

**JUÍZO DE DIREITO DA 3ª VARA EMPRESARIAL DA COMARCA
DA CAPITAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**

Processo: 0132006-60.2023.8.19.0001

LICKS ASSOCIADOS, representada por Gustavo Banho Licks, honrosamente nomeado nos presentes autos para o cargo de Administrador Judicial na **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** da sociedade **OSX BRASIL S.A. – em Recuperação Judicial**, **OSX BRASIL – Porto do Açu S.A. – em Recuperação Judicial** e **OSX SERVIÇOS OPERACIONAIS LTDA – em Recuperação Judicial**, vem requerer a juntada do Relatório Mensal de Atividades referente ao mês de novembro de 2025, que segue anexo.

Nestes termos,

pede deferimento.

Rio de Janeiro, 16 de dezembro de 2025.

GUSTAVO BANHO LICKS

CRC-RJ 087.155/0-7

OAB/RJ 175.354

BRUNO RODRIGUES

OAB/RJ 189.582

PEDRO CARDOSO

OAB/RJ 238.294



LICKS Associados

Relatório de Atividade

Processo: 0132006-60.2023.8.19.0001

OSX BRASIL S.A. – em Recuperação Judicial, OSX
BRASIL – Porto do Açu S.A. – em Recuperação Judicial
e OSX SERVIÇOS OPERACIONAIS LTDA – em
Recuperação Judicial

Novembro de 2025

Licks Associados nomeada para o cargo de Administrador Judicial da Recuperação Judicial das sociedades OSX BRASIL S/A – em Recuperação Judicial, OSX BRASIL – PORTO DO AÇU S/A – em Recuperação Judicial e OSX SERVIÇOS OPERACIONAIS LTDA – em Recuperação Judicial, nos autos do processo nº 0132006-60.2023.8.19.0001, vêm, perante o Juízo da 3ª Vara Empresarial da Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro, nos termos do art. 22, inciso II, alínea “c”, da Lei nº 11.101/2005, apresentar o Relatório Mensal de Atividade do mês de novembro de 2025 elaborado com base na fiscalização das atividades da devedora.

As informações contidas no Relatório Mensal de Atividades foram extraídas de documentos contábeis de DRE, Balancete, extrato bancário e conciliação bancária.

1) Principais Andamentos do Processo	4
2) Histórico	5
3) Estrutura Societária	6
4) Atividades da Administração Judicial.....	7
Atendimentos	8
5) Análise Contábil e Financeira	9
a) Ativo	9
b) Passivo e Patrimônio Líquido	11
c) Índice de Liquidez	15
d) Demonstração do Resultado	18
6) Conclusão	22

1) Principais Andamentos do Processo

Data	Evento	Id.
20/01/2024	Pedido de processamento da RJ - art. 52	2144
22/01/2024	Decisão de deferimento do pedido de processamento da RJ	3651
25/01/2024	Publicação da decisão de deferimento do processamento da RJ	3773
18/03/2024	Publicação do 1º Edital – art. 52, §1º	4171
02/04/2024	Fim do prazo para habilitações e divergências ao AJ – art. 7º, §1º	
20/03/2024	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial ao Juízo – art. 53	4240
21/06/2024	Publicação Edital de recebimento do PRJ – art. 53, par. único	5826
25/06/2024	Publicação do Edital da Relação de Credores do AJ - art. 7º, §2º	5832
28/02/2025	Fim do prazo para apresentar Impugnações em Juízo - art. 8º	
28/01/2025	Fim do prazo para apresentar Objeções ao PRJ - art. 53, par. Único e art. 55, par. Único	6990
10/02/2025	Edital de convocação de Assembleia Geral de Credores - art. 36	7144
	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	
	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	
22/05/2025	Assembleia Geral de Credores – Gestor Judicial – 1ª Convocação	
	Homologação do PRJ e concessão da RJ	
	Quadro Geral de Credores – Art. 18	
	Fim do prazo para o cumprimento das obrigações vencidas nos 2 anos após a concessão da RJ	

2) Histórico

A OSX Brasil foi fundada em 2007 com o objeto de atuar nas áreas dedicadas ao setor de estaleiros e industriais de apoio offshore, equipamentos e serviços para a indústria offshore de óleo e gás natural, com operação integrada nos segmentos de construção naval, afretamento de unidades de exploração e produção (E&P) e serviços de operação e manutenção (O&M).

Em 2010, tornou-se uma companhia aberta ao realizar seu IPO na Bolsa de Valores de São Paulo.

Em 2011, a Comissão Estadual de Controle Ambiental do Rio de Janeiro, concedeu a licença prévia ambiental para construção do estaleiro denominado "Unidade de Construção Naval de Açu" ou "UCN Açu". Em Julho de 2011, as obras foram iniciadas e, em setembro de 2012, atingiram 25% (vinte e cinco por cento) de conclusão.

Em 13 de dezembro de 2013, o Grupo OSX ingressou com pedido de Recuperação Judicial devido à crise econômico-financeira. O processo foi encerrado em 24 de novembro de 2020.

Em 20/01/2024, o Grupo OSX ingressou com novo pedido de Recuperação Judicial.

Atualmente, encontra-se em fase de negociação com os credores e de convocação da Assembleia-Geral de Credores.

Em 21/11/2024, nos autos do processo nº 0149430-81.2024.8.19.0001, o Juízo proferiu decisão na qual afastou os administradores das Recuperandas, ato contínuo, nomeou a Licks Associados como Gestor Judicial até a convocação de AGC para a escolha do novo Gestor Judicial.

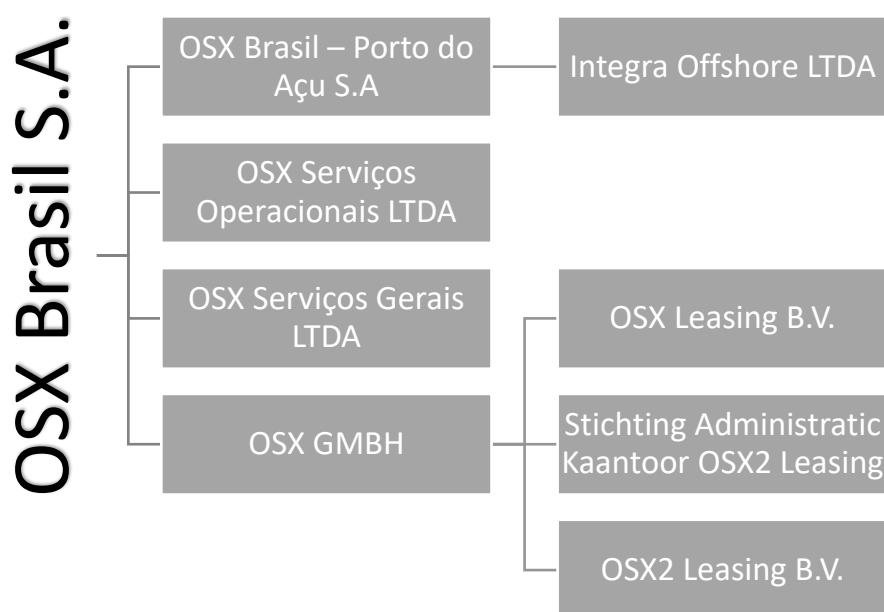
3) Estrutura Societária

O Grupo OSX dedica-se à atividade de exploração da área do Porto do Açu. A estrutura societária do Grupo OSX é constituída das seguintes sociedades:

1. OSX Brasil S.A. – em Recuperação Judicial
2. OSX Brasil – Porto do Açu S.A. – em Recuperação Judicial
3. OSX Serviços Operacionais Ltda – em Recuperação Judicial
4. OSX Serviços Gerais Ltda
5. OSX GMBH
6. OSX Leasing B.V.
7. Stichting Administratie Kaantoor OSX2 Leasing
8. OSX2 Leasing B.V.
9. Integra Offshore Ltda

O organograma societário, Figura 1, ilustra a forma com que as sociedades estão organizadas no grupo econômico.

Figura 1: Organograma societário



4) Atividades da Administração Judicial

A Administração Judicial apresentou as seguintes manifestações nos autos principais do processo de recuperação judicial do período de janeiro a novembro de 2025.

Tabela 1 - Manifestações da Administração Judicial

Data	Petição	id.
29/01/2025	Resposta despachos de id's 6.427, 6.806 e 6.925	6.992
31/01/2025	Requerendo a publicação do edital do art. 36 da Lei 11.101/2005	7.031
24/02/2025	Requisição de mandado de pagamento dos honorários do AJ	7.214
20/03/2025	Manifestação informando acerca da impossibilidade de instalar a Assembleia-Geral de Credores ou apurar qualquer quórum em respeito às decisões de id. 25 e de id. 65 no Agravo de Instrumento nº 0015641-52.2025.8.19.0000, bem como da decisão proferida no Mandado de Segurança nº 0019261-72.2025.8.19.0000.	7.722
26/03/2025	Manifestação acerca do Ato Ordinatório de id. 7605; à decisão de id. 6925, item 4 e à decisão de id. 7559, itens 4 e 8.	7.785
03/04/2025	Requerimento de AGC – Gestor Judicial	8153
14/04/2025	Requisição de Mandado de Pagamento dos honorários do AJ	8216
15/04/2025	Requerimento de publicação do Edital AGC – Gestor Judicial	8239
25/04/2025	Resposta ao despacho de id. 8194	8302
30/04/2025	Resposta ao despacho de id. 8258	8333
21/05/2025	Questionou sobre a Participação da Centennial na AGC	8562
22/05/2025	Questionou sobre o envio do link de participação na AGC à Centennial	8570
28/05/2025	Ata da AGC – 1ª Convocação – não houve instalação	8578
30/05/2025	Ata da AGC – 2ª Convocação – Instalação e suspensão	8596
11/08/2025	Complementação de documentação da AGC	8660
15/08/2025	Ata da AGC de 14/08/2025	8700
26/08/2025	Resposta autos nº 0179912-12.2024.8.19.0001	8834
27/08/2025	Resposta petição id. 8735	8990
17/09/2025	Ata da AGC de 15/09/2025	9002
07/10/2025	Ata da AGC de 07/10/2025	9260
14/10/2025	Ata da AGC de 14/10/2025	9290
22/10/2025	Escolha do Gestor Judicial	9394
24/10/2025	Publicação do Edital previsto no art. 36	9518
28/10/2025	Desentranhamento da petição no incidente	9526

Atendimentos

A Administração Judicial está à disposição dos Credores, da Recuperanda, do Ministério Público e Interessados para prestar informações sobre o processo de Recuperação Judicial.

Para tanto, disponibiliza as principais informações em seu site (www.licksassociados.com.br), bem como seu endereço eletrônico (rjosx@licksassociados.com.br), telefone (21-2506-0750) e se predispõe à receber os credores em seu endereço (Rua São José, nº 40, Cobertura, Centro/RJ).

A Administração Judicial não recebeu credores e interessados no mês de novembro.

5) Análise Contábil e Financeira

O Administrador Judicial recebeu o balanço patrimonial, extratos bancários e a demonstração de resultado de outubro de 2025 das Recuperandas da OSX Brasil, Porto do Açu, Serviços Operacionais e Serviços Gerais.

Em análise aos documentos recebidos, foram elaborados os estudos contábeis e financeiros evidenciados nos tópicos a seguir:

- a) Ativo;
- b) Passivo;
- c) Índice de Liquidez; e
- d) Demonstração do Resultado.

a) Ativo

Em outubro de 2025, a OSX Brasil acumulou em ativos o valor de R\$130.641.294,75 (centro e trinta milhões, seiscentos e quarenta e um mil, duzentos e noventa e quatro reais e setenta e cinco centavos).

Ao comparar com o mês anterior, o total do ativo apresentou uma diminuição de 1,34% (um inteiro e trinta e quatro centésimos por cento).

O grupo de Caixa e Equivalentes de Caixa apresentou uma retração de 19,72% (dezenove inteiros e setenta e dois centésimos por cento), com saldo atual de R\$7.350.256,09 (sete milhões, trezentos e cinquenta mil, duzentos e cinquenta e seis reais e nove centavos).

Em análise vertical, observa-se que a Contas Receber de Clientes representou 81% (oitenta e um por cento), conforme Tabela 2:

Tabela 2 - Ativo - OSX Brasil

Balanço Patrimonial		30/09/2025		31/10/2025		AV	AH
Ativo Circulante							
Caixa e equivalentes de caixa	R\$	9.155.871,80	R\$	7.350.256,09	5,63%	-19,72%	
Créditos fiscais	R\$	4.652.324,75	R\$	4.703.076,06	3,60%	1,09%	
Adiantamentos diversos	R\$	40.518,12	R\$	40.518,12	0,03%	0,00%	

Despesas antecipadas	R\$	941.646,54	R\$	852.811,96	0,65%	-9,43%
Depósitos	R\$	314.305,99	R\$	296.208,97	0,23%	-5,76%
Mútuo com pessoas ligadas	R\$	5.206.894,44	R\$	5.272.330,59	4,04%	1,26%
Total do ativo circulante	R\$	20.311.561,64	R\$	18.515.201,79	14,17%	-8,84%
Ativo Não circulante						
Contas a receber de clientes	R\$	105.476.641,14	R\$	105.813.265,28	81,00%	0,32%
Outros créditos	R\$	3.139.618,44	R\$	3.139.618,44	2,40%	0,00%
Investimentos	R\$	2.555.471,32	R\$	2.598.354,20	1,99%	1,68%
Imobilizado	R\$	114.591,58	R\$	113.807,60	0,09%	-0,68%
Intangível	R\$	818.614,08	R\$	461.047,44	0,35%	-43,68%
Total do ativo não circulante	R\$	112.104.936,56	R\$	112.126.092,96	85,83%	0,02%
Total do ativo	R\$	132.416.498,20	R\$	130.641.294,75	100,00%	-1,34%

A OSX Porto do Açú somou R\$1.539.873.373,33 (um bilhão, quinhentos e trinta e nove milhões, oitocentos e setenta e três mil, trezentos e setenta e três reais e trinta e três centavos) em ativos.

