



RELATÓRIO MENSAL

MARÇO-ABRIL

GRUPO OSX



PANSIERI
ADVOGADOS

I. INTRODUÇÃO

I.I. SÍNTESE PROCESSUAL

	Id.
Pedido de Recuperação Judicial	2144
Deferimento de Processamento	3651
Publicação de Edital de Processamento	3773
Publicação do Edital do art. 52, §1º	4171
Apresentação do PRJ	4240
Publicação de Edital do PRJ	5826
Publicação Edital do art. 7, §2º	5832
Convocação de AGC	7144
AGC - Designação de Gestor Judicial	9393
Decisão Substituição do AJ	9545
Designação de AGC	
Ata de AGC	

I.II. FINALIDADE DO RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

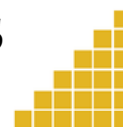
O presente relatório não resguarda condição de auditoria, tampouco de embaraço à atividade da Recuperanda, implicando seu objetivo meramente na reunião, interpretação e opinião sobre as informações atinentes à atividade empresarial.

Eventuais diligências e sugestões que podem ser realizadas no bojo da atuação do Administrador Judicial devem ser analisadas enquanto parte do objeto da atuação deste, que visa garantir a integridade e plena informação e obediência ao art. 7º da Recomendação 72/2020 do e. CNJ[1]

O objetivo do RMA é especificamente o de manter atualizadas, públicas e transparentes as informações financeiras consolidadas da Recuperanda, abrangendo os demonstrativos contábeis típicos necessários à melhor informação dos credores, envolvendo mas não limitado à demonstração do fluxo de caixa gerencial, o balanço patrimonial, a demonstração de resultado mensal, a análise horizontal considerada a série anterior, bem como o destaque às variações ocorridas nos períodos, apresentando esclarecimentos fornecidos pela Recuperanda.

[1] “As recomendações de que trata este ato normativo são diretrizes mínimas do que se espera da atuação dos administradores judiciais, que, sem prejuízo da sua observância, deverão buscar o constante aprimoramento das técnicas e procedimentos empregados no desempenho das suas funções, de modo a sempre zelar pela celeridade e transparência nos processos de recuperação empresarial e falência.”

II. RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES RECOMENDAÇÃO 72/2020 CNJ



PANSIERI
ADVOGADOS

II.I. ATIVIDADE EMPRESARIAL

Litisconsórcio Ativo	Sim
Alteração da Atividade Empresarial	Não
Alteração da estrutura societária ou órgão de administração	Não
Abertura ou fechamento de Estabelecimentos	Não

III. OSX BRASIL S.A.

Ativo Circulante	31/03/2026	30/04/2026	AV	AH
Caixa e Equiva.	R\$117.738,12	R\$117.796,24	0,10%	0,05%
Créditos Fiscais	R\$4.820.379,95	R\$4.846.837,92	4,01%	0,55%
Adiantamentos	R\$44.604,82	R\$44.604,82	0,04%	0%
Despesas Ante.	R\$408.639,06	R\$319.804,48	0,26%	-21,74%
Depósitos	R\$293.415,63	R\$295.533,92	0,24%	0,72%
Mútuos Ligadas	R\$6.213.447,73	R\$6.271.782,37	5,18%	0,94%
Total AC	R\$11.898.225,31	R\$11.896.359,75	9,83%	-0,02%
Ativo Não Circulante	31/03/2026	30/04/2026	AV	AH
Contas a Receber	R\$105.522.563,16	R\$105.529.035,32	87,23%	0,01%
Outros Créditos	R\$3.139.618,44	R\$3.139.618,44	2,59%	0%
Investimentos	-	-	-	
Imobilizado	R\$93.326,77	R\$89.243,97	0,07%	-4,37%
Intangível	R\$351.274,24	R\$329.319,60	0,27%	-6,25%
Total A-NC	R\$109.106.782,61	R\$109.087.217,33	90,17%	-0,02%
Ativo Total	R\$121.005.007,92	R\$120.983.577,08	100%	-0,02%

