



RELATÓRIO MENSAL

MARÇO
ZINZANE



PANSIERI
ADVOGADOS

I. INTRODUÇÃO

I.I. SÍNTESE PROCESSUAL

	Id.
Pedido Cautelar	211505721
Inicial Pedido de Recuperação Judicial	226966478
Constatação Prévia	239840794
Decisão de Deferimento	242079808
Edital art. 7º, §2º	251168514
Apresentação do PRJ	226971714
Deferimento de Prorrogação do Stay	263017483
Lista do AJ	266989526

I.II. FINALIDADE DO RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

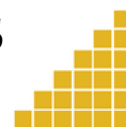
O presente relatório não resguarda condição de auditoria, tampouco de embaraço à atividade da Recuperanda, implicando seu objetivo meramente na reunião, interpretação e opinião sobre as informações atinentes à atividade empresarial.

Eventuais diligências e sugestões que podem ser realizadas no bojo da atuação do Administrador Judicial devem ser analisadas enquanto parte do objeto da atuação deste, que visa garantir a integridade e plena informação e obediência ao art. 7º da Recomendação 72/2020 do e. CNJ[1]

O objetivo do RMA é especificamente o de manter atualizadas, públicas e transparentes as informações financeiras consolidadas da Recuperanda, abrangendo os demonstrativos contábeis típicos necessários à melhor informação dos credores, envolvendo mas não limitado à demonstração do fluxo de caixa gerencial, o balanço patrimonial, a demonstração de resultado mensal, a análise horizontal considerada a série anterior, bem como o destaque às variações ocorridas nos períodos, apresentando esclarecimentos fornecidos pela Recuperanda.

[1] “As recomendações de que trata este ato normativo são diretrizes mínimas do que se espera da atuação dos administradores judiciais, que, sem prejuízo da sua observância, deverão buscar o constante aprimoramento das técnicas e procedimentos empregados no desempenho das suas funções, de modo a sempre zelar pela celeridade e transparência nos processos de recuperação empresarial e falência.”

II. RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES RECOMENDAÇÃO 72/2020 CNJ



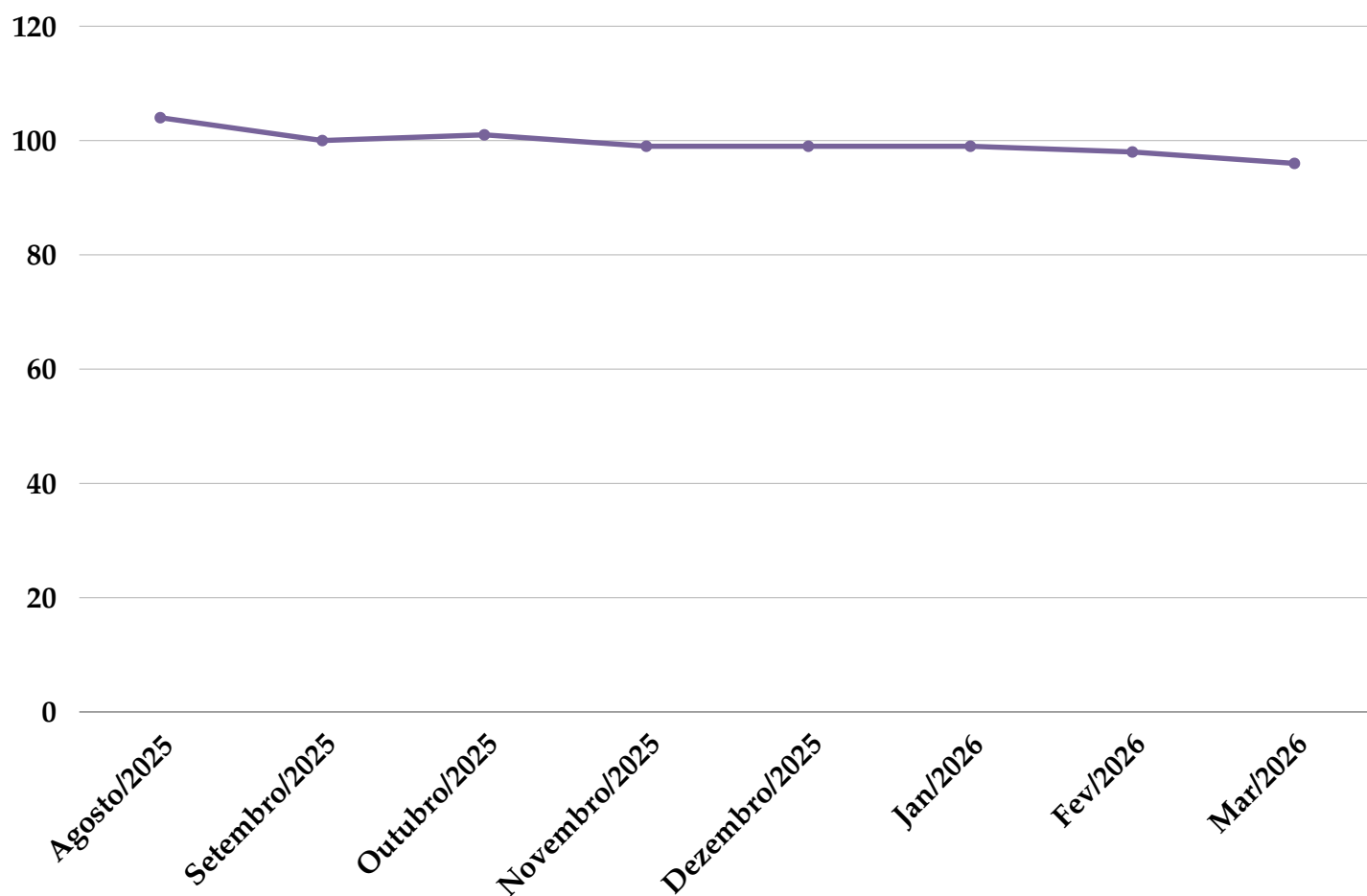
PANSIERI
ADVOGADOS

II.I. ATIVIDADE EMPRESARIAL

Litisconsórcio Ativo	Não
Alteração da Atividade Empresarial	Não
Alteração da estrutura societária ou órgão de administração	Não
Abertura ou fechamento de Estabelecimentos	Sim