A conta com maior representatividade foi a de Investimentos com 65,54% (sessenta e cinco inteiros e cinquenta e quatro centésimos por cento) do total.

Por sua vez, o ativo obteve um acréscimo de 0,03% (três centésimos por cento) ao contrapor com o mês anterior, conforme demonstra Tabela 3:

Tabela 3 - Ativo - OSX Porto do Açú

Balanco Patrimonial	30/09/2025	31/10/2025	AV	AH
Ativo Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	R\$ 5.609.846,47	R\$ 5.263.165,05	0,34%	-6,18%
Contas a receber de clientes	R\$ 10.871.823,09	R\$ 11.731.915,68	0,76%	7,91%
Adiantamentos diversos	R\$ 65.682,75	R\$ 69.404,06	0,00%	5,67%
Despesas antecipadas	R\$ 205.325,15	R\$ 179.238,76	0,01%	-12,70%
Créditos fiscais	R\$ 99.033,03	R\$ 115.885,89	0,01%	17,02%
Depósitos	R\$ 1.227.128,58	R\$ 1.227.128,58	0,08%	0,00%
Mútuo com pessoas ligadas	R\$ 67.037.636,35	R\$ 67.039.513,39	4,35%	0,00%
Total do ativo circulante	R\$ 85.116.475,42	R\$ 85.626.251,41	5,56%	0,60%
Ativo Não circulante				
Investimentos	R\$ 1.009.163.654,08	R\$ 1.009.178.745,95	65,54%	0,00%
Imobilizado	R\$ 539.126,82	R\$ 536.153,15	0,03%	-0,55%
Intangível	R\$ 444.556.845,56	R\$ 444.532.222,82	28,87%	-0,01%
Total do ativo não circulante	R\$ 1.454.259.626,46	R\$ 1.454.247.121,92	94,44%	0,00%
Total do ativo	R\$ 1.539.376.101,88	R\$ 1.539.873.373,33	100,00%	0,03%

No mês analisado, os ativos totais da OSX Serviços Operacionais perfizeram R\$135.758.276,49 (cento e trinta e cinco milhões, setecentos e cinquenta e oito mil, duzentos e setenta e seis reais e quarenta e nove centavos).

A conta de Mútuo com pessoas ligadas representou 99,68% (noventa e nove inteiros e sessenta e oito centésimos por cento) dos ativos.

Foi observada uma variação de 0,82% (oitenta e dois centésimos por cento) no saldo total do ativo, conforme Tabela 4:

Tabela 4 - Ativo - OSX Serviços Operacionais

Balanço Patrimonial	30/09/2025		31/10/2025		AV	AH
Ativo Circulante						
Caixa e equivalentes de caixa	R\$	169,74	R\$	110,95	0,00%	-34,64%
Adiantamentos diversos	R\$	79.646,00	R\$	79.646,00	0,06%	0,00%
Créditos fiscais	R\$	140.177,45	R\$	141.713,98	0,10%	1,10%
Depósitos	R\$	209.523,67	R\$	209.523,67	0,15%	0,00%
Mútuo com pessoas ligadas	R\$	134.221.319,40	R\$	135.327.281,89	99,68%	0,82%
Total do ativo circulante	R\$	134.650.836,26	R\$	135.758.276,49	100,00%	0,82%
Ativo Não circulante						
Investimentos	R\$	233,59	R\$	233,59	0,00%	0,00%
Total do ativo não circulante	R\$	233,59	R\$	233,59	0,00%	0,00%
Total do ativo	R\$	134.651.069,85	R\$	135.758.510,08	100,00%	0,82%

b) Passivo e Patrimônio Líquido

Em outubro de 2025, o passivo da OSX Brasil somou o valor de R\$9.112.041.540,92 (nove bilhões, cento e doze milhões, quarenta e um mil, quinhentos e quarenta reais e noventa e dois centavos).

Ao contrapor com o mês anterior, observa-se que o total de dívidas e obrigações aumentou em 0,60% (sessenta centésimos por cento).

O grupo de Outros Débitos obtiveram um acréscimo considerável, conforme demonstra Tabela 6.

A conta de Obrigações Relacionadas a Investimentos se verifica a maior concentração do passivo com 95,23% (noventa e cinco inteiros e vinte e três centésimos por cento).

Tabela 5 - Passivo - OSX Brasil

Balço Patrimonial	30/09/2025		31/10/2025		AV	AH
Passivo Circulante						
Fornecedores	R\$	42.468.455,09	R\$	41.918.609,40	0,46%	-1,29%
Obrigações fiscais	R\$	2.451.899,70	R\$	2.233.299,05	0,02%	-8,92%
Obrigações sociais e trabalhistas	R\$	6.924.334,37	R\$	6.936.530,51	0,08%	0,18%
Mútuo com pessoas ligadas	R\$	336.901.989,64	R\$	279.235.134,20	3,06%	-17,12%
Outros débitos	R\$	2.099.829,81	R\$	60.894.133,87	0,67%	2799,96%
Total do passivo circulante	R\$	390.846.508,61	R\$	391.217.707,03	4,29%	0,09%
Passivo Não circulante						
Obrigações tributárias	R\$	21.596.808,05	R\$	21.596.808,05	0,24%	0,00%
Provisões	R\$	23.011.206,04	R\$	21.498.094,09	0,24%	-6,58%
Obrigações relacionadas a investimentos	R\$	8.622.100.406,51	R\$	8.677.502.899,62	95,23%	0,64%
Total do passivo não circulante	R\$	226.032,13	R\$	226.032,13	0,00%	0,00%
Total do passivo circulante + não circulante	R\$	8.666.934.452,73	R\$	8.720.823.833,89	95,71%	0,62%

O patrimônio líquido apresentou saldo negativo de R\$8.981.400.246,17 (oito bilhões, novecentos e oitenta e um milhões, quatrocentos mil, duzentos e quarenta e seis reais e dezessete centavos), devido ao prejuízos acumulados, custo emissão de ações e participações de acionistas não controladores.

Tabela 6 - Patrimônio Líquido - OSX Brasil

Patrimônio líquido	-R\$ 8.925.364.463,14		-R\$ 8.981.400.246,17		AV	AH
Capital social	-R\$	45.793.646,94	-R\$	45.793.646,94	0,51%	0,00%
Lucros/Prejuízos acumulados	-R\$	9.991.705.346,19	-R\$	9.991.705.346,19	111,25%	0,00%
Resultados abrangentes	R\$	1.707.262.740,25	R\$	1.707.039.534,79	-19,01%	-0,01%
Resultado do exercício	-R\$	595.128.210,26	-R\$	650.940.787,83	7,25%	9,38%

A OSX Porto do Açú apresentou passivo de R\$10.332.333.888,71 (dez bilhões, trezentos e trinta e dois mil, trezentos e trinta e três mil, oitocentos e oitenta e oito reais e setenta e um centavos).