III. OSX BRASIL S.A.

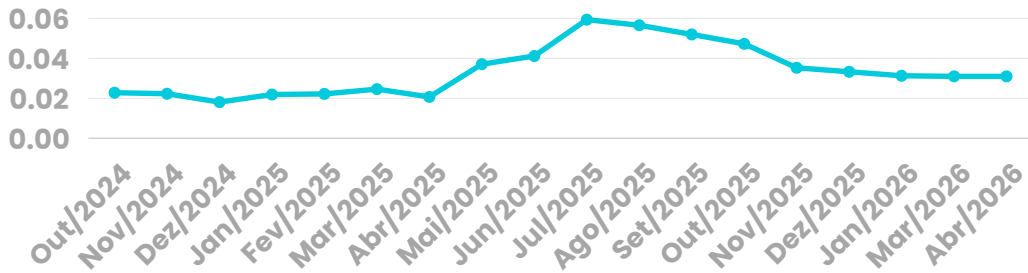
Passivo Circulante	31/03/2026	30/04/2026	AV	AH
Fornecedores	R\$41.655.329,08	R\$41.711.118,65	0,40%	0,13%
Obrigações Fiscais	R\$5.866.457,59	R\$5.633.729,08	0,05%	-3,97%
Obr. Sociais e Trab.	R\$336.342,01	R\$343.619,21	0,00%	2,16%
Mútuos Ligadas	R\$275.498.014,79	R\$277.354.234,34	2,67%	0,67%
Outros Débitos	R\$60.915.038,74	R\$60.892.926,49	0,59%	-0,04%
Total PC	R\$384.271.182,21	R\$385.935.627,77	3,72%	0,43%
Passivo Não Circulante	31/03/2026	30/04/2026	AV	AH
Obrigações Tribu.	R\$20.063.593,44	R\$20.063.593,44	0,19%	0,00%
Provisões	R\$30.433.783,32	R\$30.484.431,55	0,29%	0,17%
Obrigações Invest.	R\$9.869.456.658,57	R\$9.949.100.674,97	95,80%	0,81%
Outros Débitos	R\$109.557,02	R\$109.557,02	0,00%	0,00%
Total P-NC	R\$9.920.063.592,35	R\$9.999.758.256,98	26,28%	0,80%
Passivo Circulante + P-NC	R\$10.304.334.774,56	R\$10.385.693.884,75	100,00%	0,79%

