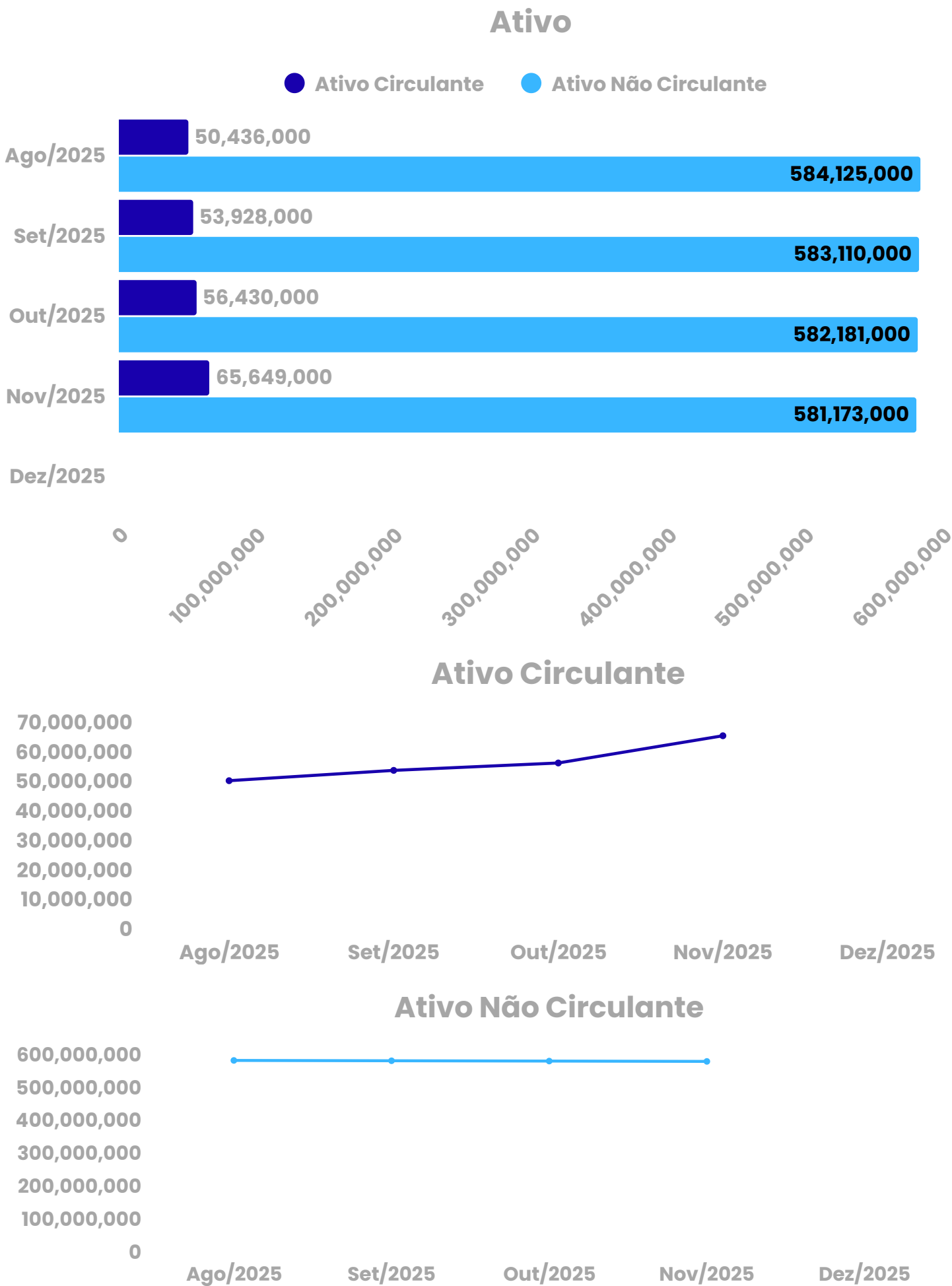
Progressão de Funcionários



III. ZINZANE - ATIVO - DEZEMBRO

Ativo Circulante	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	AV	AH
Caixa e Equiva.	R\$11.377.000,00	R\$6.953.000,00	R\$7.955.000,00	R\$6.727.000,00	S/I	1,40%	-15,44%
Contas a Receber	R\$16.435.000,00	R\$18.166.000,00	R\$22.285.000,00	R\$30.144.000,00	S/I	4,66%	35,27%
Estoques	R\$20.054.000,00	R\$18.585.000,00	R\$18.928.000,00	R\$18.885.000,00	S/I	2,92%	-23%
Despesas Ante.	R\$1.158.000,00	R\$2.126.000,00	R\$2.128.000,00	R\$2.128.000,00	S/I	0,33%	0,00%
Adiantamentos	R\$577.000,00	R\$4.810.000,00	R\$3.864.000,00	R\$5.349.000,00	S/I	0,83%	38,43%
Tributos a Recuperar	R\$303.000,00	R\$2.754.000,00	R\$737.000,00	R\$1.882.000,00	S/I	0,29%	155,36%
Outras Contas a Receber	R\$532.000,00	R\$533.000,00	R\$533.000,00	R\$533.000,00	S/I	0,08%	0,00%
Total AC	R\$50.436.000,00	R\$53.928.000,00	R\$56.430.000,00	R\$65.649.000,00	S/I	10,15%	16,34%
Ativo Não Circulante	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	AV	AH
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	R\$40.979.000,00	R\$40.979.000,00	R\$40.979.000,00	R\$40.979.000,00	S/I	6,34%	0,00%
Tributos a Recuperar	R\$2.000,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	S/I	0,00%	0,00%
Depósitos Judiciais	R\$17.606.000,00	R\$17.606.000,00	R\$17.606.000,00	R\$17.606,00	S/I	2,72%	0,00%
Créditos com Partes Relacionadas	R\$3.864.000,00	R\$3.864.000,00	R\$3.865.000,00	R\$3.865,00	S/I	0,60%	0,00%
Imobilizado	R\$457.075.000,00	R\$456.239.000,00	R\$455.491.000,00	R\$455.491.000,00	S/I	70,42%	0,00%
Direito de Uso	R\$60.402.000,00	R\$60.402.000,00	R\$60.402.000,00	R\$60.402.000,00	S/I	9,34%	0,00%
Inangível	R\$4.198.000,00	R\$4.021.000,00	R\$3.837.000,00	R\$2.830.000,00	S/I	0,44%	-26,24%
Total A-NC	R\$584.125.000,00	R\$583.110.000,00	R\$582.181.000,00	R\$581.173.000,00	S/I	89,85%	-0,17%
Ativo Total	R\$634.561.000,00	R\$637.038.000,00	R\$638.610.000,00	R\$646.822.000,00	S/I	100%	1,29%

