



RELATÓRIO MENSAL

JANEIRO

ZINZANE



PANSIERI
ADVOGADOS

I. INTRODUÇÃO

I.I. SÍNTESE PROCESSUAL

Id.	
Pedido Cautelar	211505721
Inicial Pedido de Recuperação Judicial	226966478
Constatação Prévia	239840794
Decisão de Deferimento	242079808
Edital art. 7º, §2º	251168514
Apresentação do PRJ	226971714
Deferimento de Prorrogação do Stay	263017483
Lista do AJ	266989526

I.II. FINALIDADE DO RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

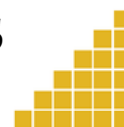
O presente relatório não resguarda condição de auditoria, tampouco de embaraço à atividade da Recuperanda, implicando seu objetivo meramente na reunião, interpretação e opinião sobre as informações atinentes à atividade empresarial.

Eventuais diligências e sugestões que podem ser realizadas no bojo da atuação do Administrador Judicial devem ser analisadas enquanto parte do objeto da atuação deste, que visa garantir a integridade e plena informação e obediência ao art. 7º da Recomendação 72/2020 do e. CNJ[1]

O objetivo do RMA é especificamente o de manter atualizadas, públicas e transparentes as informações financeiras consolidadas da Recuperanda, abrangendo os demonstrativos contábeis típicos necessários à melhor informação dos credores, envolvendo mas não limitado à demonstração do fluxo de caixa gerencial, o balanço patrimonial, a demonstração de resultado mensal, a análise horizontal considerada a série anterior, bem como o destaque às variações ocorridas nos períodos, apresentando esclarecimentos fornecidos pela Recuperanda.

[1] “As recomendações de que trata este ato normativo são diretrizes mínimas do que se espera da atuação dos administradores judiciais, que, sem prejuízo da sua observância, deverão buscar o constante aprimoramento das técnicas e procedimentos empregados no desempenho das suas funções, de modo a sempre zelar pela celeridade e transparência nos processos de recuperação empresarial e falência.”

II. RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES RECOMENDAÇÃO 72/2020 CNJ



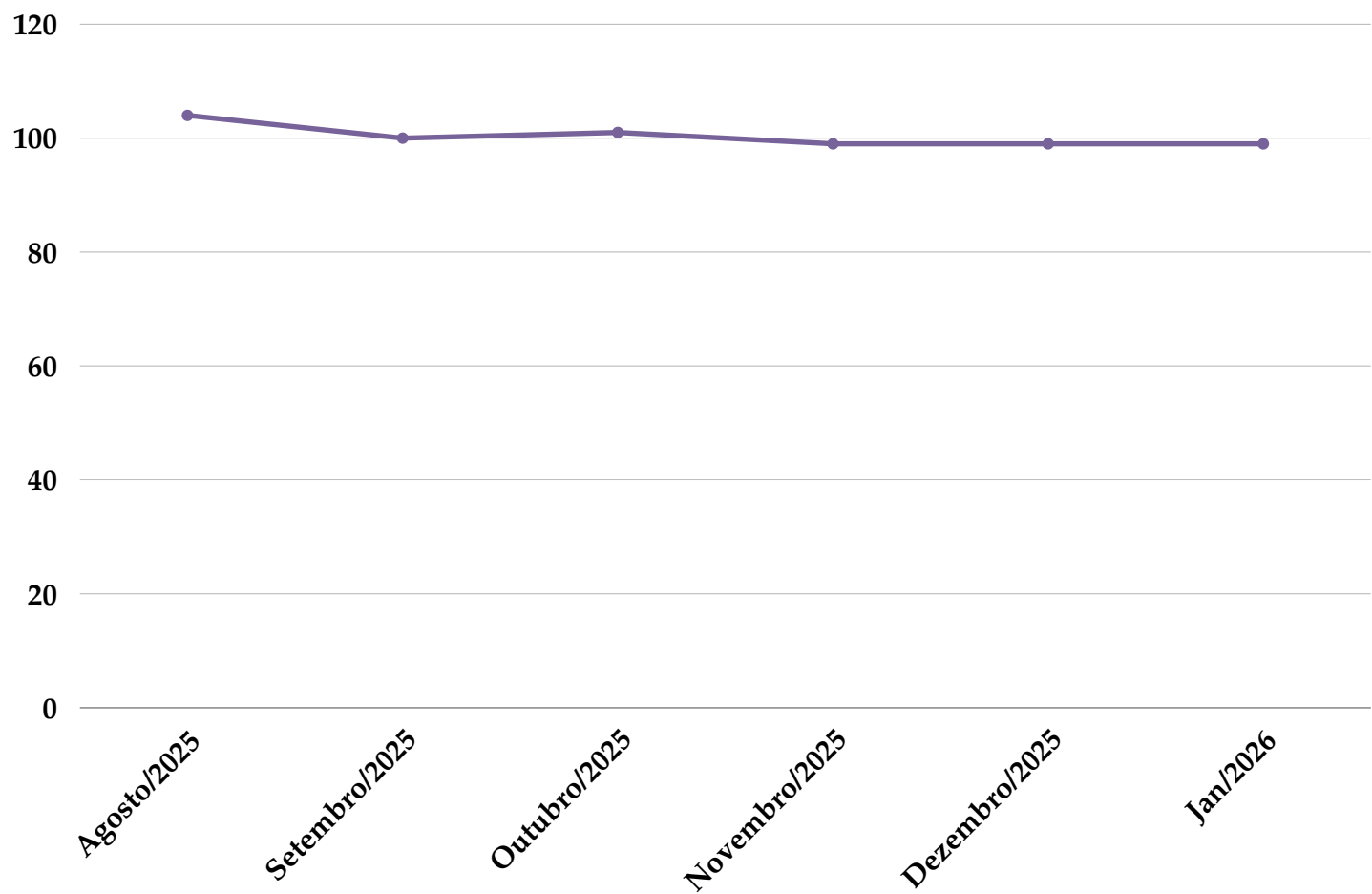
PANSIERI
ADVOGADOS

II.I. ATIVIDADE EMPRESARIAL

Litisconsórcio Ativo	Não
Alteração da Atividade Empresarial	Não
Alteração da estrutura societária ou órgão de administração	Não
Abertura ou fechamento de Estabelecimentos	Não