A conta Empréstimos e financiamentos representa a maior dívida, com 72,59% (setenta e dois inteiros e cinquenta e nove centésimos por cento) do total.

O total de dívidas e obrigações aumentou em 1,13% (um inteiro e treze centésimos por cento) no período analisado.

Tabela 7 - Passivo - OSX Porto do Açu

Balço Patrimonial		30/09/2025		31/10/2025	AV	AH
Passivo Circulante						
Fornecedores	R\$	1.551.026.912,42	R\$	1.554.219.471,24	15,04%	0,21%
Obrigações fiscais	R\$	108.386.733,61	R\$	20.648.697,03	0,20%	-80,95%
Obrigações sociais e trabalhistas	R\$	586.619,13	R\$	593.287,77	0,01%	1,14%
Mútuo com pessoas ligadas	R\$	40.059,29	R\$	40.059,29	0,00%	0,00%
Adiantamentos Clientes	R\$	-	R\$	-	0,00%	0,00%
Outros débitos	R\$	462.908.981,94	R\$	521.830.482,73	5,05%	12,73%
Total do passivo circulante	R\$	2.122.949.306,39	R\$	2.097.331.998,06	20,30%	-1,21%
Passivo Não circulante						
Obrigações tributárias	R\$	35.319.071,13	R\$	89.547.621,45	0,87%	153,54%
Tributos diferidos	R\$	23.564.938,14	R\$	23.564.938,14	0,23%	0,00%
Empréstimos e financiamentos	R\$	7.413.067.792,24	R\$	7.499.725.156,64	72,59%	1,17%
Provisões	R\$	75.320.650,57	R\$	74.485.481,39	0,72%	-1,11%
Obrigações relacionadas a investimentos	-R\$	5.652,97	R\$	5.795,81	0,00%	-202,53%
Outros débitos	R\$	546.427.293,15	R\$	547.672.897,22	5,30%	0,23%
Total do passivo não circulante	R\$	8.093.694.092,26	R\$	8.235.001.890,65	79,70%	1,75%
Total do passivo circulante + não circulante	R\$	10.216.643.398,65	R\$	10.332.333.888,71	100,00%	1,13%

O Patrimônio Líquido foi negativo em R\$8.733.630.472,88 (oito bilhões, setecentos e trinta e três milhões, seiscentos e trinta mil, quatrocentos e setenta e dois reais e oitenta e oito centavos), diante dos prejuízos acumulados.

Tabela 8 - Patrimônio Líquido - OSX Porto do Açu

Patrimônio líquido	-R\$	8.677.267.296,77	-R\$	8.733.630.472,88	AV	AH
Capital social	R\$	1.344.338.356,27	R\$	1.344.338.356,27	-15,39%	0,00%
Lucros/Prejuízos acumulados	-R\$	9.277.015.530,89	-R\$	9.277.015.530,89	106,22%	0,00%
Resultado do exercício	-R\$	744.590.122,15	-R\$	800.953.298,26	9,17%	7,57%

A OSX Serviços Operacionais apresentou passivo no período de R\$78.138.305,67 (setenta e oito milhões, cento e trinta e oito mil, trezentos e cinco reais e sessenta e sete centavos).

A conta Fornecedores representa a maior dívida, com 64,62% (sessenta e quatro inteiros e sessenta e dois centésimos por cento).

O total do passivo obteve um decréscimo de 0,02% (dois centésimos por cento).

Tabela 9 - Passivo - OSX Serviços Operacionais

Balço Patrimonial	30/09/2025		31/10/2025		AV	AH
Passivo Circulante						
Fornecedores	R\$	50.394.675,00	R\$	50.490.853,23	64,62%	0,19%
Obrigações fiscais	R\$	7.639.939,04	R\$	7.560.664,73	9,68%	-1,04%
Mútuo com pessoas ligadas	R\$	13.839.325,51	R\$	13.839.325,51	17,71%	0,00%
Provisões	R\$	-	R\$	-	0,00%	0,00%
Total do passivo circulante	R\$	71.873.939,55	R\$	71.890.843,47	92,00%	0,02%
Passivo Não circulante						
Obrigações tributárias	R\$	1.128.213,36	R\$	1.128.213,36	1,44%	0,00%
Provisões	R\$	5.119.248,84	R\$	5.119.248,84	6,55%	0,00%
Total do passivo não circulante	R\$	6.247.462,20	R\$	6.247.462,20	8,00%	0,00%
Total do passivo circulante + não circulante	R\$	78.121.401,75	R\$	78.138.305,67	100,00%	0,02%

A empresa apurou saldo positivo no Patrimônio Líquido de R\$57.620.204,41 (cinquenta e sete milhões, seiscentos e vinte mil, duzentos e quatro reais e quarenta e um centavos), sequencialmente decorrentes dos lucros acumulados.

Tabela 10 - Patrimônio Líquido - OSX Serviços Operacionais

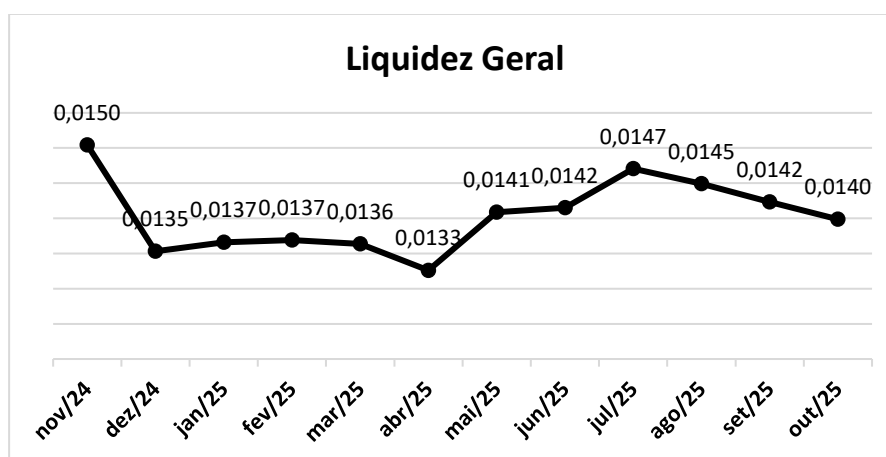
Patrimônio líquido	R\$ 56.529.668,10		R\$ 57.620.204,41		AV	AH
Capital social	R\$	36.179.701,00	R\$	36.179.701,00	62,79%	0,00%
Lucros/Prejuízos acumulados	-R\$	113.504.083,10	-R\$	113.504.083,10	-196,99%	0,00%
Resultado do exercício	R\$	133.854.050,20	R\$	134.944.586,51	234,20%	0,81%

c) Índice de Liquidez

No período analisado, a liquidez geral da OSX Brasil correspondeu aproximadamente 0,01 (um centésimo), sendo este o resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,01 (um centavo) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