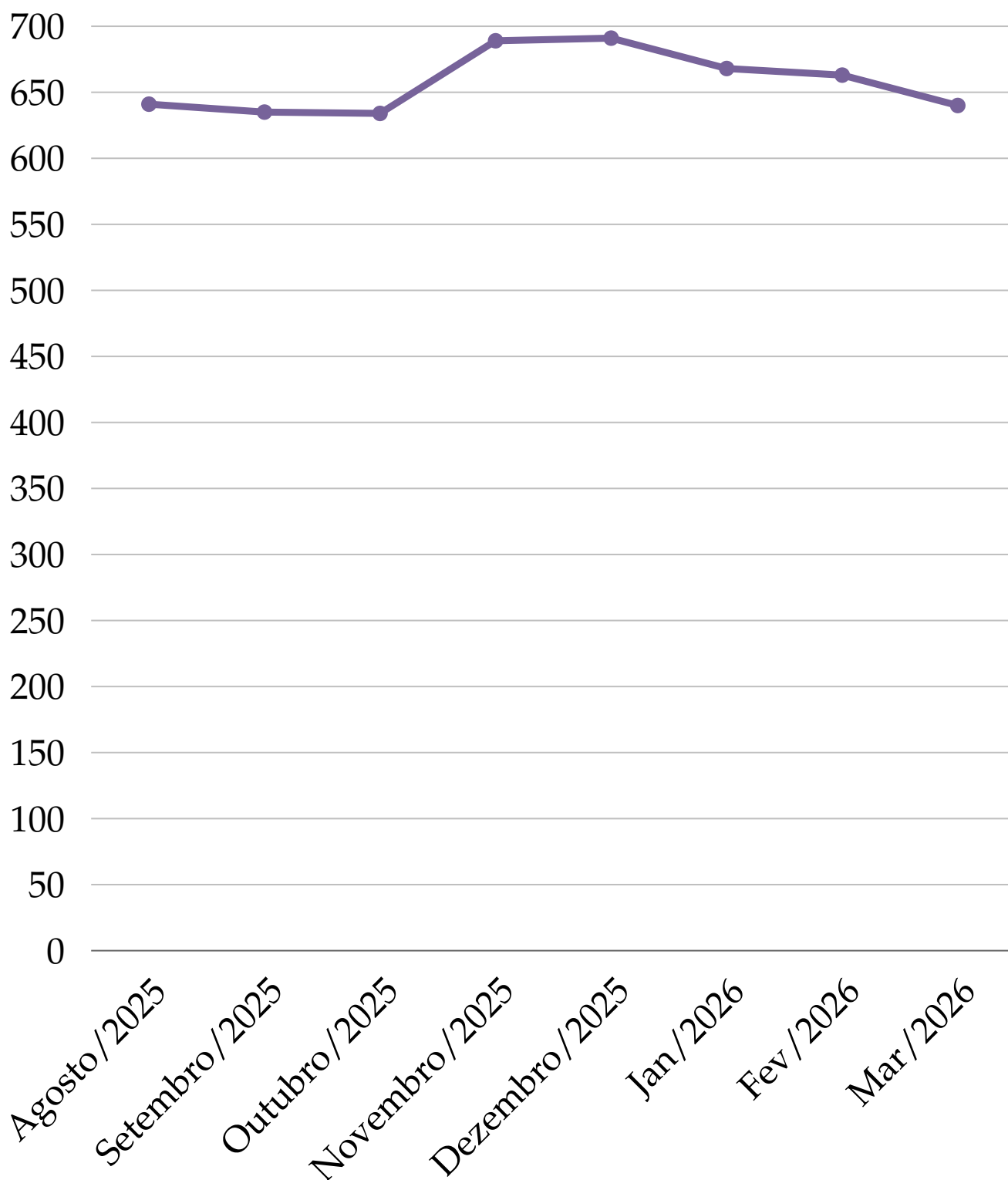
II.I. NÚMERO DE ESTABELECIMENTOS

Número de Estabelecimentos



II.II. QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

Progressão de Funcionários

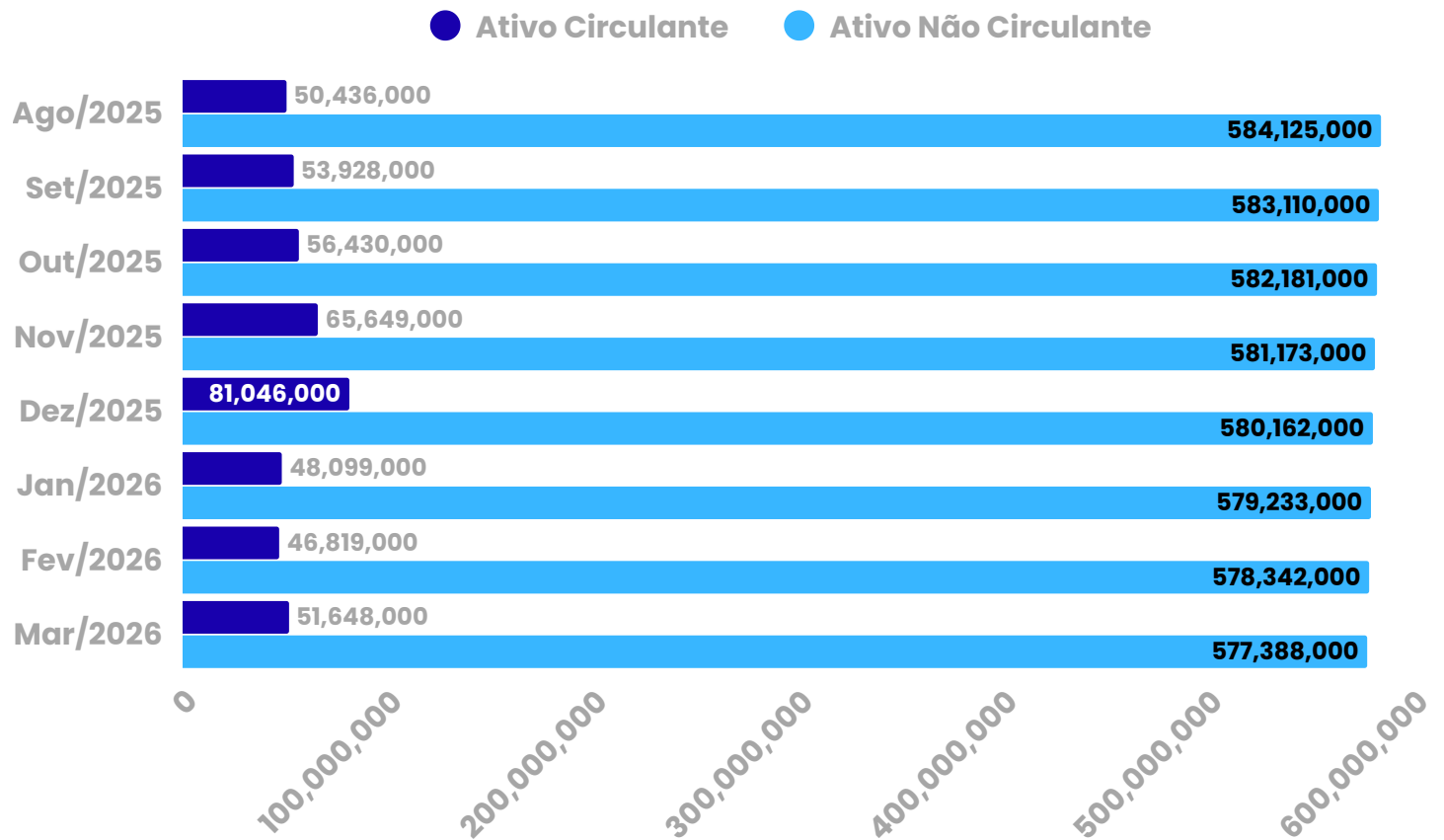


III. ZINZANE - ATIVO

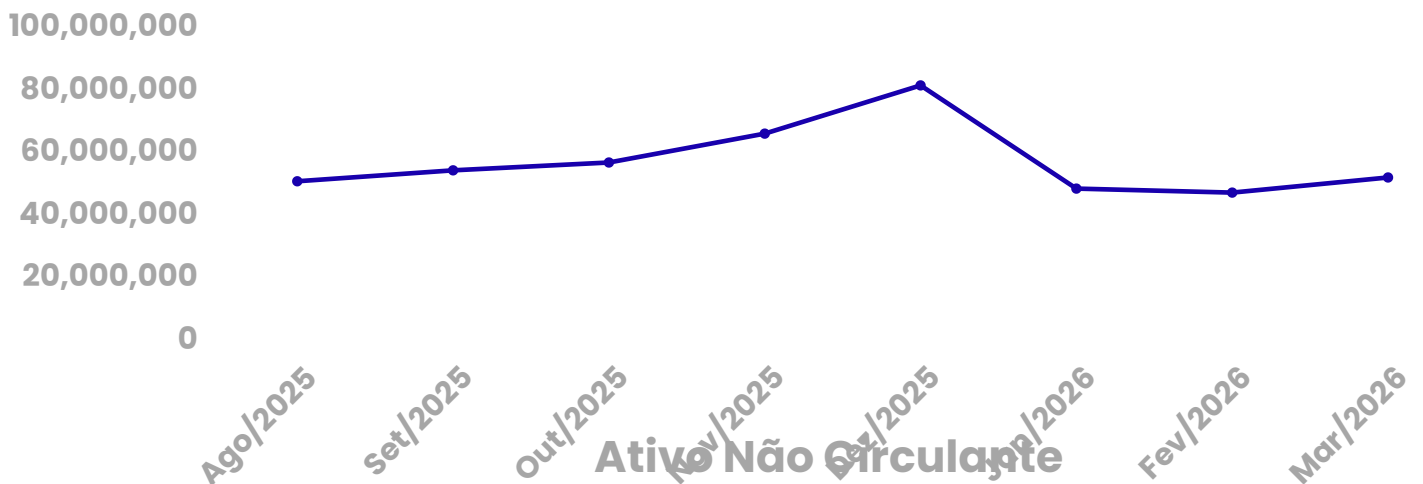
Ativo Circulante	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026	28/02/2026	31/03/2026	AV	AH
Caixa e Equiva.	R\$6.727.000,00	R\$19.925.000,00	R\$5.257.000,00	R\$5.077.000,00	R\$4.486.000,00	0,70%	-11,60%
Contas a Receber	R\$30.144.000,00	R\$42.386.000,00	R\$25.390.000,00	R\$23.278.000,00	R\$23.222.000,00	3,70%	-0,20%
Estoques	R\$18.885.000,00	R\$9.842.000,00	R\$6.341.000,00	R\$8.422.000,00	R\$9.491.000,00	1,50%	13%
Despesas Ante.	R\$2.128.000,00	R\$2.128.000,00	R\$2.128.000,00	R\$2.128.000,00	R\$2.128.000,00	0,30%	0,00%