II.I. NÚMERO DE ESTABELECIMENTOS

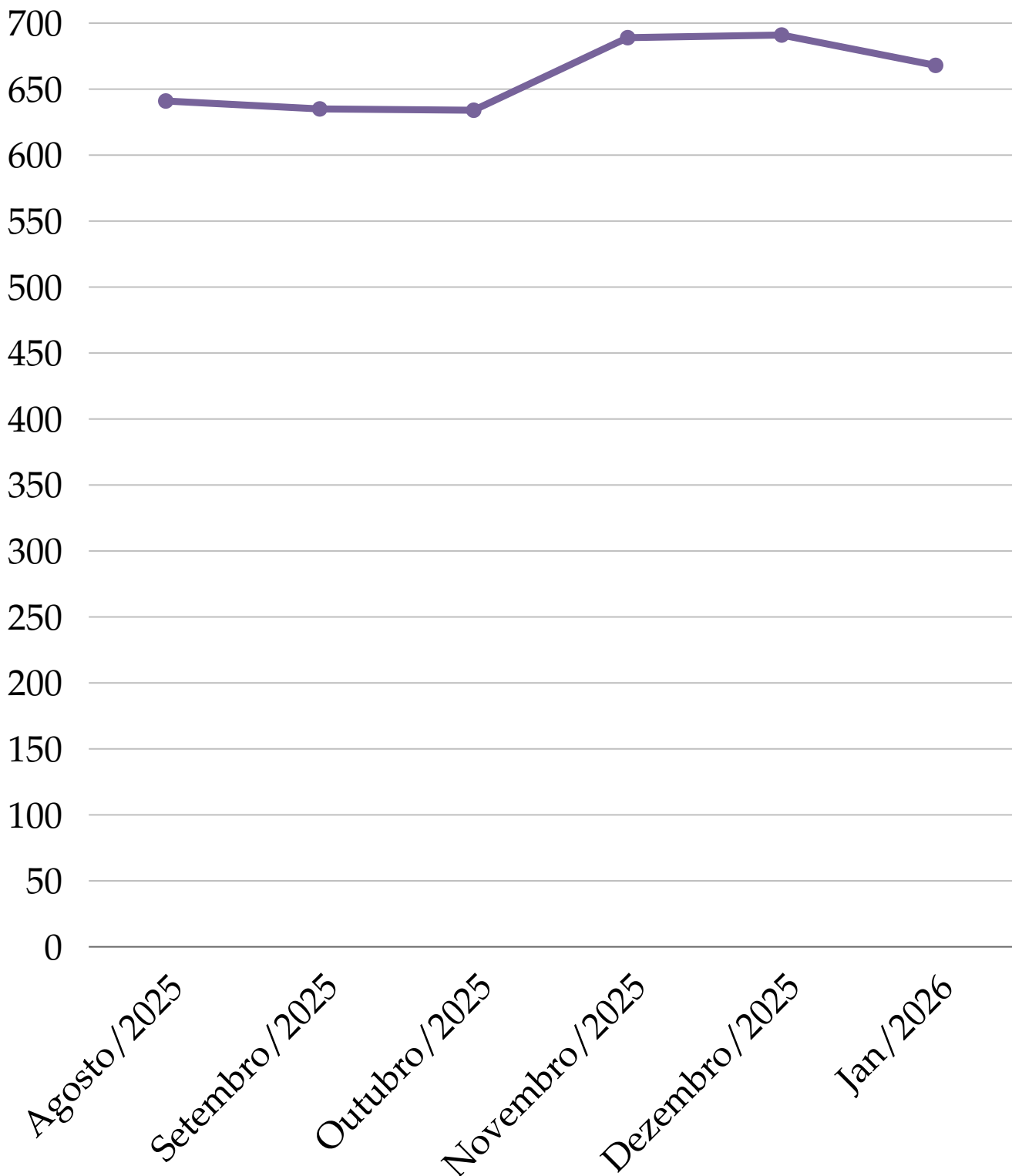
Número de Estabelecimentos



II. RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES. RECOMENDAÇÃO 72/2020 CNJ.