III. OSX BRASIL S.A.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

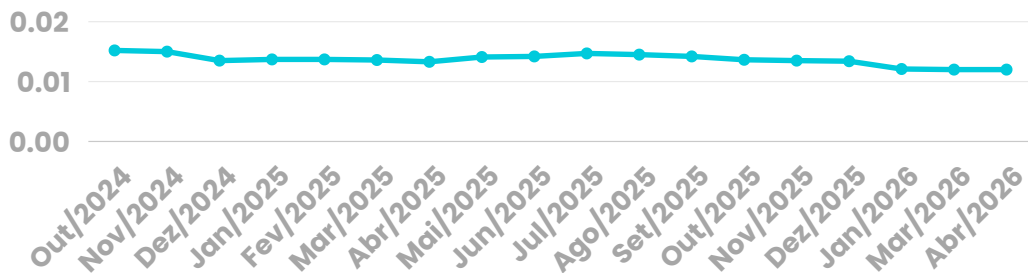
Resultado do Período	31/03/2026	30/04/2026	AV	Var. Absoluta
Conselho Exec. e Diretoria	R\$6.640.473,27	R\$553.372,77	0,97%	-R\$6.087.100,50
Pessoal (Não Conselho)	R\$536.639,12	R\$44.719,93	0,08%	-R\$491.919,19
Assessoria Jurídica	R\$5.024.481,70	R\$418.706,81	0,74%	-R\$4.605.774,89
Terceirizados (Não Jurídico)	R\$1.766.957,94	R\$147.246,50	0,26%	-R\$1.619.711,44
Manutenção e Inspeção	R\$3.792,33	R\$316,03	0,00%	-R\$3.476,30
Materiais	R\$9.932,02	R\$827,67	0,00%	-R\$9.104,35
Telecom	R\$317.779,11	R\$26.481,59	0,05%	-R\$291.297,52
Utilidades	R\$10.898,68	R\$908,22	0,00%	-R\$9.990,46
Alugueis e Arrendamentos	R\$61.058,82	R\$5.088,24	0,01%	-R\$55.970,58
Viagens	R\$4.571,28	R\$380,94	0,00%	-R\$4.190,34
Marketing	R\$53.187,90	R\$4.432,33	0,01%	-R\$48.755,57
Assuntos Institucionais	R\$608,94	R\$50,75	0,00%	-R\$558,19
Impostos, Taxas e Contribuições	R\$134.929,46	R\$11.244,12	0,02%	-R\$123.685,34
Taxas	R\$116.933,28	R\$9.744,44	0,02%	-R\$107.188,84
Multas	R\$32.539,94	R\$2.711,66	0,00%	-R\$29.828,28
Gastos Gerais	R\$861.070,55	R\$71.755,88	0,13%	-R\$789.314,67
Reversão de Provisões	R\$20.938.323,58	R\$1.744.860,30	3,07%	-R\$19.193.463,28
Total Despesas Gerais, Adm e de Vendas	R\$11.655.908,68	R\$971.325,72	1,71%	-R\$10.684.582,96
Outras Receitas e Despesas	R\$690.061.364,29	R\$57.505.113,69	101,21%	-R\$632.556.250,60
Total Despesas e Receitas Op.	R\$678.405.455,61	R\$56.533.787,97	99,50%	-R\$621.871.667,64
Resultado Financeiro	R\$3.438.034,99	R\$286.502,92	0,50%	-R\$3.151.532,07
Resultado do Período	R\$681.843.490,60	R\$56.820.290,88	100,00%	-R\$625.023.199,72

ÍNDICES DE LIQUIDEZ

i) **CORRENTE.** Definido pela fórmula ativo circulante/passivo circulante. Para fins de manutenção de coerência com os relatórios anteriores, adapta-se a fórmula ao parâmetro aplicado pelo AJ anterior (inclusão do realizável a longo prazo).



ii) **GERAL.** Trata-se de avaliação tanto de curto quanto de longo prazo, aferindo o ativo circulante e realizável, comparado ao endividamento geral:



IV. OSX BRASIL PORTO DO AÇU S.A.

Ativo Circulante	31/03/2026	30/04/2026	AV	AH
Caixa e Equiva.	R\$5.263.165,05	R\$4.094.444,98	0,26%	-22,21%
Contas a Receber	R\$11.731.915,68	R\$13.355.582,41	0,84%	13,84%
Adiantamentos	R\$69.404,06	R\$62.249,09	0,00%	-10,31%
Despesas Ante.	R\$179.238,76	R\$153.152,37	0,01%	-14,55%
Créditos Fiscais	R\$115.885,89	R\$76.462,23	0,00%	-34,02%
Depósitos	R\$1.227.128,58	R\$1.227.128,58	0,08%	0,00%
Mútuos Ligadas	R\$67.039.513,39	R\$59.672.873,48	3,75%	-10,99%
Outros Créditos	R\$58.818.450,88	R\$58.818.450,88	3,70%	0,00%
Total AC	R\$144.444.702,29	R\$137.460.344,02	8,64%	-4,84%
Ativo Não Circulante	31/03/2026	30/04/2026	AV	AH
Investimentos	R\$1.009.178.745,95	R\$1.009.148.925,73	63,40%	0,00%
Imobilizado	R\$536.153,15	R\$549.243,47	0,03%	2,44%
Intangível	R\$444.532.222,82	R\$444.507.600,08	27,93%	-0,01%
Total A-NC	R\$1.454.247.121,92	R\$1.454.205.769,28	91,36%	0,00%
Ativo Total	R\$1.598.691.824,21	R\$1.591.666.113,30	100,00%	-0,44%