III. ZINZANE - ATIVO - DEZEMBRO

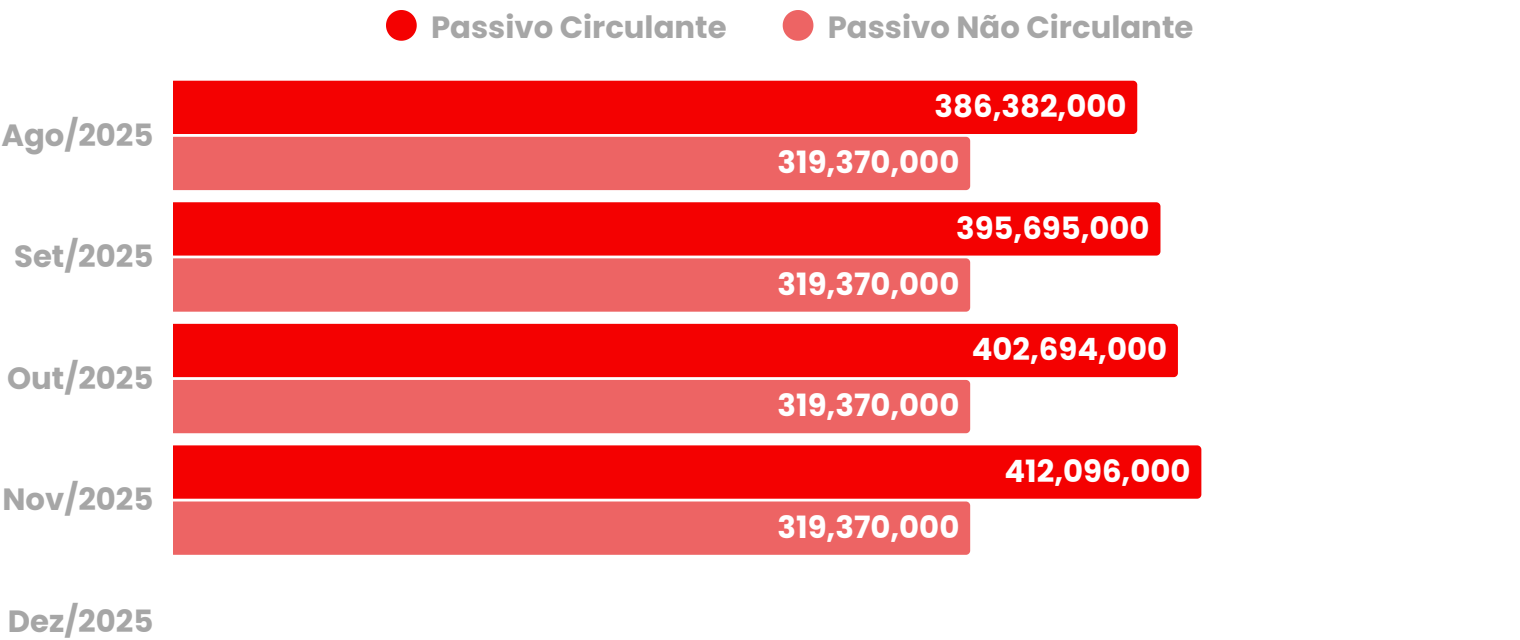


III. ZINZANE - PASSIVO - DEZEMBRO

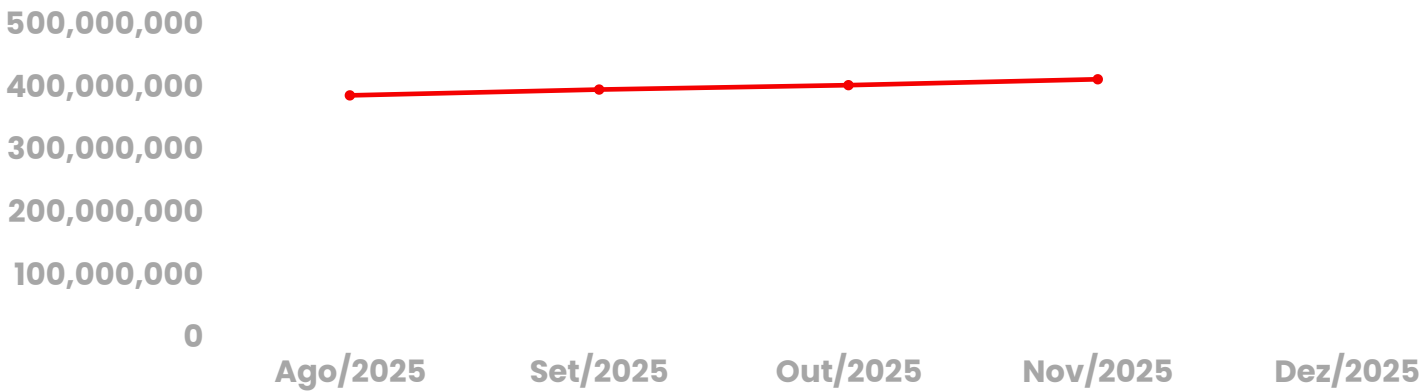
Passivo Circulante	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	AV	AH
Fornecedores	R\$65.611.000,00	R\$66.878.000,00	R\$70.156.000,00	R\$71.489.000,00	S/I	9,77%	1,90%
Empréstimos Bancários	R\$52.805.000,00	R\$52.792.000,00	R\$52.782.000,00	R\$52.469.000,00	S/I	7,17%	-0,59%
Passivos em Arrendamentos	R\$17.183.000,00	R\$17.183.000,00	R\$17.183.000,00	R\$17.183.000,00	S/I	2,35%	0%
Obrigações Tributárias	R\$150.059.000,00	R\$155.303.000,00	R\$155.605.000,00	R\$160.601.000,00	S/I	21,96%	3,21%
Provisões	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	S/I	0,00%	0,00%
Salários e Encargos Sociais	R\$27.093.000,00	R\$29.159.000,00	R\$32.248.000,00	R\$36.605.000,00	S/I	5,00%	13,51%