II.II. QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

Progressão de Funcionários



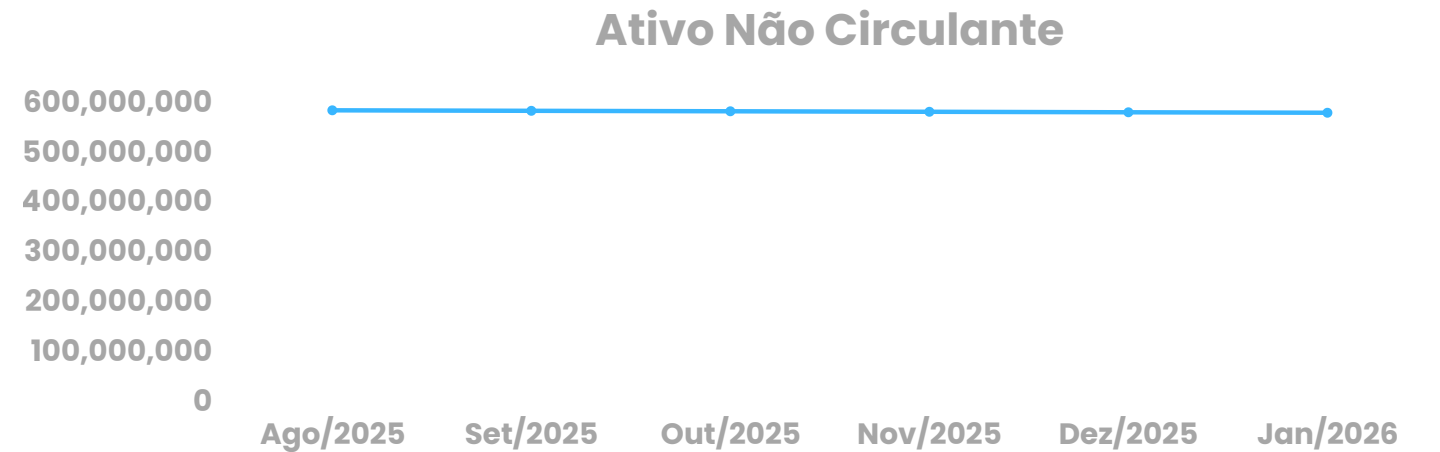
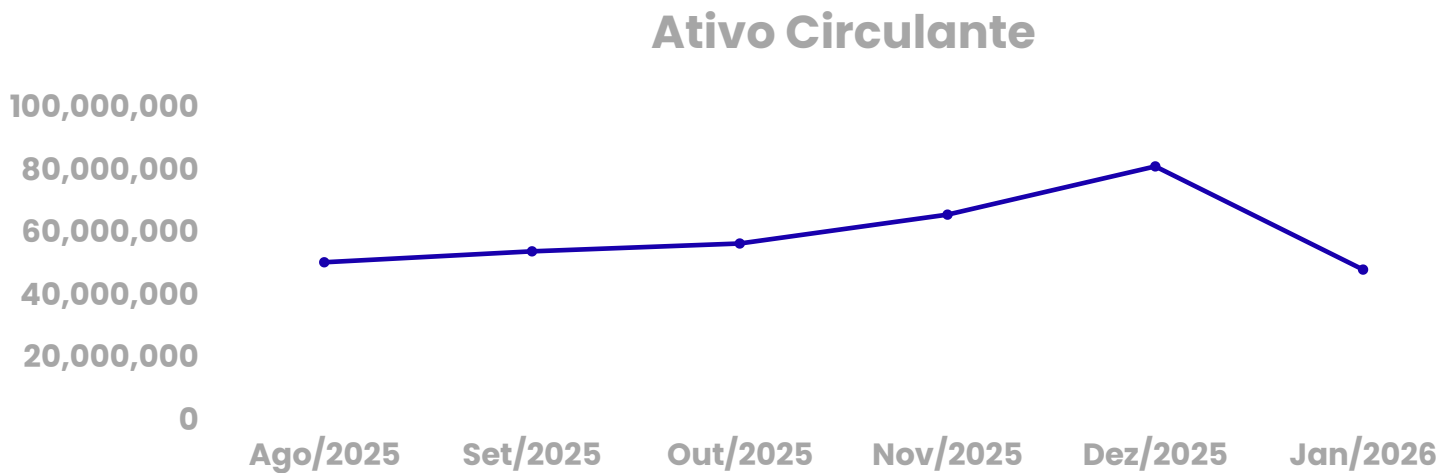
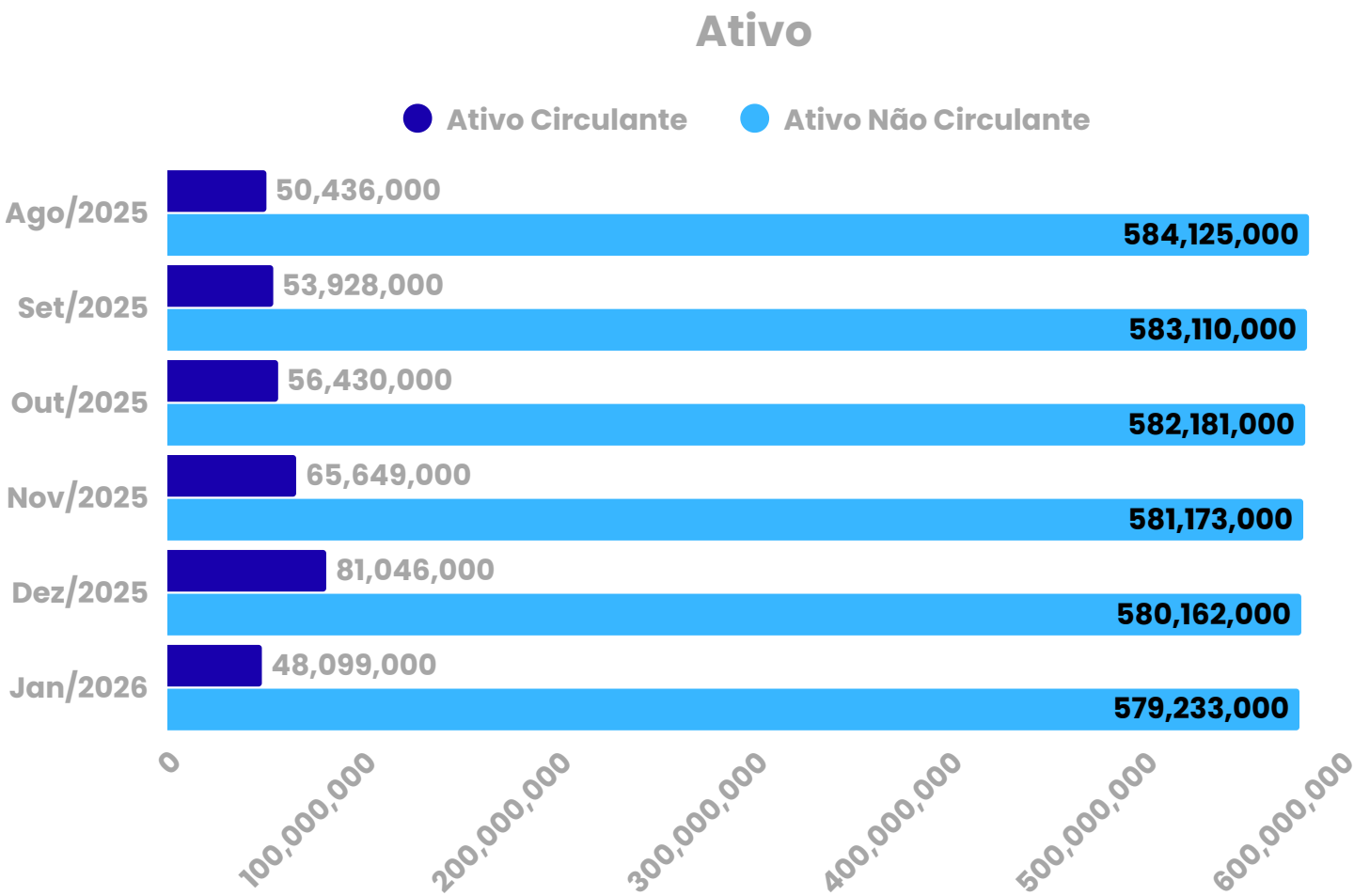
III. ZINZANE - ATIVO