IV. OSX BRASIL PORTO DO AÇU S.A.

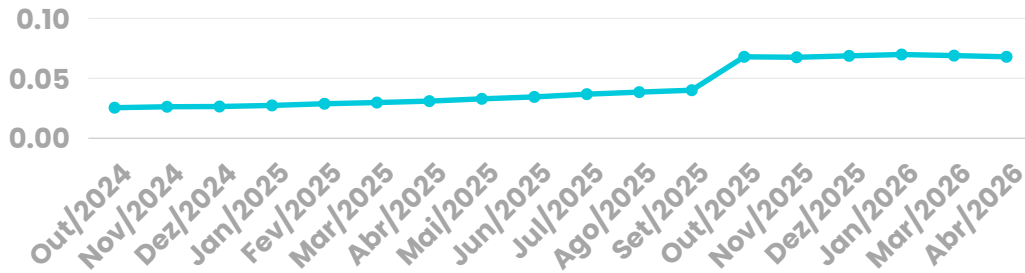
Passivo Circulante	31/03/2026	30/04/2026	AV	AH
Fornecedores	R\$1.554.219.471,24	R\$1.555.702.248,23	97,74%	0,10%
Obrigações Fiscais	R\$20.648.697,03	R\$12.521.760,58	0,79%	-39,36%
Obr. Sociais e Trab.	R\$593.287,77	R\$619.162,08	0,04%	4,36%
Mútuos Ligadas	R\$40.059,29	R\$0,00	0,00%	
Outros Débitos	R\$521.830.482,73	R\$463.142.111,24	29,10%	-11,25%
Total PC	R\$2.097.331.998,06	R\$2.032.114.301,07	127,67%	-3,11%
Passivo Não Circulante	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025
Obrigações Tribu.	R\$89.547.621,45	R\$89.547.621,45	5,63%	0,00%
Trib. Diferidos	R\$23.564.938,14	R\$23.564.938,14	1,48%	0,00%
Emprst. e Financ.	R\$7.499.725.156,64	R\$7.583.979.958,78	476,48%	1,12%
Provisões	R\$74.485.481,39	R\$75.031.707,77	4,71%	0,73%
Obrigações Invest.	R\$5.795,81	R\$5.762,05	0,00%	-0,58%
Outros Débitos	R\$547.672.897,22	R\$548.899.334,81	34,49%	0,22%
Total P-NC	R\$8.234.990.299,03	R\$8.321.017.798,90	522,79%	1,04%
Passivo Circulante + P-NC	R\$10.332.322.297,09	R\$10.353.132.099,97	650,46%	0,20%

IV. OSX BRASIL PORTO DO AÇU S.A.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Resultado do Período	31/03/2026	30/04/2026	AV	Var. Absoluta
Lucro Operacional Bruto	R\$82.655.378,80	R\$6.887.948,23	8,28%	-R\$75.767.430,57
Pessoal	R\$2.030.060,76	R\$169.171,73	0,20%	-R\$1.860.889,03
Assessoria Jurídica	R\$22.521.997,89	R\$1.876.833,16	2,26%	-R\$20.645.164,73
Terceirizados (Não Jurídico)	R\$10.246.430,13	R\$853.869,18	1,03%	-R\$9.392.560,95
Manutenção e Inspeção	R\$75.351,73	R\$6.279,31	0,01%	-R\$69.072,42
Materiais	R\$294.067,97	R\$24.505,66	0,03%	-R\$269.562,31
Telecom	R\$697.255,42	R\$58.104,62	0,07%	-R\$639.150,80
Utilidades	R\$23.386,77	R\$1.948,90	0,00%	-R\$21.437,87
Alugueis e Arrendamentos	R\$303.578,22	R\$25.298,19	0,03%	-R\$278.280,03
Viagens	R\$349.939,64	R\$29.161,64	0,04%	-R\$320.778,00
Marketing	R\$520.171,50	R\$43.347,63	0,05%	-R\$476.823,87
Assuntos Institucionais	R\$6.541,23	R\$545,10	0,00%	-R\$5.996,13
Impostos, Taxas e Contribuições	R\$12.665.790,65	R\$1.055.482,55	1,27%	-R\$11.610.308,10
Taxas	R\$106.228,72	R\$8.852,39	0,01%	-R\$97.376,33
Gastos Gerais	R\$864.542,51	R\$72.045,21	0,09%	-R\$792.497,30
Reversão de Provisões	R\$44.539.286,79	R\$3.711.607,23	4,46%	-R\$40.827.679,56
Total Despesas Gerais	R\$95.403.238,86	R\$7.950.269,91	9,56%	-R\$87.452.968,95
Outras Receitas e Despesas	R\$61.812.929,13	R\$5.515.077,43	6,63%	-R\$56.297.851,70
Total Despesas e Receitas Op.	R\$33.590.309,73	R\$2.799.192,48	3,37%	-R\$30.791.117,25
Resultado Financeiro	R\$1.047.279.368,88	R\$87.273.280,74	104,93%	-R\$960.006.088,14
Resultado do Período	R\$998.214.299,81	R\$83.174.524,98	100,00%	-R\$915.039.774,83