Outras Contas a Pagar	R\$73.631.000,00	R\$74.380.000,00	R\$74.720.000,00	R\$73.450.000,00	S/I	10,04%	-1,70%
Total PC	R\$386.382.000,00	R\$395.695.000,00	R\$402.694.000,00	R\$412.096.000,00	S/I	56,34%	2,33%
Passivo Não Circulante	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	AV	AH
Empréstimos Bancários	R\$20.760.000,00	R\$20.760.000,00	R\$20.760.000,00	R\$20.760.000,00	S/I	2,84%	0,00%
Passivos em Arrendamentos	R\$57.665.000,00	R\$57.665.000,00	R\$57.665.000,00	R\$57.665.000,00	S/I	7,88%	0,00%
Obrigações Tributárias	R\$235.544.000,00	R\$235.544.000,00	R\$235.544.000,00	R\$235.544.000,00	S/I	32,20%	0,00%
Provisões para Contingências	R\$5.401.000,00	R\$5.401.000,00	R\$5.401.000,00	R\$5.401.000,00	S/I	0,74%	0,00%
Total P-NC	R\$319.370.000,00	R\$319.370.000,00	R\$319.370.000,00	R\$319.370.000,00	S/I	43,66%	0,00%
Passivo Total (Ignorado PL)	R\$705.752.000,00	R\$715.065.000,00	R\$722.064.000,00	R\$731.466.000,00	S/I	100%	1,30%