Ativo Circulante	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026	AV	AH
Caixa e Equiva.	R\$6.953.000,00	R\$7.955.000,00	R\$6.727.000,00	R\$19.925.000,00	R\$5.257.000,00	0,84%	-73,61%
Contas a Receber	R\$18.166.000,00	R\$22.285.000,00	R\$30.144.000,00	R\$42.386.000,00	R\$25.390.000,00	4,05%	-40,10%
Estoques	R\$18.585.000,00	R\$18.928.000,00	R\$18.885.000,00	R\$9.842.000,00	R\$6.341.000,00	1,01%	-36%
Despesas Ante.	R\$2.126.000,00	R\$2.128.000,00	R\$2.128.000,00	R\$2.128.000,00	R\$2.128.000,00	0,34%	0,00%
Adiantamentos	R\$4.810.000,00	R\$3.864.000,00	R\$5.349.000,00	R\$4.061.000,00	R\$3.726.000,00	0,59%	-8,25%
Tributos a Recuperar	R\$2.754.000,00	R\$737.000,00	R\$1.882.000,00	R\$2.168.000,00	R\$4.720.000,00	0,75%	117,71%
Outras Contas a Receber	R\$533.000,00	R\$533.000,00	R\$533.000,00	R\$536.000,00	R\$537.000,00	0,09%	0,19%
Total AC	R\$53.928.000,00	R\$56.430.000,00	R\$65.649.000,00	R\$81.046.000,00	R\$48.099.000,00	7,66%	-40,65%
Ativo Não Circulante	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026	AV	AH
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	R\$40.979.000,00	R\$40.979.000,00	R\$40.979.000,00	R\$40.979.000,00	R\$40.979.000,00	6,53%	0,00%
Tributos a Recuperar	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	0,00%	0,00%
Depósitos Judiciais	R\$17.606.000,00	R\$17.606.000,00	R\$17.620.000,00	R\$17.620.000,00	R\$17.620.000,00	2,81%	0,00%
Créditos com Partes Relacionadas	R\$3.864.000,00	R\$3.865.000,00	R\$3.865.000,00	R\$3.865.000,00	R\$3.865.000,00	0,62%	0,00%
Imobilizado	R\$456.239.000,00	R\$455.491.000,00	R\$455.491.000,00	R\$454.644.000,00	R\$453.829.000,00	72,34%	-0,18%
Direito de Uso	R\$60.402.000,00	R\$60.402.000,00	R\$60.402.000,00	R\$60.402.000,00	R\$60.402.000,00	9,63%	0,00%
Inangível	R\$4.021.000,00	R\$3.837.000,00	R\$2.830.000,00	R\$2.652.000,00	R\$2.538.000,00	0,40%	-4,30%
Total A-NC	R\$583.110.000,00	R\$582.181.000,00	R\$581.173.000,00	R\$580.162.000,00	R\$579.233.000,00	92,34%	-0,16%
Ativo Total	R\$637.038.000,00	R\$638.610.000,00	R\$646.822.000,00	R\$661.206.000,00	R\$627.332.000,00	100,00%	-5,12%

Verifica-se que o Ativo Circulante apresentou redução significativa entre dezembro de 2025 e janeiro de 2026, passando de R\$ 81.046.000,00 para R\$ 48.099.000,00, o que representa uma queda aproximada de 40,65% no período. Tal variação decorre, sobretudo, da diminuição expressiva das disponibilidades em caixa e equivalentes de caixa (−73,61%) e da redução relevante das contas a receber (−40,10%), além da retração nos estoques (−35,57%).

Essa alteração abrupta na composição do ativo de curto prazo indica redução relevante dos recursos imediatamente realizáveis, o que pode impactar diretamente a capacidade de liquidez da empresa no curto prazo. Embora parte da variação possa decorrer de ajustes operacionais ou financeiros próprios da dinâmica da atividade empresarial, a magnitude da oscilação observada justifica acompanhamento mais atento da evolução do capital de giro e da geração de caixa da companhia nos períodos subsequentes, a fim de verificar a consistência dos demonstrativos contábeis e a sustentabilidade das operações correntes.