Adiantamentos	R\$5.349.000,00	R\$4.061.000,00	R\$3.726.000,00	R\$3.447.000,00	R\$3.037.000,00	0,50%	-11,90%
Tributos a Recuperar	R\$1.882.000,00	R\$2.168.000,00	R\$4.720.000,00	R\$3.928.000,00	R\$8.722.000,00	1,40%	122,10%
Outras Contas a Receber	R\$533.000,00	R\$536.000,00	R\$537.000,00	R\$539.000,00	R\$562.000,00	0,10%	4,30%
Total AC	R\$65.649.000,00	R\$81.046.000,00	R\$48.099.000,00	R\$46.819.000,00	R\$51.648.000,00	8,20%	10,30%
Ativo Não Circulante	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026	28/02/2026	31/03/2026	AV	AH
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	R\$40.979.000,00	R\$40.979.000,00	R\$40.979.000,00	R\$40.979.000,00	R\$40.979.000,00	6,50%	0,00%
Tributos a Recuperar	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	0,00%	0,00%
Depósitos Judiciais	R\$17.620.000,00	R\$17.620.000,00	R\$17.620.000,00	R\$17.620.000,00	R\$17.650.000,00	2,80%	0,20%
Créditos com Partes Relacionadas	R\$3.865.000,00	R\$3.865.000,00	R\$3.865.000,00	R\$3.865.000,00	R\$3.865.000,00	0,60%	0,00%
Imobilizado	R\$455.491.000,00	R\$454.644.000,00	R\$453.829.000,00	R\$453.097.000,00	R\$452.289.000,00	71,90%	-0,20%
Direito de Uso	R\$60.402.000,00	R\$60.402.000,00	R\$60.402.000,00	R\$60.402.000,00	R\$60.402.000,00	9,60%	0,00%
Inangível	R\$2.830.000,00	R\$2.652.000,00	R\$2.538.000,00	R\$2.379.000,00	R\$2.203.000,00	0,40%	-7,40%
Total A-NC	R\$581.173.000,00	R\$580.162.000,00	R\$579.233.000,00	R\$578.342.000,00	R\$577.388.000,00	91,80%	-0,20%
Ativo Total	R\$646.822.000,00	R\$661.206.000,00	R\$627.332.000,00	R\$625.161.000,00	R\$629.035.000,00	100,00%	0,60%