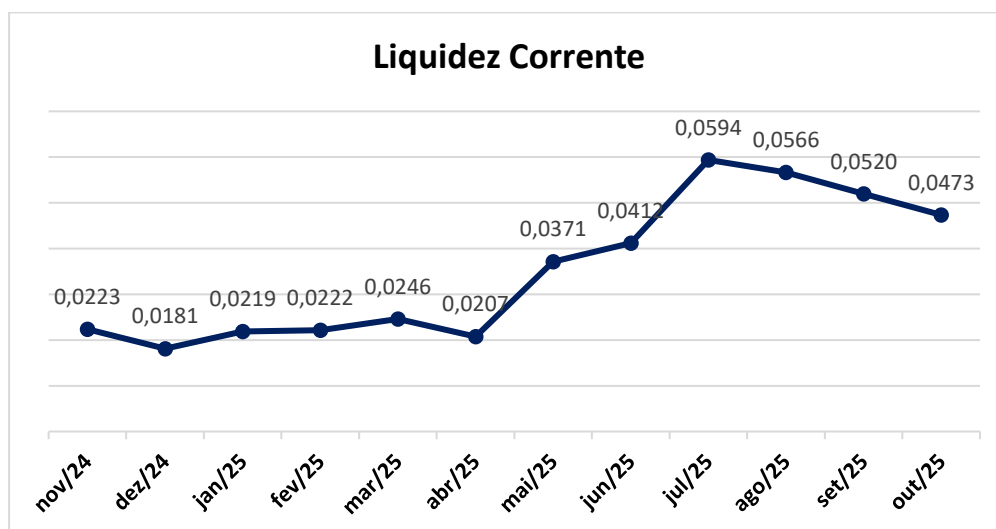
Gráfico 1 - Liquidez Geral - OSX Brasil



A liquidez corrente para o período de estudo é de aproximadamente 0,04 (quatro centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

O índice demonstra que a Recuperanda possui R\$ 0,04 (quatro centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

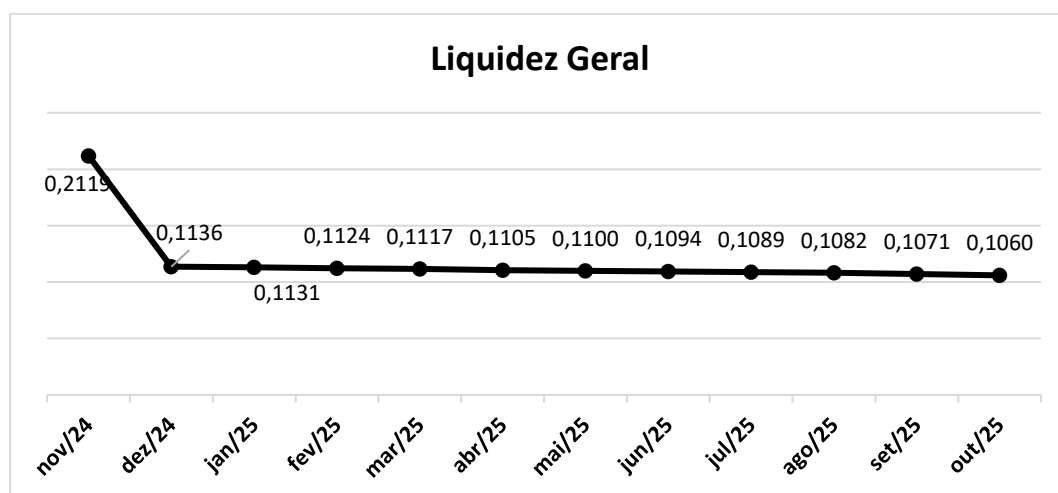
Gráfico 2 - Liquidez Corrente - OSX Brasil



Verificou-se liquidez geral de aproximadamente 0,10 (dez centésimos) para a OSX Porto do Açú, como resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante.

Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$0,10 (dez centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

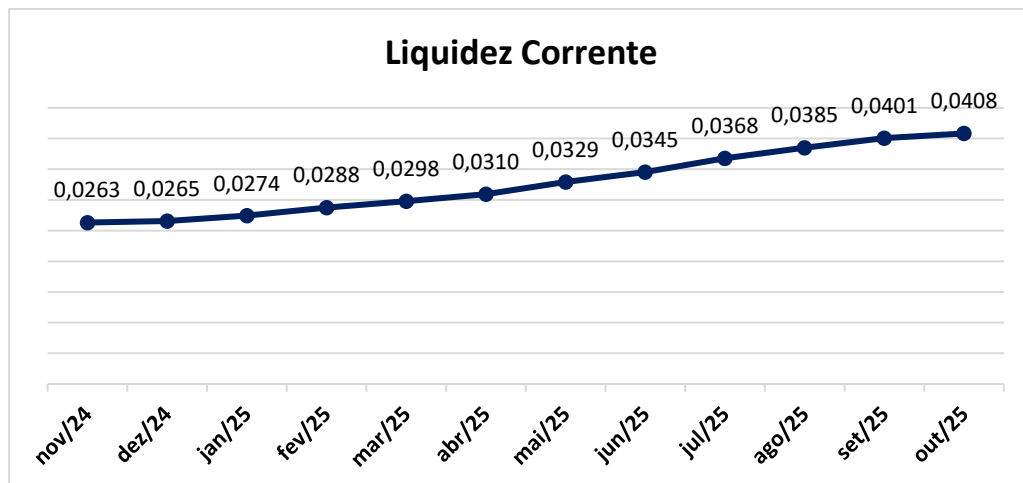
Gráfico 3 - Liquidez Geral - OSX Porto do Açú



Ao apurar a liquidez corrente para o período constata-se que a mesma é de aproximadamente 0,04 (quatro centésimos), sendo o resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante.

O índice demonstra que a Recuperanda possui R\$ 0,04 (quatro centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

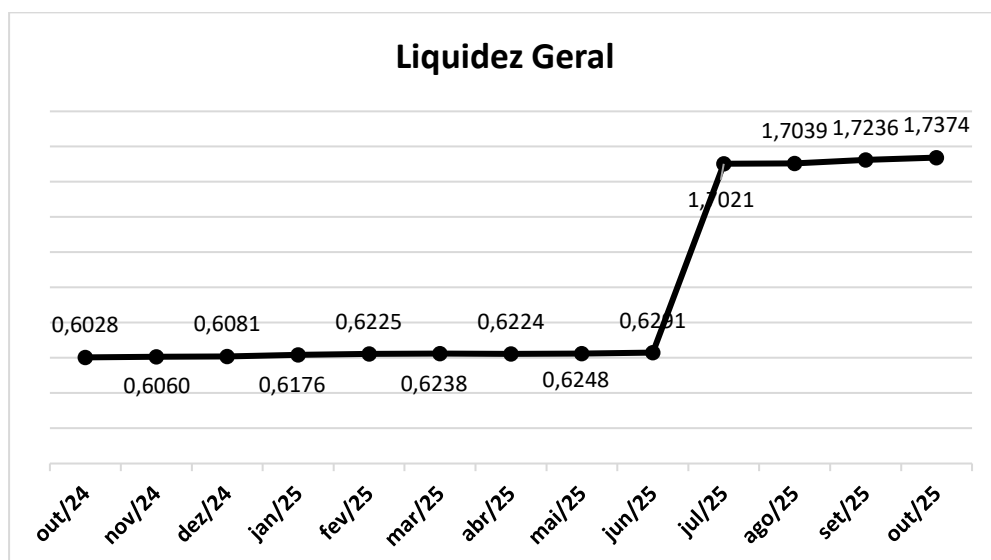
Gráfico 4 - Liquidez Corrente - OSX Porto do Açu