III. ZINZANE - ATIVO - DEZEMBRO

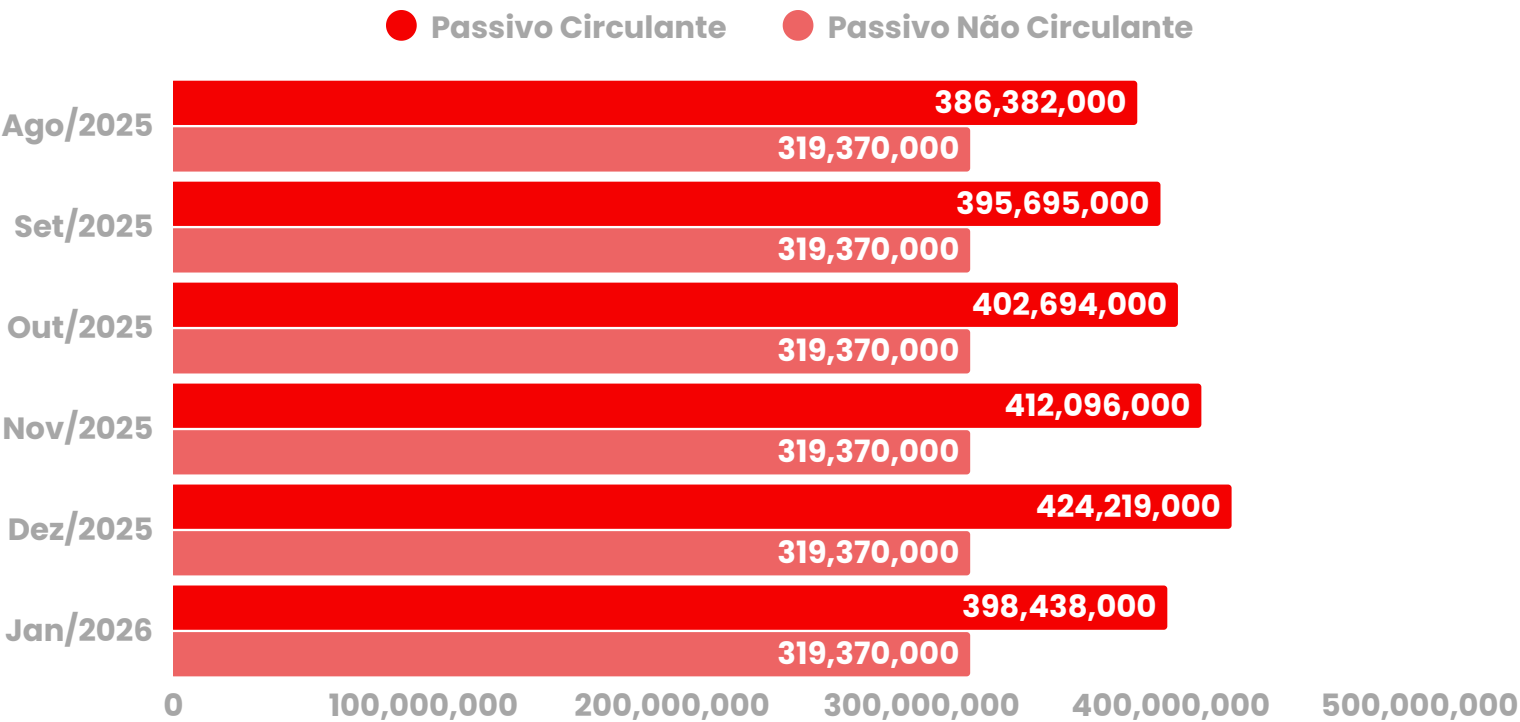


III. ZINZANE - PASSIVO

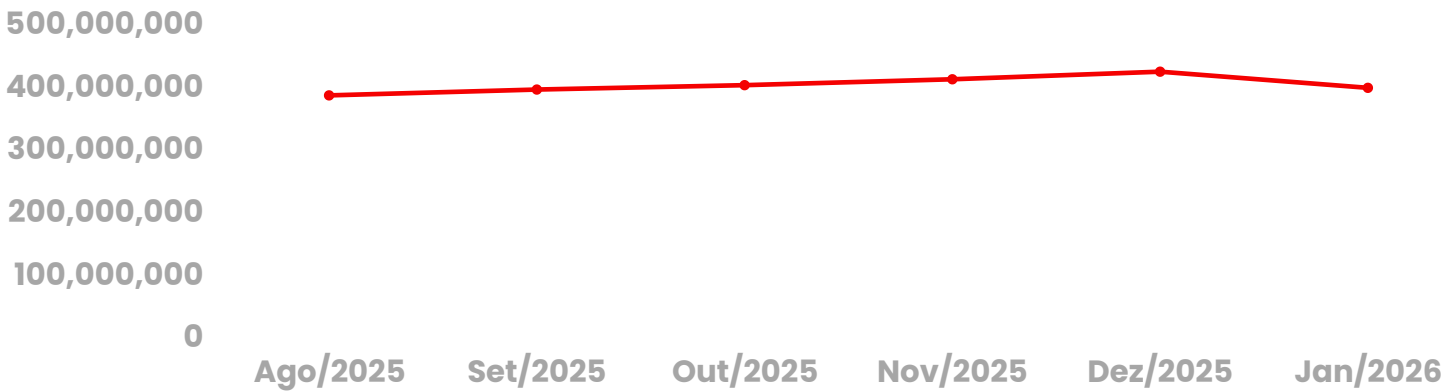
Passivo Circulante	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026	AV	AH
Fornecedores	R\$66.878.000,00	R\$70.156.000,00	R\$71.489.000,00	R\$78.835.000,00	R\$65.195.000,00	9,08%	-17,30%
Empréstimos Bancários	R\$52.792.000,00	R\$52.782.000,00	R\$52.469.000,00	R\$52.466.000,00	R\$52.464.000,00	7,31%	0,00%
Passivos em Arrendamentos	R\$17.183.000,00	R\$17.183.000,00	R\$17.183.000,00	R\$17.183.000,00	R\$17.183.000,00	2,39%	0%
Obrigações Tributárias	R\$155.303.000,00	R\$155.605.000,00	R\$160.601.000,00	R\$162.514.000,00	R\$153.523.000,00	21,38%	-5,53%
Provisões	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	0,00%	0,00%
Salários e Encargos Sociais	R\$29.159.000,00	R\$32.248.000,00	R\$36.605.000,00	R\$36.726.000,00	R\$40.102.000,00	5,59%	9,19%
Outras Contas a Pagar	R\$74.380.000,00	R\$74.720.000,00	R\$73.450.000,00	R\$76.494.000,00	R\$69.972.000,00	9,75%	-8,53%
Total PC	R\$395.695.000,00	R\$402.694.000,00	R\$412.096.000,00	R\$424.219.000,00	R\$398.438.000,00	55,50%	-6,07%
Passivo Não Circulante	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026	AV	AH
Empréstimos Bancários	R\$20.760.000,00	R\$20.760.000,00	R\$20.760.000,00	R\$20.760.000,00	R\$20.760.000,00	2,89%	0,00%
Passivos em Arrendamentos	R\$57.665.000,00	R\$57.665.000,00	R\$57.665.000,00	R\$57.665.000,00	R\$57.665.000,00	8,03%	0,00%
Obrigações Tributárias	R\$235.544.000,00	R\$235.544.000,00	R\$235.544.000,00	R\$235.544.000,00	R\$235.544.000,00	32,80%	0,00%
Provisões para Contingências	R\$5.401.000,00	R\$5.401.000,00	R\$5.401.000,00	R\$5.401.000,00	R\$5.401.000,00	0,75%	0,00%
Total P-NC	R\$319.370.000,00	R\$319.370.000,00	R\$319.370.000,00	R\$319.370.000,00	R\$319.370.000,00	44,50%	0,00%
Passivo Total (Ignorado PL)	R\$715.065.000,00	R\$722.064.000,00	R\$731.466.000,00	R\$743.589.000,00	R\$717.808.000,00	100%	-3,47%