III. ZINZANE - PASSIVO - DEZEMBRO

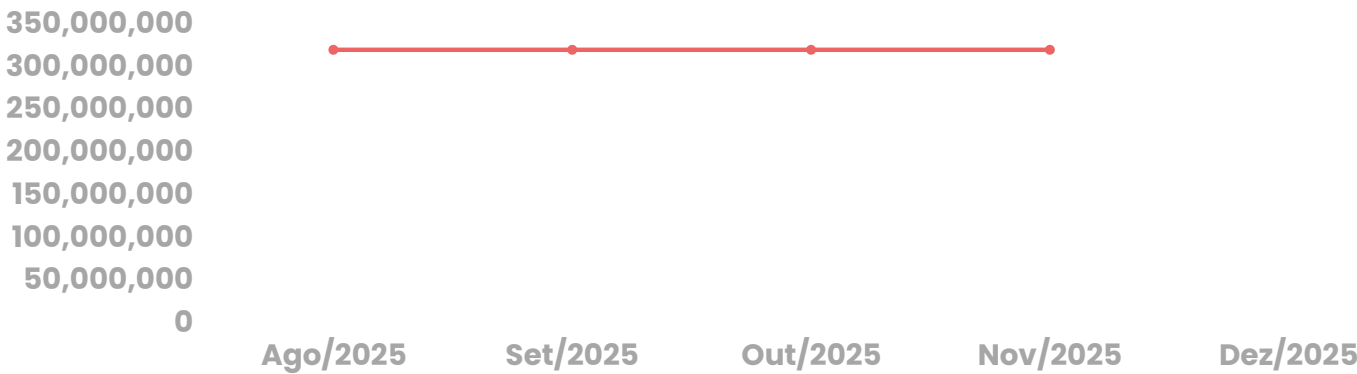
Passivo



Passivo Circulante



Passivo Não Circulante



III. ZINZANE - PATRIMÔNIO LÍQUIDO - DEZEMBRO



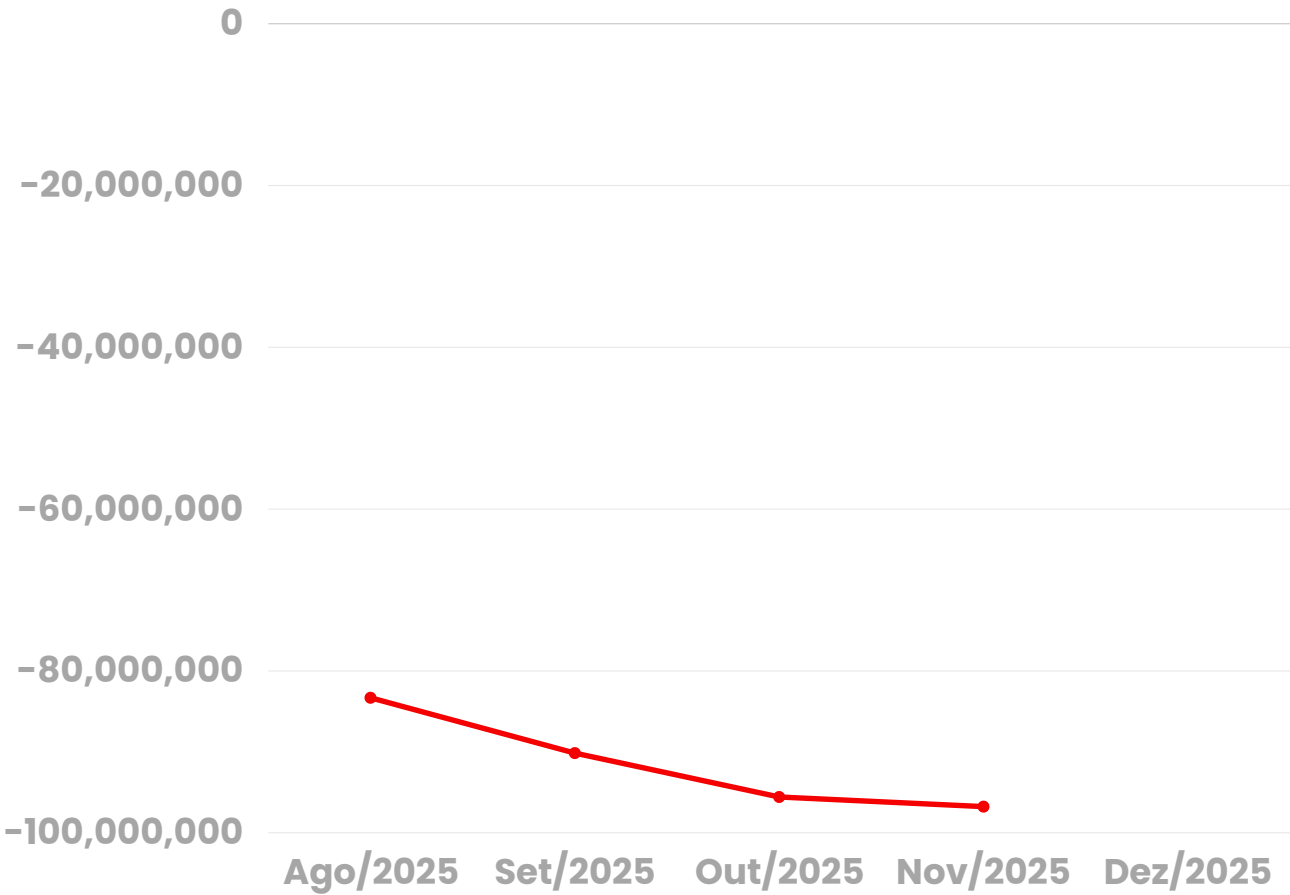
Patrimônio Líquido	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	AV	AH
Capital Social Realizado	R\$10.000.000,00	R\$10.000.000,00	R\$10.000.000,00	R\$10.000.000,00			
Lúcos e Prejuízos Acumulados	-R\$81.191.000,00	-R\$88.027.000,00	-R\$93.454.000,00	R\$94.644.000,00			
Resultado do PL	-R\$71.191.000,00	-R\$78.027.000,00	-R\$83.454.000,00	R\$84.644.000,00			

III. ZINZANE - DRE - DEZEMBRO



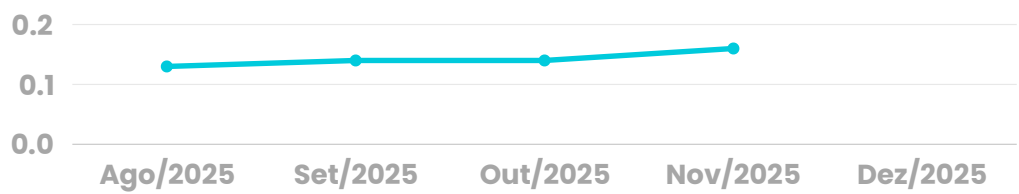
DRE	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	AV	AH
Receita Bruta	R\$205.044.000,00	R\$219.697.000,00	R\$234.508.000,00	R\$254.045.000,00	S/I	145,95%	8,33%
Devoluções	R\$15.812.000,00	R\$16.803.000,00	R\$17.780.000,00	R\$18.685.000,00	S/I	10,73%	5,09%
Tributos sobre Venda	R\$50.159.000,00	R\$53.717.000,00	R\$57.170.000,00	R\$61.299.000,00	S/I	35,21%	7%
Receita Líquida	R\$139.073.000,00	R\$149.177.000,00	R\$159.558.000,00	R\$174.061.000,00	S/I	100,00%	9,09%