A liquidez gera da OSX Serviços Operacionais, resultado da divisão entre a soma do Ativo Circulante e o Ativo Realizável a Longo Prazo pela soma do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante, foi de 1,73 (um inteiro e setenta centésimos).

Isso indica que para cada R\$ 1,00 (um real) de dívida, existe R\$1,73 (um real e setenta e três centavos) de direitos e haveres no Ativo Circulante e no Realizável a Longo Prazo.

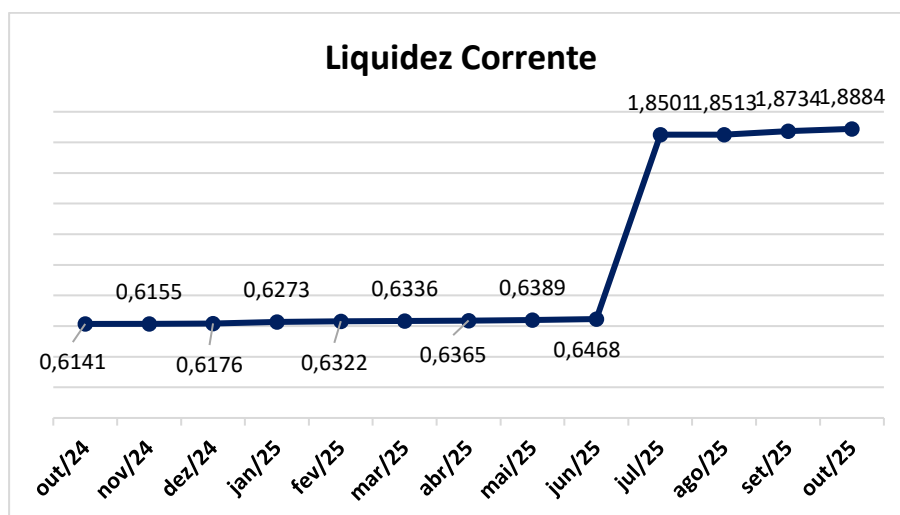
Gráfico 5 - Liquidez Geral - OSX Serviços Operacionais



Já a liquidez corrente, resultado da divisão do Ativo Circulante com Passivo Circulante, perfaz 1,88.

O índice demonstra que a Recuperanda possui R\$ 1,88 (um real e oitenta e oito centavos) de Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 (um real) de obrigações de curto prazo.

Gráfico 6 - Liquidez Corrente - OSX Serviços Operacionais



d) Demonstração do Resultado

Em outubro de 2025, a demonstração de resultado do exercício não evidenciou receitas operacionais.

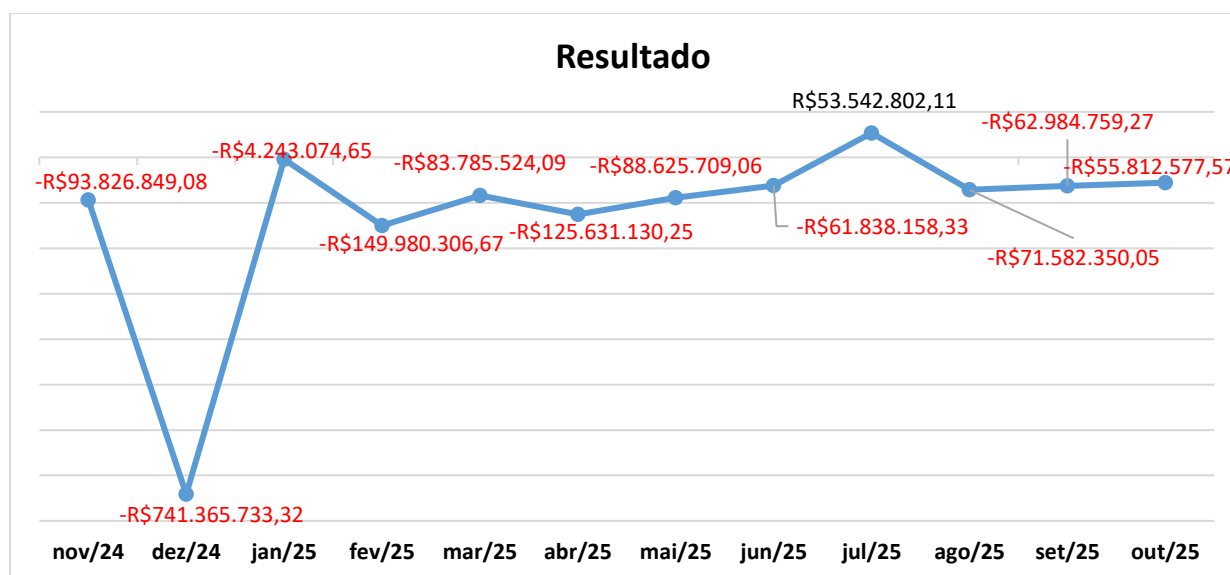
Contudo, obteve saldo positivo na conta Constituição (reversão) de Provisões, de R\$ 1.513.111,95 (um milhão, quinhentos e treze mil, cento e onze reais e noventa e cinco centavos).

A Recuperanda também apresentou saldo em Receitas Financeiras e Variação Cambial totalizando de R\$ 1.293.154,97 (um milhão, duzentos e noventa e três mil, cento e cinquenta e quatro reais e noventa e sete centavos).

As Despesas Gerais e Administrativas de Vendas, Participações em Outras Sociedades e Despesas Financeiras perfizeram o saldo de R\$58.618.844,49 (cinquenta e oito milhões, seiscentos e dezoito mil, oitocentos e quarenta e quatro reais e quarenta e nove centavos).

O resultado líquido do exercício foi um prejuízo de R\$ 55.812.577,57 (cinquenta e cinco milhões, oitocentos e doze mil, quinhentos e setenta e sete reais e cinquenta e sete centavos), conforme Figura 14:

Tabela 11 - DRE - OSX Brasil



A OSX Porto do Açú auferiu receitas operacionais líquidas de R\$7.079.361,87 (sete milhões, setenta e nove mil, trezentos e sessenta e um reais e oitenta e sete centavos).