III. ZINZANE - PASSIVO

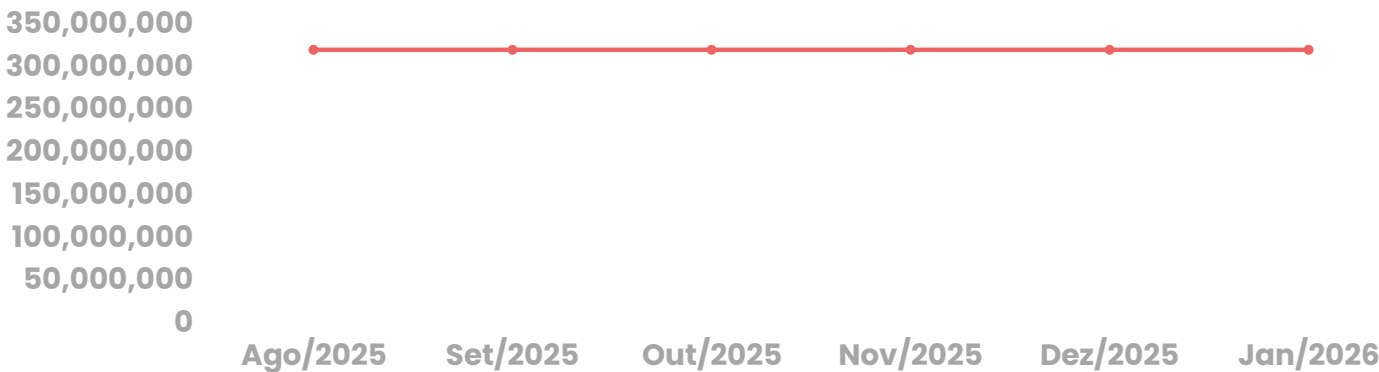
Passivo



Passivo Circulante



Passivo Não Circulante



III. ZINZANE - PATRIMÔNIO LÍQUIDO - DEZEMBRO



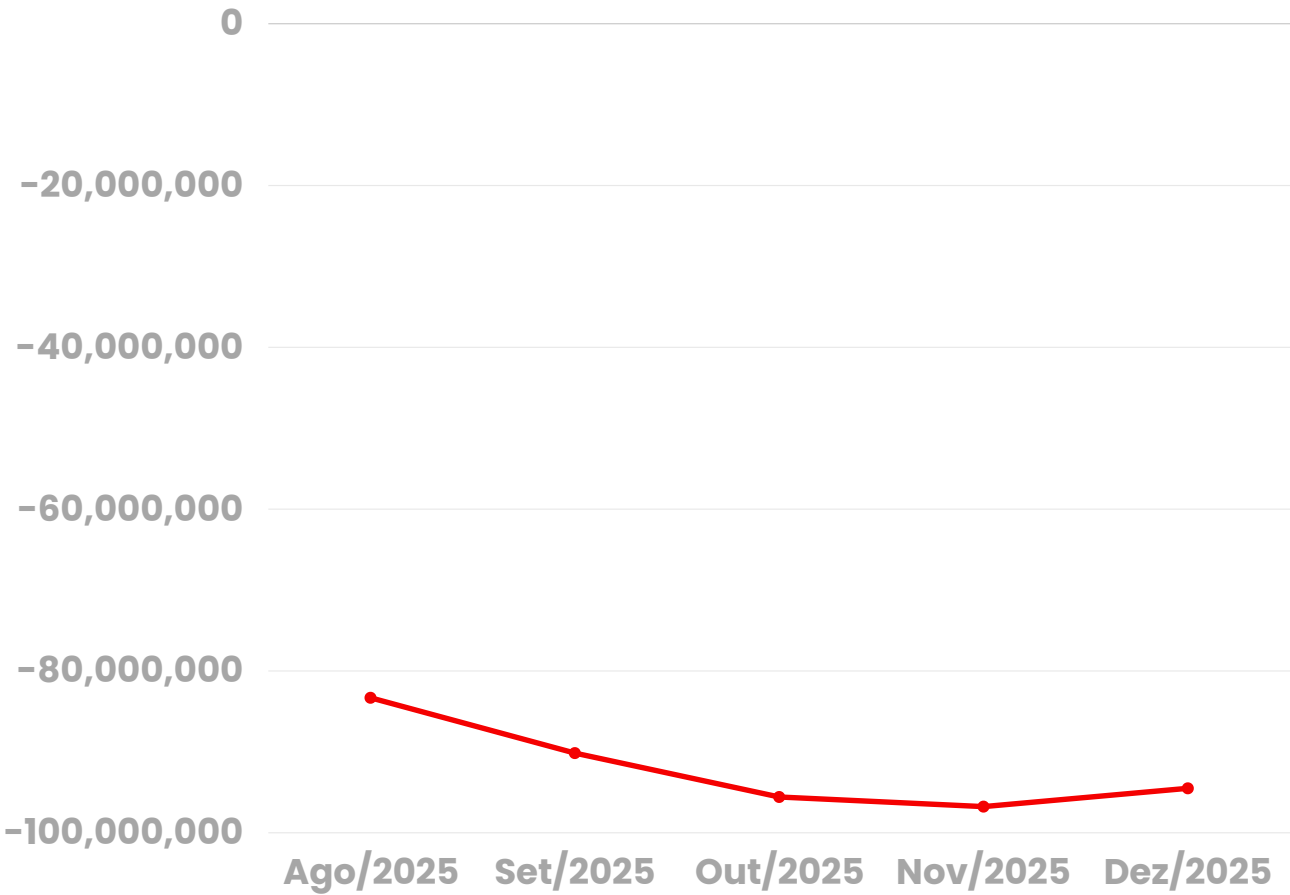
Patrimônio Líquido	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	31/01/2026	AV	AH
Capital Social Realizado	R\$10.000.000,00	R\$10.000.000,00	R\$10.000.000,00	R\$10.000.000,00	R\$10.000.000,00	1,59%	0,00%
Lúcos e Prejuízos Acumulados	-R\$88.027.000,00	-R\$93.454.000,00	R\$94.644.000,00	R\$92.381.000,00	R\$90.476.000,00	14,42%	-2,06%
Resultado do PL	-R\$78.027.000,00	-R\$83.454.000,00	R\$84.644.000,00	R\$82.381.000,00	R\$80.476.000,00	12,83%	-2,31%

III. ZINZANE - DRE - DEZEMBRO



DRE	31/10/2025	30/11/2025	31/12/2025	Média/2025	31/12/2025	AV	AH
Receita Bruta	R\$234.508.000,00	R\$254.045.000,00	R\$291.533.000,00	R\$24.294.417,00	R\$13.910.000,00	100,00%	-42,75%
Devoluções	R\$17.780.000,00	R\$18.685.000,00	R\$20.383.000,00	R\$1.698.583,00	R\$1.383.000,00	9,94%	-18,57%
Tributos sobre Venda	R\$57.170.000,00	R\$61.299.000,00	R\$70.670.000,00	R\$5.889.167,00	R\$3.378.000,00	24,29%	-42,65%