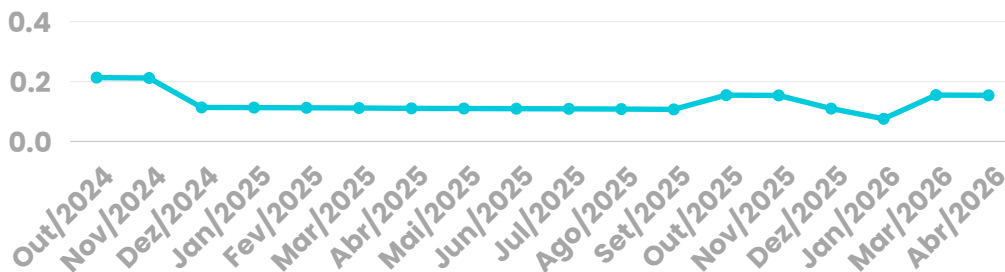
ÍNDICES DE LIQUIDEZ

i) **CORRENTE.** Definido pela fórmula ativo circulante/passivo circulante. Para fins de manutenção de coerência com os relatórios anteriores, adapta-se a fórmula ao parâmetro aplicado pelo AJ anterior (inclusão do realizável a longo prazo).



Nota de Observação: A liquidez corrente, que vinha estabilizada na faixa de 0,03–0,04 desde 2024, apresentou salto para 0,07 em outubro/2025 em razão do reconhecimento extraordinário de R\$ 58,8 milhões na rubrica “Outros Créditos”. Trata-se de efeito contábil pontual que melhora o índice, mas não representa reforço efetivo de caixa ou de capacidade operacional.

ii) **GERAL.** Trata-se de avaliação tanto de curto quanto de longo prazo, aferindo o ativo circulante e realizável, comparado ao endividamento geral:



Ativo Circulante	31/03/2026	30/04/2026	AV	AH
Caixa e Equiva.	R\$1.062,15	R\$555,60	0,00%	-47,69%
Adiantamentos	R\$79.646,00	R\$79.646,00	0,06%	0,00%
Créditos Fiscais	R\$1.691,74	R\$1.692,36	0,00%	0,04%
Depósitos	R\$209.523,67	R\$209.523,67	0,15%	0,00%
Mútuos Coligadas	R\$142.249.315,85	R\$143.602.335,84	99,80%	0,95%
Total AC	R\$142.541.239,41	R\$143.893.753,47	100,00%	0,95%
Ativo Não Circulante	31/03/2026	30/04/2026	AV	AH
Total A-NC	-	-	-	-
Ativo Total	R\$142.541.239,41	R\$143.893.753,47	100,00%	0,95%