Custo de Mercadoria Vendida	R\$51.505.000,00	R\$55.203.000,00	R\$59.117.000,00	R\$64.343.000,00	S/I	36,96%	8,84%
Lucro Bruto	R\$87.569.000,00	R\$93.973.000,00	R\$100.441.000,00	R\$109.718.000,00	S/I	63,04%	9,23%
Despesas com Pessoal	R\$60.670.000,00	R\$64.520.000,00	R\$69.280.000,00	R\$74.064.000,00	S/I	42,55%	6,90%
Despesas Gerais/Adm	R\$91.375.000,00	R\$99.653.000,00	R\$106.509.000,00	R\$111.966.000,00	S/I	64,30%	5,12%
Despesas Tributárias	R\$2.128.000,00	R\$2.388.000,00	R\$2.575.000,00	R\$2.673.000,00	S/I	1,54%	4%
Despesas Outras	R\$857.000,00	R\$1.259.000,00	R\$1.259.000,00	R\$1.259.000,00	S/I	0,72%	0,00%
Lucro Antes do Result. Fin.	R\$67.461.000,00	R\$73.846.000,00	R\$79.182.000,00	R\$80.244.000,00	S/I	46,09%	1,34%
Receitas Financeiras	R\$803.000,00	R\$821.000,00	R\$822.000,00	R\$852.000,00	S/I	0,49%	3,65%
Despesas Financeiras	R\$16.655.000,00	R\$17.125.000,00	R\$17.216.000,00	R\$17.374.000,00	S/I	9,98%	0,92%
Lucro/Prejuízo Líquido	R\$83.313.000,00	R\$90.150.000,00	R\$95.576.000,00	R\$96.766.000,00	S/I	55,60%	1,25%