Receita Líquida	R\$159.558.000,00	R\$174.061.000,00	R\$200.480.000,00	R\$16.706.667,00	R\$9.149.000,00	65,77%	-45,23%
Custo de Mercadoria Vendida	R\$59.117.000,00	R\$64.343.000,00	R\$73.793.000,00	R\$6.149.417,00	R\$3.507.000,00	25,21%	-42,98%
Lucro Bruto	R\$100.441.000,00	R\$109.718.000,00	R\$126.687.000,00	R\$10.557.250,00	R\$5.643.000,00	40,56%	-46,56%
Despesas com Pessoal	R\$69.280.000,00	R\$74.064.000,00	R\$78.392.000,00	R\$6.532.667,00	R\$4.423.000,00	31,80%	-32,30%
Despesas Gerais/Adm	R\$106.509.000,00	R\$111.966.000,00	R\$122.231.000,00	R\$10.185.917,00	R\$8.784.000,00	63,15%	-13,76%
Despesas Tributárias	R\$2.575.000,00	R\$2.673.000,00	R\$2.758.000,00	R\$229.833,00	R\$19.000,00	0,14%	-91,73%
Despesas Outras	R\$1.259.000,00	R\$1.259.000,00	R\$1.245.000,00	R\$103.750,00	R\$6.000,00	0,04%	-94,21%
Receitas Financeiras	R\$822.000,00	R\$852.000,00	R\$933.000,00	R\$77.750,00	R\$0,00	0,00%	-100,00%
Despesas Financeiras	R\$17.216.000,00	R\$17.374.000,00	R\$17.498.000,00	R\$1.458.167,00	R\$517.000,00	3,72%	-64,55%
Lucro/Prejuízo Líquido	R\$95.576.000,00	R\$96.766.000,00	R\$94.504.000,00	R\$7.875.333,00	R\$8.095.000,00	-58,20%	-2,79%