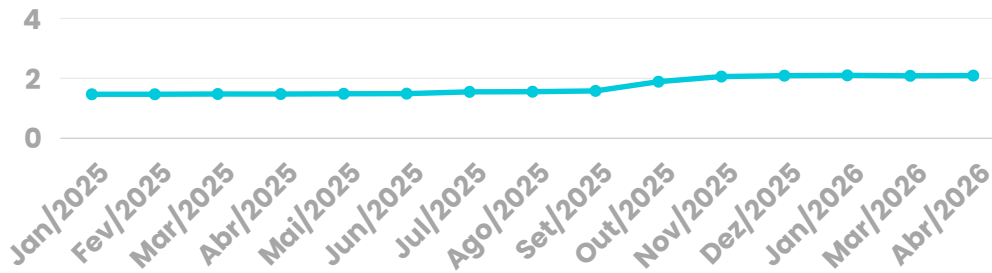
Passivo Circulante	31/03/2026	30/04/2026	AV	AH
Fornecedores	R\$51.608.346,85	R\$51.682.706,95	36,88%	0,14%
Obrigações Fiscais	R\$1.192.698,48	R\$1.078.395,14	0,77%	-9,58%
Mútuos Ligadas	R\$15.512.825,22	R\$15.978.869,41	11,40%	3,00%
Total PC	R\$68.313.870,55	R\$68.739.971,50	49,05%	0,62%
Passivo Não Circulante	31/03/2026	30/04/2026	AV	AH
Obrigações Tribu.	R\$564.106,68	R\$564.106,68	0,40%	0,00%
Provisões	R\$4.648.876,36	R\$4.697.002,97	3,35%	1,04%
Total P-NC	R\$5.212.983,04	R\$5.261.109,65	3,75%	0,92%
Passivo Circulante + P-NC	R\$73.526.853,59	R\$74.001.081,15	52,81%	0,64%

V. OSX SERVIÇOS OPERACIONAIS LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

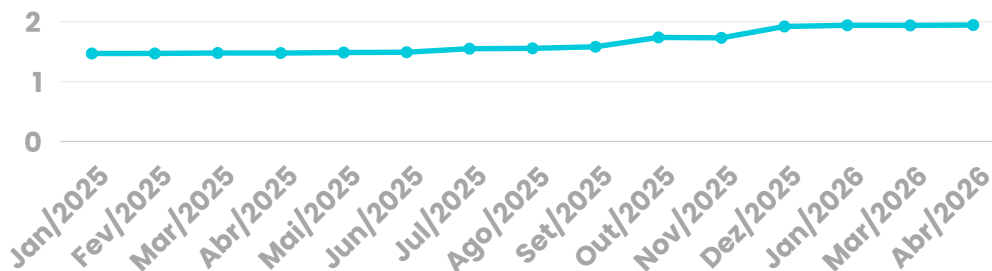
Resultado do Período	31/03/2026	30/04/2026	AV	Var. Absoluta
Pessoal	R\$42.655,54	R\$55.343,67	1,47%	R\$12.688,13
Terceirizados (Jurídico em Especial)	R\$117.117,75	R\$159.544,75	4,24%	R\$42.427,00
Manutenção e Inspeção	R\$212,49	R\$251,69	0,01%	R\$39,20
Materiais	R\$837,27	R\$967,21	0,03%	R\$129,94
Telecom	R\$11.472,77	R\$14.614,94	0,39%	R\$3.142,17
Utilidades	R\$739,06	R\$999,52	0,03%	R\$260,46
Alugueis e Arrendamentos	R\$4.401,42	R\$5.868,56	0,16%	R\$1.467,14
Viagens	R\$201,85	R\$201,85	0,01%	R\$0,00
Marketing	R\$33,46	R\$33,46	0,00%	R\$0,00
Assuntos Institucionais	R\$175,56	R\$175,56	0,00%	R\$0,00
Impostos, Taxas e Contribuições	R\$205.789,90	R\$268.937,20	7,15%	R\$63.147,30
Taxas	R\$6.714,30	R\$8.948,62	0,24%	R\$2.234,32
Multas	R\$34.966,16	R\$46.706,15	1,24%	R\$11.739,99
Gastos Gerais	R\$58.163,28	R\$106.289,89	2,83%	R\$48.126,61
Reversão de Provisões	R\$483.480,81	R\$668.883,07	17,78%	R\$185.402,26
Outras Receitas e Despesas	R\$483.480,81	R\$668.883,07	17,78%	R\$185.402,26
Total Despesas e Receitas Op.	-R\$4.277.550,67	-R\$5.628.170,17	-149,64%	-R\$1.350.619,50
Resultado Financeiro	R\$911.264,01	R\$1.198.194,75	31,86%	R\$286.930,74
Resultado do Período	-R\$2.882.805,85	-R\$3.761.092,35	-100,00%	-R\$878.286,50