III. ZINZANE - ATIVO - DEZEMBRO

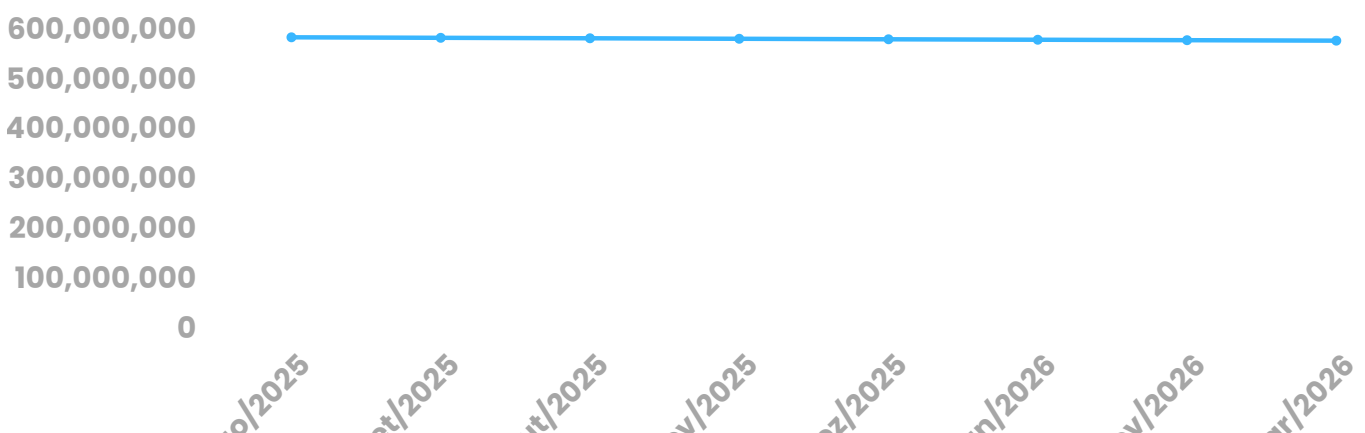
Ativo



Ativo Circulante



Ativo Não Circulante



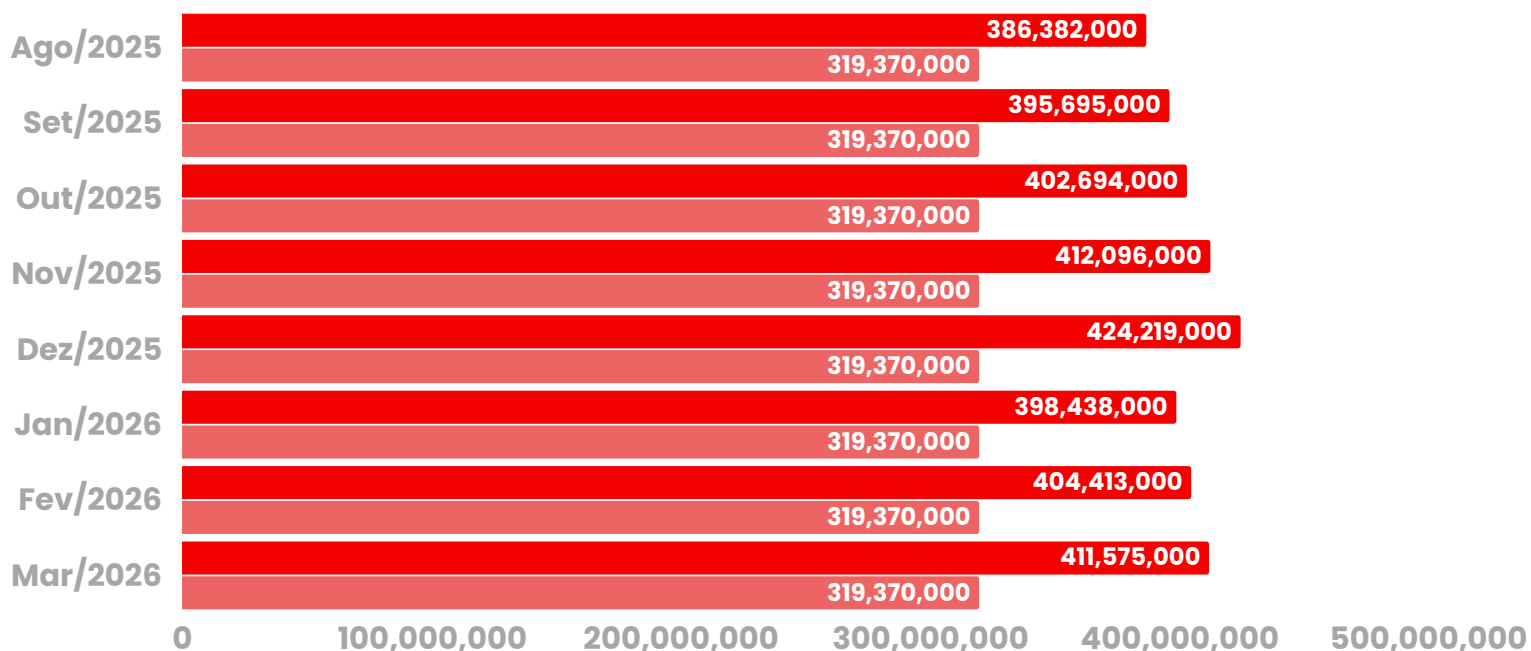
III. ZINZANE - PASSIVO

Passivo Circulante	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026	28/02/2026	31/03/2026	AV	AH
Fornecedores	R\$71.489.000,00	R\$78.835.000,00	R\$65.195.000,00	R\$64.974.000,00	R\$65.879.000,00	10,50%	1,40%
Empréstimos Bancários	R\$52.469.000,00	R\$52.466.000,00	R\$52.464.000,00	R\$52.464.000,00	R\$52.261.000,00	8,30%	-0,40%
Passivos em Arrendamentos	R\$17.183.000,00	R\$17.183.000,00	R\$17.183.000,00	R\$17.183.000,00	R\$17.183.000,00	2,70%	0%
Obrigações Tributárias	R\$160.601.000,00	R\$162.514.000,00	R\$153.523.000,00	R\$152.906.000,00	R\$161.145.000,00	25,60%	5,40%
Provisões	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	0,00%	0,00%
Salários e Encargos Sociais	R\$36.605.000,00	R\$36.726.000,00	R\$40.102.000,00	R\$41.654.000,00	R\$39.078.000,00	6,20%	-6,20%
Outras Contas a Pagar	R\$73.450.000,00	R\$76.494.000,00	R\$69.972.000,00	R\$75.232.000,00	R\$76.029.000,00	12,10%	1,10%
Total PC	R\$412.096.000,00	R\$424.219.000,00	R\$398.438.000,00	R\$404.413.000,00	R\$411.575.000,00	65,40%	1,80%
Passivo Não Circulante	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026	28/02/2026	31/03/2026	AV	AH
Empréstimos Bancários	R\$20.760.000,00	R\$20.760.000,00	R\$20.760.000,00	R\$20.760.000,00	R\$20.760.000,00	3,30%	0,00%
Passivos em Arrendamentos	R\$57.665.000,00	R\$57.665.000,00	R\$57.665.000,00	R\$57.665.000,00	R\$57.665.000,00	9,20%	0,00%
Obrigações Tributárias	R\$235.544.000,00	R\$235.544.000,00	R\$235.544.000,00	R\$235.544.000,00	R\$235.544.000,00	37,40%	0,00%
Provisões para Contingências	R\$5.401.000,00	R\$5.401.000,00	R\$5.401.000,00	R\$5.401.000,00	R\$5.401.000,00	0,90%	0,00%
Total P-NC	R\$319.370.000,00	R\$319.370.000,00	R\$319.370.000,00	R\$319.370.000,00	R\$319.370.000,00	50,80%	0,00%
Passivo Total (Ignorado PL)	R\$731.466.000,00	R\$743.589.000,00	R\$717.808.000,00	R\$723.783.000,00	R\$730.945.000,00	116%	1,00%