Com a diminuição de R\$63.442.537,98 (sessenta e três milhões, quatrocentos e quarenta e dois mil, quinhentos e trinta e sete reais e noventa e oito centavos) em despesas.

Em outubro de 2025, resultou um prejuízo de R\$ 56.363.176,11 (cinquenta e seis milhões, trezentos e sessenta e três mil, cento e setenta e seis reais e onze centavos).

Tabela 12 - DRE - OSX Porto do Açu



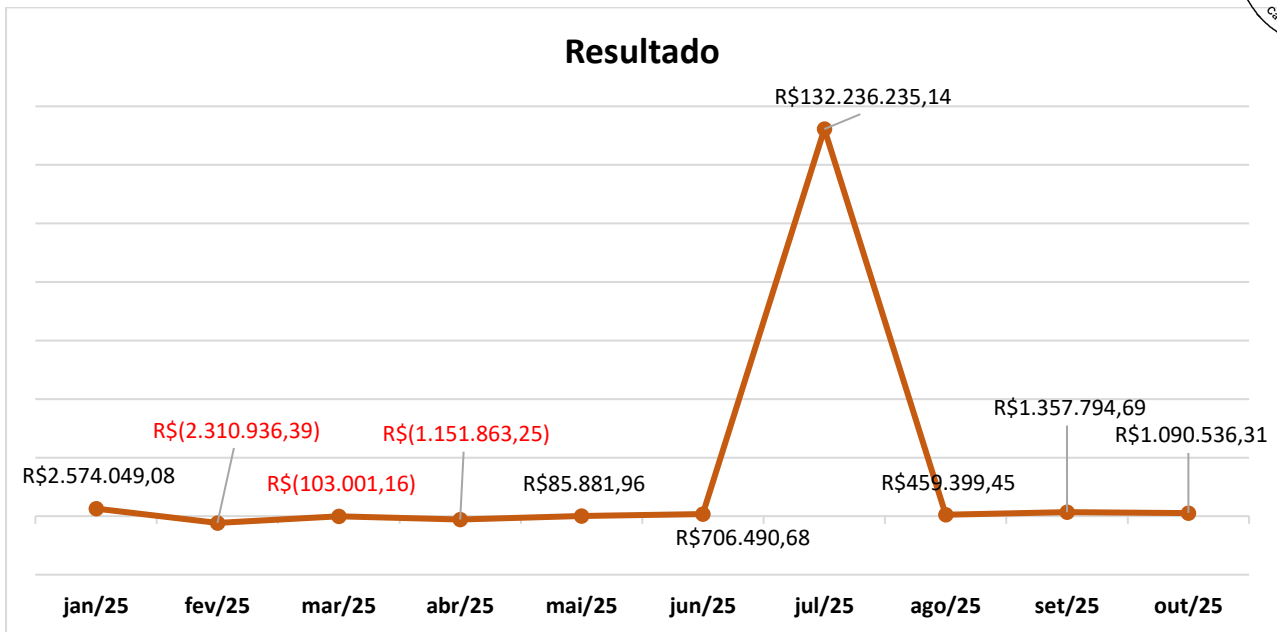
A OSX Serviços Operacionais auferiu Receitas Financeiras em R\$1.555.619,98 (um milhão, quinhentos e cinquenta e cinco mil, seiscentos e dezenove reais e noventa e oito centavos) no período objeto de verificação.

Verificou-se reversão de provisão no montante de R\$100.550,67 (cem mil, quinhentos e cinquenta reais e sessenta e sete).

Ao considerar as outras despesas operacionais, despesas financeiras e tributação em R\$565.634,34 (quinhentos e sessenta e cinco mil, seiscentos e trinta e quatro reais e trinta e quatro centavos).

A Recuperanda apurou em lucro de R\$1.090.536,31 (um milhão noventa mil, quinhentos e trinta e seis reais e trinta e um centavos).

Tabela 13 - DRE - OSX Serviços Operacionais



6) Conclusão

Foram analisados o balanço patrimonial consolidado das recuperandas que compõem a OSX Brasil.

As empresas apresentaram resultados acumulado em outubro de 2025:

- a) OSX Brasil, um prejuízo de R\$ 55.812.577,57 (cinquenta e cinco milhões, oitocentos e doze mil, quinhentos e setenta e sete reais e cinquenta e sete centavos);
- b) OSX Porto do Açu, resultou um prejuízo de R\$ 56.363.176,11 (cinquenta e seis milhões, trezentos e sessenta e três mil, cento e setenta e seis reais e onze centavos);
- c) OSX Serviços Operacionais, apurou em lucro de R\$1.090.536,31 (um milhão noventa mil, quinhentos e trinta e seis reais e trinta e um centavos).

Rio de Janeiro, 16 de dezembro de 2025

GUSTAVO BANHO LICKS
CRC-RJ 087.155/O-7
OAB/RJ 176.184

PEDRO CARDOSO
OAB/RJ 238.294

SAYONARA CUNHA
CRC-RJ 101.557/O
OAB/RJ 217.568

Relatório Mensal de Atividades

Questionamentos – Novembro/2025

Processo nº 0132006-60.2023.8.19.0001

Recursos Humanos

1 – Informar o número de contratações ou demissões na OSX Brasil S.A. – em Recuperação Judicial, OSX Brasil – Porto do Açu S.A. e OSX Serviços Operacionais Ltda., no mês de outubro de 2025.

Resposta: Não houve admissões ou demissões nas empresas listadas no mês de outubro/2025.

2 – Informar o número de trabalhadores celetistas da OSX Brasil S.A. – em Recuperação Judicial, OSX Brasil – Porto do Açu S.A. e OSX Serviços Operacionais Ltda., no mês de outubro de 2025.

Resposta:

Empresa	CLT
OSX BRASIL S.A EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL S.A	4
OSX BRASIL PORTO DO AÇU S. A	6
OSX SERVIÇOS OPERACIONAIS LTDA	0

3 – Informar o número de colaboradores terceirizados da OSX Brasil S.A. – em Recuperação Judicial, OSX Brasil – Porto do Açu S.A. e OSX Serviços Operacionais Ltda., no mês de outubro de 2025.

Resposta:

Empresa	TERCEIROS
OSX BRASIL S.A EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL S.A	1
OSX BRASIL PORTO DO AÇU S. A	65
OSX SERVIÇOS OPERACIONAIS LTDA	0

4 – Informar o número de colaboradores Pessoa Jurídica e/ou MEI da OSX Brasil S.A. – em Recuperação Judicial, OSX Brasil – Porto do Açu S.A. e OSX Serviços Operacionais Ltda., no mês de outubro de 2025.

Resposta:



Empresa	Pessoa Jurídica /MEI
OSX BRASIL S.A EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL S.A	2
OSX BRASIL PORTO DO AÇU S. A	05
OSX SERVIÇOS OPERACIONAIS LTDA	0

5 – Informar se foram quitados os salários dos colaboradores da OSX Brasil S.A. – em Recuperação Judicial, OSX Brasil – Porto do Açu S.A. e OSX Serviços Operacionais Ltda., no mês de outubro de 2025. Em caso negativo, apresentar justificativa.