Resultado

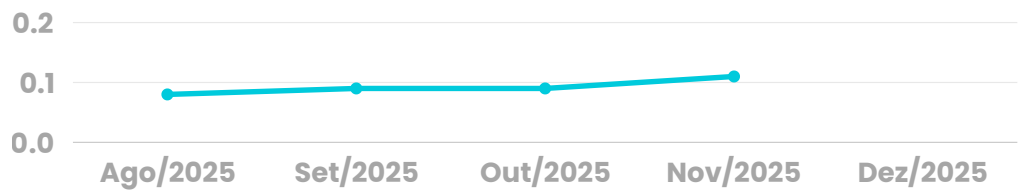


ÍNDICES DE LIQUIDEZ

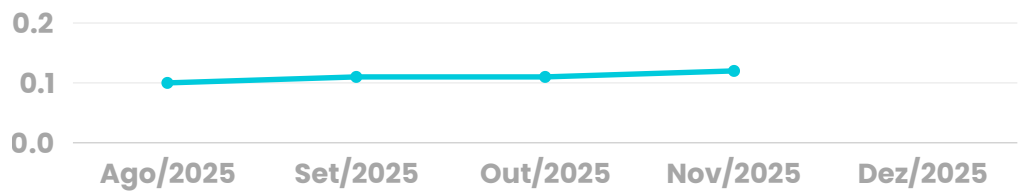
i) **CORRENTE.** Definido pela fórmula ativo circulante/passivo circulante.



ii) **SECA.** Trata-se do mesmo item anterior, subtraídos os estoques:



iii) **GERAL.** Trata-se de avaliação tanto de curto quanto de longo prazo, aferindo o ativo circulante e realizável, comparado ao endividamento geral:



VI. CONCLUSÃO

Até o momento, não foram disponibilizados os demonstrativos contábeis referentes ao mês de dezembro, situação já anteriormente alertada pela Administração Judicial, tendo sido acordado com a Recuperanda que a regularização dos envios ocorrerá até a semana final do período do Carnaval.

A Administração Judicial permanece realizando diligências complementares destinadas à verificação da existência de eventual confusão patrimonial entre as sociedades Zinzane e Seven-Z, bem como da possível necessidade de consolidação substancial, caso identificados elementos fático-contábeis que a justifiquem.

Com base nas informações mais recentes disponíveis, manutenção do quadro de pressão de liquidez de curto prazo, com crescimento do passivo circulante em ritmo superior à expansão dos ativos realizáveis, circunstância que demanda acompanhamento contínuo.

Há elevada concentração do passivo de curto prazo em obrigações tributárias e trabalhistas, circunstância que amplia o risco de pressão operacional de caixa e demanda acompanhamento específico quanto à regularidade dos pagamentos correntes.

A Administração Judicial seguirá acompanhando a regularidade informacional, a consistência contábil dos registros e a evolução operacional das Recuperandas, reportando ao Juízo eventuais fatos relevantes identificados.

Rio de Janeiro, 09 de fevereiro de 2026.



FLÁVIO PANSIERI
OAB/PR 31.150



OTÁVIO BAPTISTA
OAB/PR 86.785
CORECON/PR 00003-ME