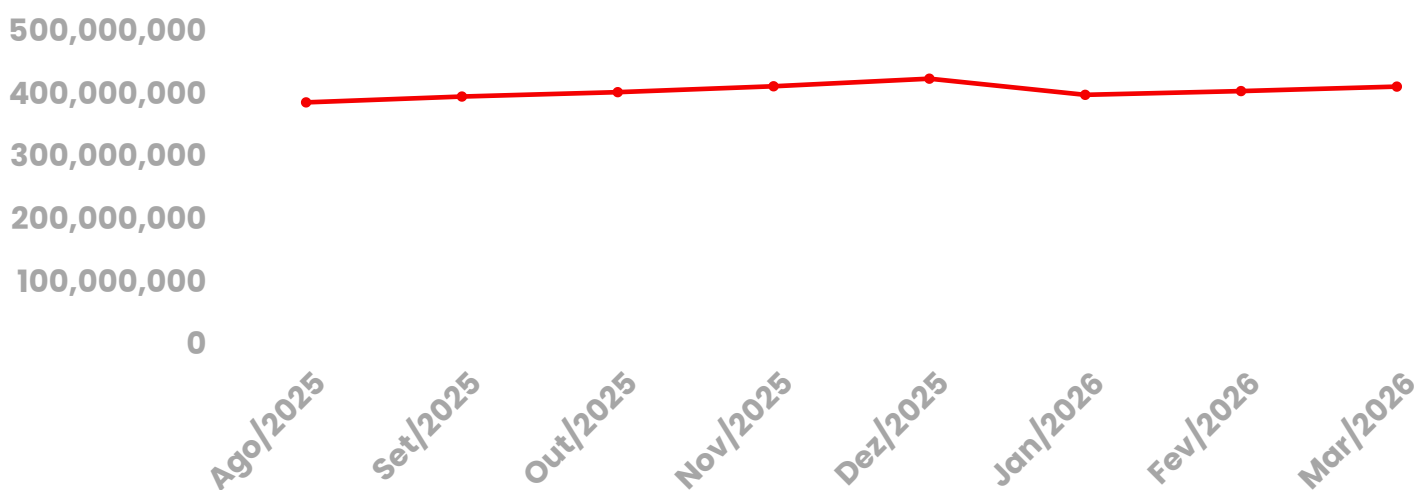
III. ZINZANE - PASSIVO

Passivo

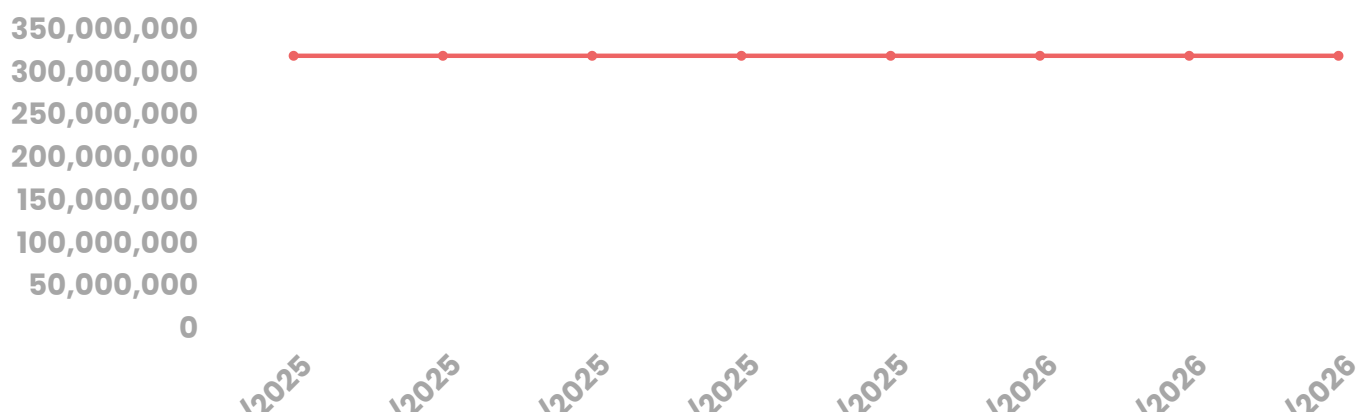
● Passivo Circulante ● Passivo Não Circulante



Passivo Circulante



Passivo Não Circulante

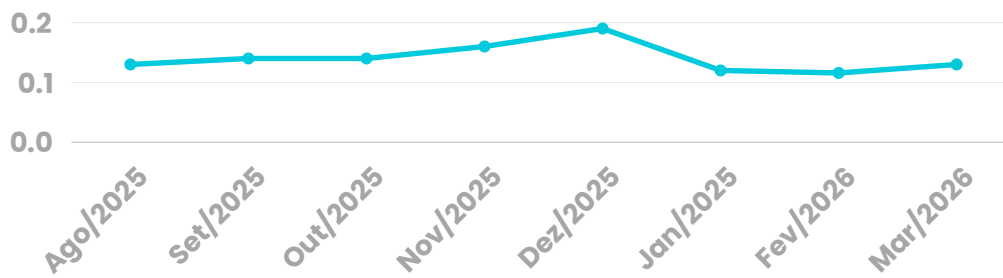


III. ZINZANE - DRE - DEZEMBRO

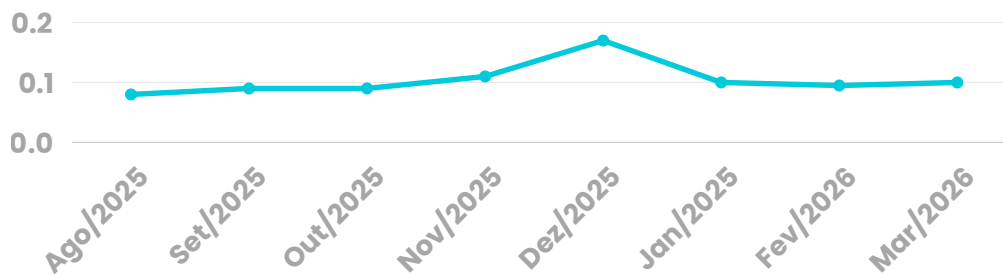
DRE	31/01/2026	28/02/2026	31/03/2026	AV	AH
Receita Bruta	R\$13.910.000,00	R\$25.219.000,00	R\$44.151.000,00	100,00%	75,10%
Devoluções	R\$1.383.000,00	R\$2.125.000,00	R\$3.343.000,00	7,60%	57,30%
Tributos sobre Venda	R\$3.378.000,00	R\$7.002.000,00	R\$12.243.000,00	27,70%	74,80%
Receita Líquida	R\$9.149.000,00	R\$16.093.000,00	R\$28.565.000,00	64,70%	77,50%
Custo de Mercadoria Vendida	R\$3.507.000,00	R\$6.358.000,00	R\$11.024.000,00	25,00%	73,40%
Lucro Bruto	R\$5.643.000,00	R\$9.735.000,00	R\$17.541.000,00	39,40%	80,20%
Despesas com Pessoal	R\$4.423.000,00	R\$8.758.000,00	R\$12.051.000,00	27,30%	37,60%
Despesas Gerais/Adm	R\$8.784.000,00	R\$16.529.000,00	R\$23.794.000,00	53,90%	44,00%
Despesas Tributárias	R\$19.000,00	R\$35.000,00	R\$224.000,00	0,50%	540,00%
Despesas Outras	R\$6.000,00	R\$0,00	R\$8.000,00	0,00%	-
Receitas Financeiras	R\$0,00	R\$0,00	R\$1.000,00	0,00%	-
Despesas Financeiras	R\$517.000,00	R\$661.000,00	R\$1.009.000,00	2,30%	52,60%
Lucro/Prejuízo Líquido	R\$8.095.000,00	-R\$16.248.000,00	-R\$19.598.000,00	-44,40%	20,60%