ÍNDICES DE LIQUIDEZ

i) **CORRENTE.** Definido pela fórmula ativo circulante/passivo circulante. Para fins de manutenção de coerência com os relatórios anteriores, adapta-se a fórmula ao parâmetro aplicado pelo AJ anterior (inclusão do realizável a longo prazo).



ii) **GERAL.** Trata-se de avaliação tanto de curto quanto de longo prazo, aferindo o ativo circulante e realizável, comparado ao endividamento geral:



VI. CONCLUSÃO

A análise conjunta dos demonstrativos contábeis das três empresas do Grupo OSX — OSX Brasil S.A. (OSBR), OSX Brasil Porto do Açu S.A. (OSCN) e OSX Serviços Operacionais Ltda. (OSSO) — referentes ao período de janeiro a abril de 2026 permite consolidar as seguintes conclusões:

O ativo das três entidades permanece fortemente concentrado em operações com partes relacionadas — mútuos intercompany, contas a receber de pessoas ligadas e participações societárias. Na OSBR, os créditos junto a partes ligadas representam mais de 90% do ativo total. Na OSSO, os mútuos a receber de pessoas ligadas correspondem a aproximadamente 99% do ativo circulante. Essa estrutura implica que a liquidez aparente evidenciada pelos indicadores contábeis depende da capacidade econômico-financeira das demais sociedades do grupo para sua efetiva realização.

2. Índices de liquidez críticos na OSBR e OSCN

A OSBR manteve liquidez corrente de 0,031 em ambos os meses, e liquidez geral de 0,012 — indicadores que refletem severa insuficiência de ativos líquidos frente às obrigações, agravada pelo peso da provisão para perda em investimentos (aproximadamente R\$ 9,9 bilhões no passivo não circulante). A OSCN apresentou liquidez corrente de 0,069 em março e 0,068 em abril, com liquidez geral de 0,155 — igualmente insuficiente, pressionada pelo endividamento de longo prazo (empréstimos, financiamentos e debêntures superiores a R\$ 8 bilhões). A OSSO é a única com índices superiores a 1,0 (LC: 2,09; LG: 1,94 em abril), porém, como acima destacado, tais índices decorrem essencialmente de recebíveis intercompany.

Na OSBR, o resultado do período é positivo e expressivo, mas decorre majoritariamente da equivalência patrimonial e de receitas financeiras sobre mútuos ativos — não de atividade operacional geradora de caixa. Na OSCN, o resultado financeiro negativo supera R\$ 1 bilhão acumulado no período, reflexo dos juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures. A OSSO registrou prejuízo em ambos os meses (-R\$ 2,88 mi em março e -R\$ 3,76 mi em abril), com resultado financeiro positivo parcialmente compensado pelos tributos sobre o lucro.

VI. CONCLUSÃO

Entre março e abril de 2026, as variações patrimoniais foram marginais nas três entidades — a OSBR reduziu o ativo total em 0,02%, a OSCN reduziu em 0,44% e a OSSO cresceu 0,95%, este último reflexo do acúmulo de juros sobre mútuos. Não se identificam, no período analisado, evidências de retomada de atividade operacional autossustentável ou de geração de caixa independente das operações intragrupo.

Permanecem pendentes de esclarecimento a variação abrupta em determinadas rubricas de despesas, sugestiva de reclassificações contábeis ou centralização de custos em outras sociedades do grupo.

Rio de Janeiro, 29 de maio de 2026.



FLÁVIO PANSIERI
OAB/PR 31.150



OTÁVIO BAPTISTA
OAB/PR 86.785
CORECON/PR 00003-ME