Resultado

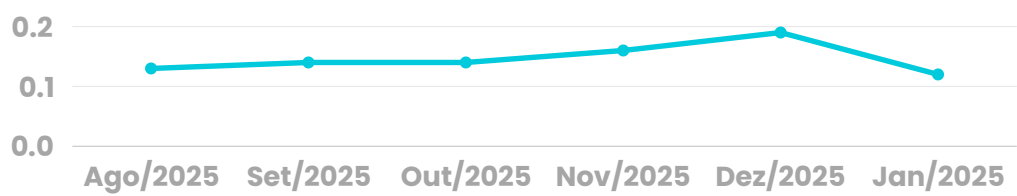


Resultado

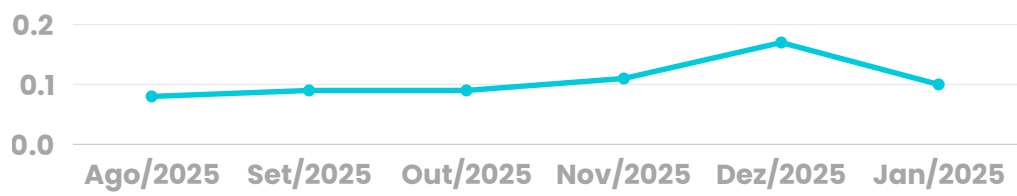


ÍNDICES DE LIQUIDEZ

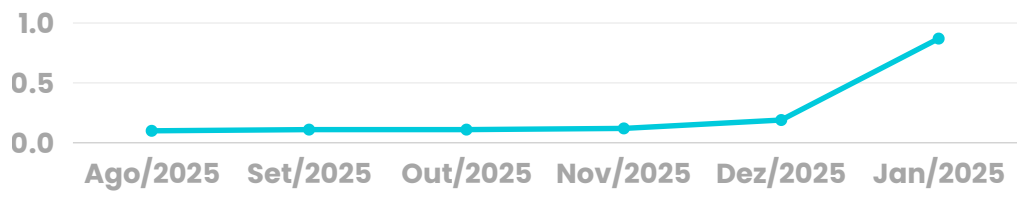
i) **CORRENTE.** Definido pela fórmula ativo circulante/passivo circulante.



ii) **SECA.** Trata-se do mesmo item anterior, subtraídos os estoques:



iii) **GERAL.** Trata-se de avaliação tanto de curto quanto de longo prazo, aferindo o ativo circulante e realizável, comparado ao endividamento geral:



VI. CONCLUSÃO

A análise dos demonstrativos contábeis apresentados pela Recuperanda indica que a atividade empresarial permanece em funcionamento regular, não tendo sido identificadas, no período analisado, alterações relevantes quanto à estrutura societária, número de estabelecimentos ou quadro de empregados.

Todavia, a avaliação dos demonstrativos financeiros evidencia aspectos que demandam acompanhamento mais atento da evolução econômico-financeira da empresa. Destaca-se, nesse sentido, a significativa redução do ativo circulante entre dezembro de 2025 e janeiro de 2026, que passou de R\$ 81.046.000,00 para R\$ 48.099.000,00, representando retração aproximada de 40,65% no período, fenômeno associado principalmente à redução das disponibilidades em caixa e equivalentes de caixa, bem como das contas a receber e dos estoques.

Tal variação impacta diretamente a estrutura de capital de giro da companhia e se reflete nos indicadores de liquidez apurados. Os índices calculados evidenciam capacidade limitada de cobertura das obrigações de curto prazo por ativos imediatamente realizáveis, circunstância que, embora compatível com o cenário de empresas submetidas a processo de recuperação judicial, revela quadro de restrição financeira que recomenda monitoramento técnico contínuo.

Nesse contexto, os indicadores econômico-financeiros, especialmente os índices de liquidez corrente e seca, passaram a ser tratados como KPI relevantes de acompanhamento, por refletirem diretamente a capacidade de solvência operacional da empresa no curto prazo. A evolução desses indicadores será observada com maior rigor nos relatórios subsequentes, a fim de verificar se as variações identificadas no período representam evento pontual ou tendência estrutural na dinâmica financeira da companhia.

VI. CONCLUSÃO

Diante desse cenário, e visando assegurar a adequada transparência informacional aos credores e ao Juízo, a Administração Judicial entende necessário aprofundar a análise contábil e financeira da Recuperanda.

Isto gerou, junto à Recuperanda, a solicitação de apresentação da seguinte documentação:

- i. Balancete anual com todas as contas contábeis detalhadas, incluindo as contas de resultado antes do zeramento, referente aos exercícios de 2023, 2024 e 2025;
- ii. Balancete mensal com todas as contas contábeis detalhadas, incluindo as contas de resultado antes do zeramento, referente aos meses de janeiro e fevereiro de 2026 (observação: balancetes nos formatos TXT e PDF);
- iii. ECD – Escrituração Contábil Digital (arquivo TXT, extraído por meio do programa ReceitanetBX), referente aos exercícios de 2023 a 2025;
- iv. Livro Razão e Livro Diário, referentes aos meses de janeiro e fevereiro de 2026;
- v. Resumo da folha de pagamentos, referente ao período de dezembro de 2025 a fevereiro de 2026;
- vi. Relação atualizada de colaboradores terceirizados, ou indicação formal da quantidade de trabalhadores terceirizados atualmente vinculados à atividade empresarial;
- vii. Composição atualizada do passivo sujeito a alienação fiduciária, indicando os credores extraconcursais e respectivos valores;
- viii. Informação atualizada acerca da composição societária e da administração da empresa;
- ix. Extratos de situação fiscal e cadastral, emitidos pela Receita Federal do Brasil, Fazenda Estadual e Prefeitura Municipal.
- x. Conciliação bancária completa das contas correntes e aplicações financeiras da empresa, contendo saldo contábil, saldo bancário e relação detalhada das movimentações relevantes ocorridas no período de dezembro de 2025 a fevereiro de 2026, com identificação dos principais pagamentos realizados (acima de R\$ 500.000,00);
- xi. Relação dos principais pagamentos realizados no período de dezembro de 2025 a fevereiro de 2026 (superiores a R\$ 300 mil), indicando valores superiores, com identificação do credor, natureza da obrigação e classificação contábil;
- xii. Demonstrativo detalhado dos créditos com partes relacionadas registrados no ativo da companhia, indicando origem, natureza da operação, data da constituição e previsão de recebimento.



FLÁVIO PANSIERI
OAB/PR 31.150



OTÁVIO BAPTISTA
OAB/PR 86.785
CORECON/PR 00003-ME