ÍNDICES DE LIQUIDEZ

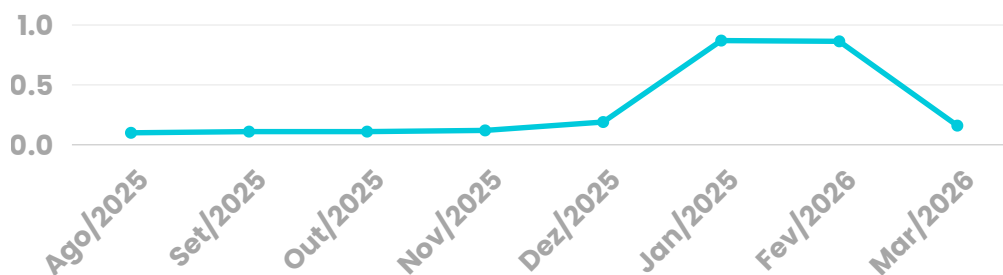
i) **CORRENTE.** Definido pela fórmula ativo circulante/passivo circulante.



ii) **SECA.** Trata-se do mesmo item anterior, subtraídos os estoques:



iii) **GERAL.** Trata-se de avaliação tanto de curto quanto de longo prazo, aferindo o ativo circulante e realizável, comparado ao endividamento geral:



VI. CONCLUSÃO

A análise dos demonstrativos contábeis apresentados pela Recuperanda referentes ao mês de março de 2026 indica que a atividade empresarial permanece em funcionamento regular, não tendo sido identificadas, no período analisado, alterações relevantes quanto à estrutura societária, número de estabelecimentos ou quadro de empregados.

No que se refere ao Balanço Patrimonial, o Total do Ativo alcançou R\$ 629.035.000,00, representando crescimento de 0,6% em relação a fevereiro. O Ativo Circulante passou de R\$ 46.819.000,00 para R\$ 51.648.000,00 (+10,3%), impulsionado principalmente pela elevação dos tributos a recuperar de curto prazo (+122,1%) e pelo crescimento dos estoques (+12,7%), sendo parcialmente compensado pela redução do caixa (-11,6%). O Ativo Não Circulante manteve-se estável em R\$ 577.388.000,00 (-0,2%), com destaque para a contínua depreciação do imobilizado. O Passivo Total alcançou R\$ 730.945.000,00, superando o Total do Ativo em razão do Patrimônio Líquido negativo de R\$ (101.909.000,00), configurando situação de passivo a descoberto, que se aprofundou em relação ao mês anterior, quando o PL negativo era de R\$ (82.381.000,00).

No tocante à Demonstração de Resultado, março registrou Receita Bruta de R\$ 44.151.000,00, crescimento de 75,1% frente a fevereiro (R\$ 25.219.000,00), reflexo de maior volume de vendas no período. A Receita Líquida atingiu R\$ 28.565.000,00, com margem bruta de 39,7% sobre a receita bruta. Não obstante o crescimento da receita, a estrutura de despesas operacionais permanece incompatível com o resultado gerado: as despesas com Pessoal e Gerais e Administrativas somaram R\$ 35.845.000,00, equivalente a 81,2% da receita bruta do período, resultando em Prejuízo Líquido de R\$ 19.598.000,00, agravamento de 20,6% em relação ao mês anterior.

Quanto aos índices de liquidez, os indicadores apurados em março de 2026 permanecem em patamar criticamente reduzido: a Liquidez Corrente atingiu 0,13, a Liquidez Seca 0,10 e a Liquidez Geral 0,16, todos muito abaixo dos referenciais mínimos de solvência. Tais índices evidenciam que a Recuperanda não dispõe, no curto ou longo prazo, de ativos suficientes para fazer frente às suas obrigações sem o êxito do processo de recuperação judicial em curso. A evolução desses indicadores será acompanhada com rigor nos relatórios subsequentes, a fim de verificar se as variações identificadas representam evento pontual ou tendência estrutural na dinâmica financeira da companhia.



FLÁVIO PANSIERI
OAB/PR 31.150



OTÁVIO BAPTISTA
OAB/PR 86.785
CORECON/PR 00003-ME