Resposta: Todos os salários foram quitados.

Observações:

Empresa

6 – Informar se ocorreu reestruturação societária na OSX Brasil S.A. – em Recuperação Judicial, OSX Brasil – Porto do Açu S.A. e OSX Serviços Operacionais Ltda., no mês de outubro de 2025. Em caso positivo, descrever as alterações.

Resposta: Não.

7 – Informar se ocorreu reestruturação na Diretoria da OSX Brasil S.A. – em Recuperação Judicial, OSX Brasil – Porto do Açu S.A. e OSX Serviços Operacionais Ltda., no mês de outubro de 2025. Em caso positivo, descrever as alterações.

Resposta: Não.

8 – Informar se ocorreu reestruturação nos Conselhos da OSX Brasil S.A. – em Recuperação Judicial, OSX Brasil – Porto do Açu S.A. e OSX Serviços Operacionais Ltda., no mês de outubro de 2025. Em caso positivo, descrever as alterações.

Resposta: Não.

9 – Informar se ocorreu fechamento de sede, filial ou sucursal da OSX Brasil S.A. – em Recuperação Judicial, OSX Brasil – Porto do Açu S.A. e OSX Serviços Operacionais Ltda., no mês de outubro de 2025. Em caso positivo, informar quais.

Resposta: Não.

Observações:

Operação

10 – Informar o percentual da área ocupada no Porto do Açu de titularidade do Grupo OSX no mês de outubro de 2025.

Resposta: *19% em contrato de aluguel; 11% em contrato de reserva de área*

11 – Informar o percentual da área desocupada no Porto do Açu de titularidade do Grupo OSX no mês de outubro de 2025.

Resposta: *70% não estão comprometidas em contrato*

12 – A Administração Judicial solicita informações sobre a manutenção de contratos bilaterais ou celebração de novos contratos no mês de outubro de 2025.

Resposta: *Sem atualizações dos contratos.*

13 – A Administração Judicial solicita informações sobre o andamento de novas negociações no mês de outubro de 2025.

- *44.215 m² expansão da DOME;*
- *100.000 m² em renegociação de área com CONSAG;*
- *154.747 m² para desenvolvimento de terminal de logística offshore;*
- *70.000 m² para desenvolvimento de atividades de construção naval;*
- *50.000 m² área de armazenagem de carga geral.*
- *536.000 m² para terminal de movimentação de graneis líquidos;*
- *30.000 m² para área de armazenamento coberto;*
- *Duas conversas iniciais para projeto de descomissionamento (aprox. 200.000 m²)*

Observações:



14 – Informar se ocorreu contratação de mútuo, financiamento ou alienação fiduciária pela OSX Brasil S.A. – em Recuperação Judicial, OSX Brasil – Porto do Açu S.A. e OSX Serviços Operacionais Ltda. no mês de outubro de 2025. Em caso positivo, descrever as contratações.

Resposta: Não tivemos contratos novos em outubro.

15 – Informar se ocorreu contratação de Arrendamento Mercantil, Adiantamento de Contrato de Câmbio ou Cessão Fiduciária de Títulos ou Direitos Creditórios pela OSX Brasil S.A. – em Recuperação Judicial, OSX Brasil – Porto do Açu S.A. e OSX Serviços Operacionais Ltda. no mês de outubro de 2025. Em caso positivo, descrever as contratações.

Resposta: Não tivemos.

16 – Informar o passivo Tributário da data do pedido de Recuperação Judicial (19/01/2024) até o mês de outubro de 2025. Discriminar o passivo inscrito em Dívida Ativa.

Resposta:

Passivo tributário OSX Brasil

COFINS a pagar	5.836,25
PIS a pagar	838,58
IRRF de pessoas jurídicas	2.074,15
INSS retido de terceiros	225,25
ISS retido de terceiros	102,41
DARF Cod5952 4,65% PIS COFINS CSLL	471.044,01
Parcelamentos CP	1.753.178,40
Parcelamentos LP	21.596.808,05
TOTAL	23.830.107,10

Passivo tributário OSX Porto

COFINS a pagar	595.914,32
ICMS DIFAL a pagar	1.359,43
ISS a pagar	555,17
PIS a pagar	129.212,55
IPTU	7.266.636,63
IRRF de pessoas jurídicas	27.347,49
IOF sobre mútuo a pagar	1.292,85
ISS retido de terceiros	13.476,28



LICKS Associados

DARF Cod5952 4,65% PIS COFINS CSLL	4.871.812,55
Parcelamentos CP	7.741.089,76
Parcelamentos LP	89.547.621,45
TOTAL	110.196.318,48



Passivo tributário OSX OSSO

COFINS a pagar	62.224,80
PIS a pagar	10.111,53
IRPJ a pagar	5.100.550,28
CSLL a pagar	1.848.163,52
IRRF de pessoas jurídicas	3,45
IOF sobre mútuo a pagar	34.715,63
DARF Cod5952 4,65% PIS COFINS CSLL	2.948,88
Provisões Fiscais	528.535,76
Parcelamentos CP	501.946,64
Parcelamentos LP	1.128.213,36
TOTAL	9.217.413,85

17 – Informar o passivo Trabalhista da data do pedido de Recuperação Judicial (19/01/2024) até o mês de outubro de 2025.

Resposta: Seguem os passivos trabalhistas das empresas em aberto em 31/10/2025:

OSX Brasil

Salários e ordenados a pagar	1.950,78
Honorários a pagar	76.345,00
IRRF sobre folha de pagamento	9.837,50
INSS a pagar	131.663,57
FGTS a pagar	2.799,83
Provisão de férias	45.503,20
INSS sobre provisão de férias	11.967,34
FGTS sobre provisão de férias	3.640,24
Provisão 13º salário	4.876,83
INSS sobre provisão 13º salário	7.082,81
FGTS sobre provisão 13º salário	390,14
Provisão de Pro-labore a pagar	4.461.665,89



LICKS Associados

Provisão Encargos Diretoria	961.420,32
Provisão Honorário Conselho Administração	571.069,09
Provisão Honorário Conselho Fiscal	140.315,80
Provisão Honorário Comitê de auditoria	44.347,63
Provisão Encargos Conselho e Comitê	461.654,54
Total	6.936.530,51

OSX Brasil – Porto do Açu

Salários e ordenados a pagar	4.922,11
IRRF sobre folha de pagamento	29.745,36
INSS a pagar	42.780,74
FGTS a pagar	6.006,09
Multas rescisórias a pagar - FGTS	198.662,44
Provisão de férias	149.093,15
INSS sobre provisão de férias	41.322,81
FGTS sobre provisão de férias	11.927,43
INSS sobre provisão 13º salário	18.193,00
INSS s/acordos trabalhistas	90.634,64
Total	593.287,77

Observações: